



**Comune di Scandicci**  
Provincia di Firenze

**Risorse destinate alla contrattazione decentrata per l'anno 2013  
Incremento delle risorse variabili di cui all'art. 31, comma 3 del CCNL  
22.1.2004.**

## **Relazione illustrativa**

### **A - Risparmi sulle risorse destinate alla remunerazione del lavoro straordinario.**

I risparmi sulle risorse destinate alla remunerazione del lavoro straordinario, grazie anche alle modifiche a suo tempo intervenute sull'organizzazione degli orari di servizio, si sono consolidate nell'importo di €. 20.945,35 e sono così destinabili ad incrementare le risorse variabili del fondo ai sensi dell'art. 15, comma 1, lett. m), CCNL 01/04/1999.

### **B - Applicazione dell'art. 15, comma 5, CCNL 01/04/1999: quantificazione delle risorse, motivazioni e condizioni.**

#### **1. Individuazione dei bisogni della collettività e dei servizi da migliorare quali - quantitativamente**

L'Amministrazione Comunale, in sede di predisposizione della proposta Bilancio annuale 2013 e del Bilancio triennale 2013-2015, individua con gli strumenti dedicati alla programmazione strategica triennale (Relazione previsionale e programmatica) e operativa annuale (Piano esecutivo di gestione e Piano dettagliato degli obiettivi - Progetti finalizzati) le attese di miglioramento quali - quantitativo dei servizi prestati dall'ente, le linee di intervento e in dettaglio gli interventi specifici.

La Relazione previsionale e programmatica (RPeP) 2013 - 2015 (la cui proposta è stata approvata dalla Giunta, unitamente alla proposta di Bilancio, con delibera n. 75 del 28/05/2013) individua 4 Programmi strategici per l'ente, a loro volta articolati in 16 Progetti.

Per ciascun progetto vengono definite le motivazioni, ovvero le ragioni che hanno portato alla loro attuale identificazione, e le finalità o i risultati che ci si attendono in termini di politiche attivate, di interventi o servizi erogati o di opere realizzate. Qui di seguito si riportano i contenuti essenziali.



Programma n. 1		LA CITTA' MODERNA ED EFFICIENTE	
<b>Descrizione della politica programmatica</b> Una continua e adeguata attività manutentiva, progettuale e di investimenti nel patrimonio pubblico e un quadro di regolamentazione e pianificazione urbanistica che valorizzi le potenzialità esistenti, nel confronto dialettico con le reali capacità di realizzazione. Sostenere e accompagnare le politiche di sviluppo e infrastrutturali per la città			
Progetti	Le motivazioni	Finalità o risultati attesi	
Trasformare la città e i suoi luoghi	Per garantire il regolare svolgimento delle attività istituzionali, l'erogazione dei servizi alla collettività e per sostenere le politiche di sviluppo socio economico disegnate nel programma di mandato, è necessario assicurare con continuità, nonostante i vincoli e i limiti posti dal Patto di stabilità, la corretta e adeguata manutenzione e gestione del patrimonio comunale (edifici, strade, cimiteri, illuminazione pubblica, impianti e reti tecnologiche), il suo migliore utilizzo, il suo continuo adeguamento alle normative di sicurezza e ai fabbisogni, l'indispensabile innovazione tecnologica.	Migliorare la viabilità urbana e di accesso alla città, sviluppo della mobilità alternativa e priorità del trasporto pubblico: <ul style="list-style-type: none"><li>Interventi di manutenzione straordinaria alla viabilità cittadina e viabilità secondaria, la realizzazione delle rotatorie (finanziamenti 2013-2015)</li><li>Riordino viabilità Le Bagnese, Ponte a Greve (2014)</li><li>La variante per la viabilità a S. Vincenzo: partecipazione al finanziamento dell'intervento (2014-2015)</li><li>Interventi di manutenzione straordinaria alle strade usurate per i lavori della 3^ corsia autostradale e a compensazione elettrodotto (finanziamento 2013)</li><li>Il controllo qualitativo dei ripristini stradali</li><li>Ulteriori estensione e/o rafforzamento della rete di pubblica illuminazione con le risorse provenienti dalle sanzioni del Codice della strada (2013 - 2015)</li><li>Gli interventi di manutenzione straordinaria e di ammodernamento realizzabili all'interno della nuova convenzione per la gestione e la manutenzione degli impianti di illuminazione pubblica (2013 - 2015).</li><li>Ponte di Formicola: demolizione e ricostruzione collegamento con viabilità di progetto (finanziamento 2013)</li><li>Gli interventi di abbattimento delle barriere architettoniche e il miglioramento dell'accessibilità area Scuola guida ciechi (finanziamento 2013)</li><li>Gli interventi previsti dall'accordo di programma Vingone (finanziamento 2013)</li><li>L'esecuzione di opere già finanziate (manutenzioni strade 2012, parcheggio di via Turri, 3° lotto piste ciclabili)</li><li>La nuova Piazza Togliatti e l'asse urbano (finanziamenti 2013 -2014)</li></ul>	
		Sviluppo della infrastrutturazione urbana e valorizzazione del patrimonio comunale e gli altri interventi di sviluppo del territorio: <ul style="list-style-type: none"><li>I collegamenti in fibra ottica fra gli edifici comunali e l'estensione della rete wi-fi;</li><li>Palazzo Comunale. Ascensori, Piazza pensile e altri interventi (completamento finanziamento nel 2013) e nuovo impianto energetico (fin. 2014)</li></ul>	

		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Palazzo Comunale storico: ristrutturazione e recupero funzionale (lavori in conclusione nel 2013)</li> <li>• Altri interventi di manutenzione straordinaria per gli edifici comunali (fin. 2013 - 2015)</li> <li>• Intervento su ex A. Frank per predisposizione nuova Scuola Musica (2013)</li> <li>• Estensione reti acqua e gas: Ponte all'asse, Casignano e altre (finanziamenti 2013-2014)</li> <li>• Gli interventi previsti con le risorse ancora disponibili nel Piano Integrato di Badia a Settimo (la Piscina a Grioli, la piazza Vittorio Veneto, percorsi ciclopeditoni, illuminazione di ambiente)</li> <li>• Acquisizione aree e/o la realizzazione di opere di urbanizzazione a carico di terzi (Masaccio, PEEP S. Colombano Badia, Pratoni, Centro zootecnico, via delle Fonti, PA4 Padule, Area a verde tramvia)</li> <li>• Conclusione procedure espropri per interventi pubblici e la definizione dei contenziosi ancora in atto</li> </ul> <p>Riqualificare i quartieri e gli spazi pubblici aperti (piazze)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Piazza Vezzosi (finanziamento 2015)</li> <li>• La Piazza di San Michele (finanziamento 2014)</li> </ul> <p>Gestione dinamica del patrimonio:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Razionalizzare l'uso del patrimonio e la sua valorizzazione</li> <li>• Programma di riutilizzo locali e la riduzione della spesa per fitti passivi</li> </ul>
<b>Progettare per rinnovare</b>	Sviluppare un'adeguata capacità progettuale interna per sostenere gli interventi innovativi sul patrimonio immobiliare.	<p>Progettare nuove edificazioni e/o interventi di ristrutturazione o manutenzione straordinaria previsti nel programma triennale OOPP (edilizia scolastica – edifici pubblici - impiantistica sportiva – piste ciclabili - cimiteri) anche con l'utilizzo di soluzioni tecniche adatte a garantire l'autoproduzione energetica degli edifici</p> <p>Le direzioni dei lavori delle opere in corso e le contabilità</p> <p>Ridurre il ricorso agli incarichi esterni</p>
<b>La città protetta</b>	Consolidare e rafforzare la capacità di programmazione, coordinamento e intervento delle strutture dedicate alla protezione civile	<p>La riorganizzazione della gestione associata del servizio di protezione civile di area sovra comunale gestito dal Comune</p> <p>Coinvolgimento associazioni di volontariato</p> <p>Continuo aggiornamento della pianificazione degli interventi (piano neve, la reperibilità della Polizia Municipale, ecc.)</p>

<b>Pianificare il cambiamento</b>	<p>Assicurare una corretta e adeguata pianificazione urbanistica per un ordinato sviluppo della città. Tempi certi e trasparenza per l'attività edificatoria</p>	<p>Piano strutturale: approvazione definitiva della variante previo recepimento prescrizioni Genio Civile per problematiche idrauliche (2013).</p> <p>Regolamento Urbanistico – Revisione quinquennale: approvazione definitiva previo recepimento prescrizioni Genio Civile per problematiche idrauliche (2013).</p> <p>La realizzazione delle previsioni urbanistiche di sviluppo della città: I piani attuativi di iniziativa privata (Centro Commerciale CDR, le aree del Centro città e lungo l'asse della tranvia, Largo Spontini); la verifica della loro conformità al nuovo RUC</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• L'area ex CNR (il parco, la scuola secondaria, il polo per l'alta moda e il Campus, l'edilizia residenziale, commercio, direzionale e produzione) e le previsioni del Piano direttore per il Centro Città di R. Rogers</li> <li>• Gli altri interventi di iniziativa privata di trasformazione territoriale già in corso</li> <li>• Programma direttore progetto guida dell'Acciaio</li> <li>• Sviluppo, aggiornamento e implementazione del Sistema Informativo Territoriale</li> <li>• Gli aggiornamenti sui PEEP e gli interventi di completamento (il lotto 14 Badia/S.Colombano)</li> <li>• L'area di Via Masaccio</li> </ul> <p>Procedure e tempi certi per le attività edificatorie, facilitare il rapporto dei cittadini con gli Uffici:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• La guida on line alla consultazione del Regolamento urbanistico</li> <li>• Facilitare il ricorso agli strumenti dichiarativi, all'accesso on line per le pratiche edilizie e per le banche dati, messa a disposizione sul sito di documentazione digitalizzata, lo Sportello Unico per l'Edilizia, la gestione informatizzata del processo istruttorio</li> <li>• L'allineamento del Regolamento edilizio al nuovo RUC (2013) e la disciplina dei vincoli</li> </ul> <p>Promuovere l'installazione di fotovoltaico e la bioarchitettura nell'edificato e gli alloggi ad affitto concordato</p> <p>Contrasto all'abusivismo edilizio, gli interventi di demolizioni. La chiusura delle pratiche dei vecchi condoni.</p> <p>Gli accordi di pianificazione con il Comune di Firenze:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• concretizzare gli interventi infrastrutturali e viabilistici per il quadrante sud-ovest, con particolare riferimento al nodo di Torregalli e Le Bagnese;</li> <li>• definizione della pianificazione sulle aree di confine per attuare strategie condivise (S. Giusto, area Villa Costanza, altre)</li> </ul> <p>Il progetto per l'Urban Center per avvicinare la pianificazione e lo sviluppo urbanistico della città ai cittadini</p>
-----------------------------------	--	--

Programma n. 2		LO SVILUPPO SOSTENIBILE
<b>Descrizione della politica programmatica</b> Politiche fortemente integrate, anche sul piano dello sviluppo economico, e sostenute da interventi per il trasporto pubblico, per la viabilità e l'infrastrutturazione urbana, legata all'innovazione energetica e dei materiali, per assicurare lo sviluppo armonico della città, la qualità della vita e la tutela dell'ambiente		
Progetti	Le motivazioni	Finalità o risultati attesi
Promuovere l'economia	Lo sviluppo armonico della città e la qualità della vita sono assicurate anche da un sistema economico in crescita, capace di migliorare in competitività, di auto alimentarsi, di diversificarsi, di reagire alle situazioni crisi congiunturali o di sistema, di sfruttare le potenzialità infrastrutturali presenti (viabilistiche e di trasporto), le caratteristiche e la collocazione del nostro territorio, fortemente inserito e integrato in un'area metropolitana vasta e ricca di opportunità.	<p>Sostenere il sistema moda della pelletteria di lusso e l'industria nel suo insieme e rafforzare il legame formazione-territorio-impresa:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>I lavori in corso per la realizzazione del Polo integrato per l'alta formazione per la moda e il design nell'ambito del PIUSS "Città dei saperi" e l'individuazione del soggetto gestore (2013)</li><li>Il consolidamento e lo sviluppo dell'assetto organizzativo e gestionale delle attività formative e dei servizi previsti nei locali recuperati e ristrutturati del Castello dell'Acciaio</li><li>L'agenzia formativa comunale per la gestione del Centro di Formazione Territoriale</li></ul> <p>Facilitare i nuovi insediamenti produttivi e promuovere l'imprenditoria:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>Lo Sportello unico per le attività produttive: la ricezione telematica delle pratiche e la loro gestione informatizzata. La riunificazione fisica degli uffici.</li><li>La semplificazione continua delle procedure e degli accessi;</li><li>Promuovere, anche tramite appositi strumenti regolamentari, la liberalizzazione delle attività economiche.</li></ul> <p>La capacità di intervento nelle situazioni di crisi aziendali</p> <p>L'avvio dei lavori per i primi insediamenti produttivi nel PA4 Padule: il completamento di un primo lotto di opere di urbanizzazione e il monitoraggio sulla loro completa realizzazione.</p> <p>Il sostegno alla rete del commercio al dettaglio</p> <ul style="list-style-type: none"><li>Sostegno allo sviluppo dei Centri commerciali naturali e al consolidamento delle attività commerciali nelle aree centrali e periferiche</li><li>L'ipotesi del Consorzio dei concessionari del mercato e la definizione delle graduatorie</li><li>Incentivazione all'apertura e al consolidamento di locali di qualità: i nuovi insediamenti nell'area del nuovo centro.</li><li>Animare e valorizzare il territorio urbano</li><li>Il nuovo Piano per la pubblicità.</li></ul>

		<p>Scandicci Fiera: la sua organizzazione e collocazione nell'area centrale della città, nonostante la presenza dei cantieri e dei cambiamenti urbanistici. La gara per l'individuazione del soggetto gestore (2014).</p> <p>Promuovere l'offerta turistica in collaborazione con la Provincia e i Comuni dell'Area metropolitana fiorentina e l'Università</p>
<b>Tutelare l'ambiente e il territorio</b>	<p>Assicurare la tutela dell'ambiente in cui viviamo con il dispiegarsi coordinato di politiche ed interventi in vari settori della vita cittadina e del suo territorio (trasporti, viabilità, aree a verde, nuovi spazi pubblici, ecc.) e con interventi specifici. Assicurare un'efficiente gestione del ciclo dei rifiuti e un'adeguata pianificazione e programmazione delle problematiche ambientali legate al territorio.</p>	<p>Progettare e realizzare interventi per una maggiore vivibilità della città e del suo territorio e per una maggiore qualità delle sue infrastrutture e maggiore disponibilità di spazi verdi</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Project financing per la Stazione della Tramvia (2013-2014): la conclusione dei lavori per la realizzazione del progetto e gli interventi di recupero di un manufatto post antico.</li> <li>• La selezione pubblica del gestore del nuovo Auditorium.</li> <li>• La partecipazione ai costi di realizzazione della tramvia (2013-2015)</li> <li>• L'attuazione del programma di riqualificazione del patrimonio arboreo comunale e gli interventi di miglioramento degli spazi verdi</li> <li>• L'avvio della progettazione partecipata per la sistemazione di Piazza Togliatti con il coinvolgimento di cittadini e operatori economici.</li> <li>• Gli studi preliminari alla progettazione del terzo lotto pedonale dell'Asse urbano.</li> <li>• Interventi per la praticabilità e la fruibilità delle sponde dei fiumi (Parco fluviale dell'Arno, percorsi pedo ciclabili) e per la loro messa in sicurezza (Vingone)(2013).</li> <li>• Controllo dell'impatto, misure di salvaguardia, e di viabilità alternativa per i lavori della 3<sup>a</sup> corsia Autostrada A1, viabilità connesse di proprietà comunale, la ridefinizione progettuale della parte sovrastante la galleria artificiale a Casellina, il parcheggio scambiatore, la nuova area sportiva. L'ipotesi della realizzazione delle opere collaterali da parte del Comune in convenzione con trasferimento di risorse da Soc. Autostrade.</li> <li>• La previsione di aree "per cani".</li> </ul> <p>Sviluppare le linee strategiche del Piano Energetico Comunale in ambito urbanistico ed edilizio e negli strumenti strategici.</p> <p>Il controllo dell'utilizzo delle risorse energetiche nell'uso degli immobili comunali.</p> <p>La riorganizzazione del Trasporto pubblico locale in vista della gara regionale e la contribuzione alla gestione della linea 1 della tramvia</p> <p>Controllo e riduzione dell'inquinamento elettromagnetico, acustico e atmosferico e la pianificazione ambientale.</p> <p>La bonifica dei siti e le Valutazioni di impatto ambientale</p> <p>Le politiche per i rifiuti:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• il nuovo gestore di ambito e le procedure di evidenza pubblica;</li> <li>• la differenziazione, l'estensione del porta a porta, il riciclo, le batterie interrate nel centro città,</li> </ul>

		<p>lo sviluppo del sistema di conferimento controllato in area residenziale, il contrasto agli abbandoni abusivi di rifiuti, il nuovo regolamento;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• l'introduzione della TARES e il superamento delle problematiche legate alla TIA.</li> </ul> <p>Indirizzare e controllare la gestione dei servizi pubblici locali per l'acqua, il gas e i rifiuti. La carta dei servizi. I contratti di servizio. Le politiche di integrazione societaria nell'area della Toscana centrale.</p>
<b>Politiche per la salute</b>	Integrare le politiche socio sanitarie per migliori servizi ai cittadini in un'ottica di programmazione di area vasta.	<p>Rafforzare e qualificare l'offerta sanitaria sul territorio</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ridefinire il quadro di coordinamento e programmazione socio sanitario nella prospettiva del superamento dell'esperienza delle Società della salute.</li> <li>• Il progetto "Casa della salute"</li> <li>• La nuova RSA (gestione, articolazione, riorganizzazione dei servizi sanitari e ambulatoriali sul territorio)</li> <li>• Il rapporto con l'Ospedale fiorentino di Torregalli</li> </ul> <p>Qualità e rafforzamento del servizio delle farmacie comunali e la nuova pianta organica delle sedi farmaceutiche</p> <p>Le nuove modalità organizzative e gestionali per gli interventi e le attività di prevenzione e gestione del randagismo</p>



Programma n. 3		IL PROGRESSO EQUILIBRATO DELLA COMUNITA' LOCALE	
<b>Descrizione della politica programmatica</b> La qualità, la continuità e la facile accessibilità dei servizi e degli interventi pubblici orientati a soddisfare gli effettivi bisogni nel campo educativo, sociale, culturale e del tempo libero, sostengono un equilibrato sviluppo della comunità locale e offrono occasioni per la crescita sociale e personale o per la riduzione del disagio			
Progetti	Le motivazioni	Finalità o risultati attesi	
Infanzia e istruzione	Assicurare un servizio pubblico che offra pari opportunità a tutti nella crescita della persona e del sapere. Gli asili nido, la scuola dell'infanzia, la scuola materna e primaria, il ciclo dell'obbligo e quello superiore, la formazione professionale, rappresentano un percorso integrato, fra di se e con le attività di sostegno e supporto, che promuove lo sviluppo della persona	Razionalizzare e innovare l'organizzazione e l'offerta dei servizi alla prima infanzia al fine di assicurare risposte adeguate alle necessità educative delle famiglie, nell'ottica di un sistema integrato di offerta pubblica (comunale e statale) e privata, e nella contingenza dei drastici limiti al turn over del personale educativo comunale e del taglio delle risorse finanziarie: <ul style="list-style-type: none"><li>• Consolidamento ed estensione dell'esperienza 1-6 anni anche in collaborazione con i servizi statali e la riorganizzazione fisica e operativa dei servizi educativi comunali</li><li>• Facilitare e incentivare l'apertura di strutture private e la nascita di nuovi servizi con gestione privata accreditati e convenzionati</li><li>• Promuovere la crescita dell'offerta pubblica di scuola materna</li><li>• La formazione e l'aggiornamento continuo degli educatori e delle insegnanti</li></ul> Miglioramento e razionalizzazione dell'edilizia scolastica e aumento delle disponibilità degli spazi per incrementare l'offerta educativa nei vari livelli dell'istruzione. Completamento delle progettazioni e avvio degli interventi sulle scuole previsti nei Piani triennali delle opere pubbliche: <ul style="list-style-type: none"><li>• Completamento lavori costruzione nuova scuola per l'infanzia Turri (2013) e apertura del servizio (2014)</li><li>• Avvio lavori per la nuova aula di musica alla Fermi (2013)</li><li>• Gli interventi di messa in sicurezza degli edifici scolastici con particolare attenzione alle strutture impiantistiche più vetuste, ai problemi strutturali e all'eventuale presenza di amianto: Scuole medie Spinelli e Fermi, scuola elementare Pertini, scuola materna Rinaldi, scuola elementare Toti (finanziamento 2013)</li><li>• Ulteriori interventi per miglioramento impiantistici e funzionalità negli edifici scolastici (finanziamenti 2014 e 2015 per 1.670.000 euro)</li><li>• Ampliamento scuola elementare Pettini Olmo-Pieve (finanziamento 1° lotto 2015)</li></ul> Servizi e progetti per garantire il diritto allo studio <ul style="list-style-type: none"><li>• Progetti e interventi per l'alfabetizzazione e l'inserimento degli alunni stranieri e contro la dispersione scolastica</li><li>• Consolidamento dei servizi di supporto (mensa, centri estivi, libri di testo, borse di</li></ul>	

		<p>studio)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Supporto all'autonomia scolastica</li> <li>• La riorganizzazione del trasporto scolastico a seguito di pensionamenti</li> <li>• La mediateca sulle esperienze educative</li> <li>• La riorganizzazione e riunificazione degli uffici amministrativi dei Servizi socio educativi nei locali di Piazza Matteotti in corso di ristrutturazione</li> <li>• Le nuove modalità di pagamento e prenotazione automatizzate per la mensa e altri servizi educativi e scolastici.</li> </ul> <p><b>Incremento dell'offerta formativo – culturale finalizzata alla qualità della vita e a creare un rapporto più stretto scuola – lavoro</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Il coordinamento delle agenzie formative presenti sul territorio e l'attività di fund raising</li> <li>• L'alta formazione nel campo della moda e le sue prospettive (Fondazione Mita, Polimoda)</li> <li>• Consolidamento e sviluppo delle attività formative del CRED (Agenzia formativa) per la popolazione adulta, le scuole e il personale comunale.</li> <li>• La libera Università: corsi per l'età libera</li> <li>• Lo sviluppo del sistema qualità</li> </ul>
<b>Sport per tutti</b>	Consentire una diffusa fruibilità dell'attività sportiva e la sua promozione valorizzando il ruolo dell'associazionismo presente sul territorio	<p><b>Completamento e rafforzamento dell'offerta sportiva e della sua impiantistica</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• La conclusione dei lavori per il completamento con opere edili e impiantistiche della Palestra di Casellina (2013)</li> <li>• La realizzazione del campo di calcio a 7 a S. Giusto e l'intervento sul Bocciodromo (finanziamento 2013)</li> <li>• La previsione e la realizzazione della piscina di Grioli (Piano integrato di Badia a S.)</li> <li>• Pianificare la collocazione e il finanziamento del nuovo campo di calcio a Casellina nell'ambito delle opere collaterali all'intervento della 3<sup>a</sup> corsia autostradale</li> </ul> <p><b>La buona gestione degli impianti</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Il sostegno alle gestioni affidate alle società sportive del territorio e il completamento delle procedure di affidamento con procedure di evidenza pubblica</li> <li>• Controllo e razionalizzazione costi utenze e consumi</li> </ul> <p><b>Promuovere lo sport e le opportunità per praticarlo</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Progetti in collaborazione con le scuole e le società o associazioni sportive</li> <li>• Razionalizzare l'uso delle palestre pubbliche</li> </ul>
<b>Cultura e giovani</b>	La cultura e l'arte sono alla base di un progresso equilibrato di una comunità. I linguaggi artistici contemporanei sono assunti come carattere distintivo per Scandicci. All'Istituzione è assegnata la corretta ed efficace gestione dei servizi culturali e per i giovani e la realizzazione delle politiche di	<p><b>Sviluppare e consolidare la capacità di realizzazione di eventi culturali e spettacolari con il coinvolgimento dei luoghi e delle strutture cittadine</b></p> <p><b>Consolidare la gestione dei servizi di competenza (Teatro, Biblioteca, Scuola di musica, Gingerzone e Parco dell'arte di Poggio Valicaia), migliorarne l'attrattività, l'integrazione con il territorio e la sostenibilità economica:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• La gestione esterna del Teatro</li> <li>• La ricollocazione della scuola di musica nella ex Scuola A. Frank e la selezione del gestore.</li> </ul>

	promozione culturale e giovanile	<ul style="list-style-type: none"> <li>• L'affidamento dei servizi esternalizzati di supporto alle attività della Biblioteca.</li> <li>• Servizi digitali per la Biblioteca</li> <li>• Le iniziative culturali e le iniziative estive</li> </ul> <p>La valorizzazione del patrimonio artistico</p> <p>La promozione della cittadinanza e l'educazione degli adulti</p>
<b>Welfare locale</b>	Assicurare e consolidare, nonostante i tagli ai trasferimenti statali e regionali, il dispiegarsi di adeguati servizi e interventi per il sostegno delle situazioni di difficoltà e di disagio sociale o personale in un'ottica di programmazione e integrazione di zona ampia e con le politiche sanitarie. Operare con il coinvolgimento dell'associazionismo e del volontariato. Rendere efficaci le politiche per la casa	<p>Consolidamento del sistema di welfare locale attualmente assicurato con la gestione associata della Società della salute e gli interventi di sostegno alle famiglie, per la disabilità e la non autosufficienza e per i nuovi bisogni dovuti alla crisi economica:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Consolidare le politiche di sostegno alla famiglia, per i minori, natalità, anziani, disabilità ed handicap, di contrasto povertà e di solidarietà per i nuovi disoccupati e per gli immigrati</li> <li>• coinvolgimento attivo del volontariato, proseguimento dell'esperienza del servizio civile nazionale</li> <li>• le prestazioni sociali agevolate e i controlli contro gli abusi</li> <li>• la realizzazione della nuova sede del Centro di socializzazione "La Palma" (finanziamento 2013)</li> <li>• la ridefinizione dei finanziamenti e delle modalità di intervento per il Centro sociale SOCET</li> <li>• Ridefinire le modalità gestionali dei servizi socio assistenziali nella prospettiva del superamento dell'esperienza delle Società della salute al cui Consorzio è per adesso affidata la gestione associata di tali servizi.</li> </ul> <p>Realizzare le politiche di integrazione socio sanitaria e di sviluppo e razionalizzazione dei servizi socio sanitari:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Proseguire la sperimentazione delle politiche di coordinamento con la Asl, tramite la società della salute o altra modalità che la legislazione regionale individuerà</li> <li>• Il monitoraggio sull'uso della struttura di Via Vivaldi e i futuri sviluppi</li> </ul> <p>Aumentare e specializzare l'offerta di abitazioni, anche favorendo la residenza delle giovani coppie</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Incentivare la disponibilità di case ad affitto concordato</li> <li>• Regolamentare la locazione agevolata in previsione della realizzazione degli interventi edilizi</li> <li>• Il progetto di contrasto agli sfratti per morosità incolpevole</li> <li>• L'attenta gestione delle disponibilità delle abitazioni ERP, la mobilità fra assegnatari e i contributi all'affitto</li> </ul> <p>Interventi per l'edilizia economica e popolare (manutenzione e nuovi alloggi)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Compimento delle previsioni di edilizia convenzionata</li> <li>• Incremento del patrimonio abitativo di Casa SpA sul territorio: l'assegnazione delle abitazioni disponibili e l'intervento di via Pacini</li> </ul>

Programma n. 4	IL COMUNE ALL'ALTEZZA DEI SUOI COMPITI	
<b>Descrizione della politica programmatica</b> Un'organizzazione basata sulle persone e con uno standard di professionalità e tecnologico adeguato alla complessità economica, sociale e culturale della nostra comunità. Un Comune attento alla sicurezza dei cittadini e che sappia favorire la loro partecipazione attiva e consapevole. Politiche fiscali eque e solidali e utilizzo efficiente delle risorse.		
Progetti	Le motivazioni	Finalità o risultati attesi
Istituzioni e cittadinanza	Assicurare il corretto funzionamento degli organi elettivi e di controllo e facilitare la partecipazione dei cittadini	<ul style="list-style-type: none"><li>Assicurare il buon funzionamento degli organismi democratici di governo e di rappresentanza</li><li>Facilitare la partecipazione dei cittadini e rafforzare il loro senso di appartenenza, educando alla memoria storica della comunità locale</li><li>Le ricorrenze nazionali, civili e locali.</li><li>La rappresentanza e la promozione dell'ente</li><li>Il sostegno giuridico amministrativo alle attività dell'Ente</li><li>La comunicazione istituzionale</li></ul>
Una struttura funzionale e innovativa	Garantire una struttura organizzativa motivata, competente, funzionale e adeguata alle esigenze dei vari servizi e alle attese della comunità anche a fronte di una sensibile riduzione delle risorse disponibili. Contenere e ridurre i costi generali dell'organizzazione comunale. Rendere il rapporto con i cittadini e gli utenti trasparente e funzionale. Sviluppare la capacità di programmazione e controllo delle attività	<p>Adeguare continuamente la struttura organizzativi ai nuovi compiti, al progresso tecnologico e alle ridotte risorse umane e finanziarie:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>Pianificare i fabbisogni di personale nei rispetto dei vincoli di riduzione continua della spesa e di contenimento del turn over, con particolare attenzione alla sostituzione delle figure professionali cessate e alle competenze mancanti (2013-2015). Il contenimento della spesa.</li><li>La formazione e l'aggiornamento continuo dei dipendenti nonostante il dimezzamento delle risorse. Rilevare e valorizzare le competenze interne.</li><li>Attuazione e ottimizzazione del nuovo sistema di valutazione e di incentivazione del personale (ciclo della performance e premialità).</li><li>La premialità per i dipendenti a supporto della programmazione operativa dell'ente.</li><li>Verifica e adeguamento continuo dell'organizzazione dell'ente a seguito della riduzione continua del personale in servizio, interventi di recupero produttività e di razionalizzazione. Operare per il futuro assetto apicale e gestionale dell'ente.</li><li>Il rafforzamento dell'efficacia dei servizi interni di staff e la trasversalità nell'organizzazione. Il rafforzamento delle competenze organizzative dei quadri intermedi.</li><li>Le gestioni associate (personale e statistica) e i rapporti di collaborazione con gli altri enti locali dell'area fiorentina</li><li>Promozione del benessere organizzativo e delle pari opportunità</li><li>La riprogettazione della struttura informatica centrale, la razionalizzazione e il rinnovo delle dotazioni informatiche e di comunicazione e l'aggiornamento dei software gestionali.</li></ul>

		<ul style="list-style-type: none"> <li>• L'allineamento dei dati anagrafici con il Censimento della popolazione 2011 e nuove modalità operative e di consultazione dei servizi demografici. La regolamentazione dei numeri civici.</li> <li>• Gli interventi programmati di riduzione delle spese di funzionamento e il coinvolgimento dei dipendenti.</li> <li>• Il rafforzamento della capacità interna di gestione del contenzioso. Sperimentare l'istituto della mediazione.</li> </ul> <p><b>Ascoltare e informare i cittadini, facilitarne l'accesso ai servizi comunali e semplificare le procedure</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Progettare, sviluppare e attuare interventi di innovazione tecnologica e di semplificazione amministrativa per migliorare l'efficienza interna e ridurre la complessità e i tempi per i cittadini e gli utenti (la Task force per l'innovazione, la collaborazione con LineaComune SpA, il sistema START per le gare telematiche)</li> <li>• L'Amministrazione trasparente e la riprogettazione del sito web istituzionale</li> <li>• La dematerializzazione degli atti nelle procedure interne e nei rapporti con i cittadini e con la P.A. e l'inoltro telematico dei documenti</li> <li>• Consolidare le buone pratiche degli sportelli al cittadino certificati ISO 9000. Il rilievo della soddisfazione dei cittadini e l'espansione dei servizi <i>on-line</i> (pagamenti, inoltro e consultazione pratiche, firma digitale, l'Albo pretorio <i>on line</i>, l'uso della PEC, il protocollo informatico). La gestione dei reclami come strumento di miglioramento continuo.</li> <li>• Consolidare e integrare le competenze e le funzionalità dell'URP, verso un front office generalizzato</li> <li>• Consolidamento delle attività di informazione e comunicazione per la cittadinanza: il "sito web istituzionale", la Guida ai servizi, il periodico del Comune "Città Comune Notizie" <i>on line</i>, l'uso dei <i>social network</i>.</li> <li>• Diffusione del <i>wire less</i> nei luoghi pubblici e il Piano per la banda larga</li> </ul> <p><b>Consolidare e sviluppare la capacità di pianificazione, programmazione, controllo delle attività e di valutazione dei risultati</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Consolidamento e sviluppo delle procedure di pianificazione strategica e di programmazione gestionale e loro correlazione con la programmazione finanziaria e la misurazione e valutazione della performance. Sperimentare modalità di programmazione condivisa.</li> <li>• Il Controllo di gestione sull'operatività, i costi e i risultati dei servizi comunali e sul contenimento della spesa e la realizzazione delle entrate</li> <li>• Il controllo sulle società partecipate e il sistema dei controlli interni</li> </ul>
--	--	---

<b>Le risorse</b>	<p>Assicurare il corretto utilizzo delle risorse economico – finanziarie e il mantenimento degli equilibri di bilancio, il rispetto dei vincoli introdotti dalla legislazione nazionale in tema di finanza pubblica e il rispetto del patto di stabilità. Provvedere al reperimento dei mezzi finanziari per finanziare gli investimenti e operare per la migliore gestione del debito.</p>	<p><b>Programmazione delle risorse finanziarie (reperimento e impiego) e controllo della loro corretta gestione</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Il Piano degli investimenti e la realizzazione delle previsioni di entrate straordinarie per il finanziamento degli interventi previsti nel programma triennale delle opere pubbliche. Destinazione degli oneri di urbanizzazione unicamente al finanziamento degli investimenti</li> <li>• Il Piano delle alienazioni e delle valorizzazioni immobiliari.</li> <li>• Il monitoraggio continuo degli equilibri di bilancio.</li> <li>• La programmazione dei flussi di cassa di parte straordinaria per il rispetto del patto di stabilità interno e l'attività previsionale a supporto delle scelte sulla fiscalità locale.</li> <li>• Intensificare e migliorare l'attività di riaccertamento dei residui attivi e passivi. Monitoraggio della realizzabilità dei residui attivi vetusti e l'adeguamento dei fondi rischi.</li> <li>• Migliorare la capacità di definizione degli scenari di rischio patrimoniale e finanziario conseguenti a contenziosi e a garanzie fidejussorie.</li> <li>• Una migliore integrazione delle procedure di contabilità con quelle relative alla formazione degli atti di gestione e alla programmazione. L'introduzione del nuovo sistema di contabilità e l'armonizzazione del Bilancio (2014)</li> </ul> <p><b>Razionalizzazione servizi di economato e contenimento della spesa</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Utilizzo del mercato elettronico e il ricorso al Consip e alle altre forme di mercato elettronico</li> <li>• L'attuazione del piano per il contenimento delle spese di funzionamento (la riduzione nell'uso della carta, la gestione centralizzata degli automezzi e la riduzione delle relative spese di gestione e manutenzione)</li> <li>• Il Piano di riduzione ed eliminazione delle locazioni passive collegato al programma di riutilizzo o recupero degli immobili di proprietà comunali.</li> <li>• Il controllo e la razionalizzazione delle spese per consumi con il coinvolgimento degli utilizzatori e la sperimentazione dei Piani triennali di razionalizzazione della spesa con il coinvolgimento del personale dipendente.</li> <li>• Il monitoraggio e la riorganizzazione dei servizi soggetti a riduzione per legge dei plafond di spesa</li> </ul>
-------------------	---	--

<b>La fiscalità</b>	<p>Assicurare, per garantire il funzionamento dell'ente e l'erogazione dei servizi, un adeguato flusso di risorse provenienti dai tributi e imposte locali. Adottare modalità che si ispirano a modelli di equità fiscale e di recupero di evasione o elusione.</p>	<p><b>Consolidare la capacità di controllo e di gestione delle imposte e dei tributi locali</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• La regolamentazione dell'IMU e la capacità previsionale delle entrate in uno scenario di continui cambiamenti legislativi.</li> <li>• L'introduzione nel 2013 della TARES (tassa rifiuti e servizi) e la complessità gestionale e previsionale a fronte di una legislazione non ancora definitiva.</li> <li>• La futura gestione del contenzioso con la cessazione delle attività di Equitalia per i Comuni.</li> <li>• Attività continua di bonifica e di aggiornamento delle banche dati comunali e di integrazione con altre banche dati di carattere fiscale o catastale.</li> <li>• Il contenzioso fiscale gestito in proprio.</li> <li>• La gestione dell'imposta sulla pubblicità, la collocazione dei nuovi impianti, l'affidamento della riscossione</li> <li>• Migliorare il coordinamento interno e l'efficienza delle varie procedure che interagiscono con la COSAP</li> </ul> <p><b>Assicurare un buon rapporto e un'efficace comunicazione con il cittadino contribuente a fronte di una situazione di continui annunci di cambiamento della fiscalità locale</b></p> <p><b>Continuare nell'attività di recupero dell'evasione o elusione fiscale</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ICI fabbricati e aree edificabili</li> <li>• Contravvenzioni Codice della strada e altri tributi</li> <li>• La collaborazione con la Guardia di Finanza per il controllo dei requisiti per le prestazioni sociali agevolate.</li> <li>• Il contrasto all'evasione fiscale quale attività trasversale dell'Ente in cooperazione con l'Agenzia delle Entrate ed altri enti per partecipare ai programmi di recupero evasione</li> <li>• L'adesione ai progetti regionali per il recupero dell'evasione</li> </ul>
<b>Sicurezza e mobilità</b>	<p>Consolidare e potenziare l'attività di controllo e prevenzione svolta dalla Polizia municipale sulla strada, nelle attività economiche e per la civile convivenza. Aggiornare gli strumenti di gestione e di pianificazione della mobilità e della sosta</p>	<p><b>Le attività e le politiche tese ad aumentare la sicurezza dei cittadini e degli utenti della strada consolidando le capacità di controllo, prevenzione e intervento, anche in collaborazione con le altre forze di polizia</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Contrasto alle violazioni al codice della strada (in particolare velocità e guida pericolosa, abuso di alcol) e la prevenzione degli incidenti</li> <li>• Mantenimento di un servizio di vigilanza serale/notturno nel periodo primaverile ed estivo e del servizio festivo</li> <li>• L'organizzazione logistica (viabilità e sosta) e di vigilanza per la Fiera e altre iniziative di promozione</li> <li>• Garantire un'adeguata presenza sul territorio per la sicurezza dei cittadini, il controllo delle alterazioni e delle occupazioni stradali e delle attività economiche e di servizio</li> <li>• Contrasto all'abusivismo edilizio e alle discariche abusive</li> <li>• I programmi per l'educazione stradale</li> <li>• L'innovazione tecnologica e informatica per recuperare efficienza</li> </ul>

		<p>Pianificazione e continuo adeguamento delle misure per la viabilità, la mobilità e la sosta</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Aggiornamento del Piano del Traffico</li> <li>• Il completamento del Piano dei Parcheggi e della sosta con riferimento alla realizzazione del Project Stazione Tramvia</li> <li>• Monitoraggio dei lavori nuovi cantieri nel centro della città e per la 3^ corsia Autostrada</li> <li>• Predisposizione e attuazione delle soluzioni di viabilità alternative</li> </ul> <p>La destinazione della parte vincolata delle entrate da sanzioni al Codice della Strada per la sicurezza (manutenzione strade, segnaletica stradale, servizi di PM e strumentazione relativa, illuminazione pubblica, lotta al randagismo)</p>
--	--	--



Con il Piano dettagliato degli obiettivi (PDO), predisposto dalla Direzione Generale a seguito delle Conferenze di programmazione e degli incontri effettuati per ciascun servizio con l'Assessore di riferimento, il Dirigente e i suoi collaboratori, e portato all'attenzione della Giunta comunale unitamente alla presente relazione, sono stati individuati e definiti gli specifici obiettivi e i relativi interventi e attività necessari al loro raggiungimento, da affidare con il Piano Esecutivo di Gestione (PEG) agli uffici e servizi comunali per tradurre in atti e comportamenti operativi le proprie politiche programmatiche e per valutarne i risultati in termini di efficacia e di efficienza.

Per l'anno 2013, oltre all'articolazione classica della programmazione operativa per obiettivi, la Giunta ha chiesto agli Uffici e servizi comunale di predisporre anche degli specifici Progetti di miglioramento dei servizi, di innovazione e/o semplificazione (MIS) in modo da ridare dinamicità al sistema dei servizi comunali e delle attività di supporto, in un momento di particolare contrazione sia delle risorse umane che finanziarie.

La proposta di PDO è articolata in 23 Servizi o Uffici, con 134 obiettivi e 37 progetti MIS.

Sia gli obiettivi che i progetti MIS contengono i dettagli dei risultati attesi e da raggiungere, la scansione temporale delle fasi necessarie per la loro realizzazione, l'individuazione del personale coinvolto, e sono assistiti da un monitoraggio quadrimestrale e finale con la certificazione del livello di raggiungimento dei risultati o di realizzazione degli obiettivi posti. Per ciascuno obiettivo vi è inoltre il riferimento al Programma/Progetto della RPeP ed è definita la tipologia di appartenenza (miglioramento, innovativo, trasversale, ecc.).

Il PDO, subito dopo l'approvazione del Bilancio da parte del Consiglio comunale, verrà inserito nel PEG che, unitamente agli obiettivi strategici assegnati ai Dirigenti e la Relazione Previsionale e Programmatica (RPeP), costituisce il Piano della performance del Comune di Scandicci così come previsto dall'art. 46 del Regolamento sull'ordinamento degli uffici e dei servizi.

L'erogazione della produttività generale dell'Ente è attribuita, secondo il nuovo "Sistema di misurazione e valutazione della Performance"<sup>1</sup> con riferimento alla Performance di Ente, alla Performance organizzativa e alla Performance individuale, e le risorse previste e distribuite sono legate alla qualità degli obiettivi o dei progetti MIS, assegnati con il PDO a ciascun Ufficio o Servizio comunale, e al grado di raggiungimento di ciascuno di essi misurato dall'Organismo di Valutazione (OdV) con il supporto del Controllo di Gestione e delle sue attività di rilevazione e reportistica. Per ciascun obiettivo o progetto sono individuati i dipendenti ad esso interessati. Altri miglioramenti dei servizi prestati dall'ente potranno essere assistiti e programmati con uno strumento ancor più specifico, utilizzato per l'erogazione di produttività specifica ad un numero limitato di dipendenti, denominato "progetto finalizzato" con il quale si possono dettagliare per ciascuna situazione i risultati attesi, le azioni occorrenti, i tempi di realizzazione, il personale coinvolto e gli indicatori necessari per i monitoraggi periodici e per la

---

<sup>1</sup> la cui metodologia è stata approvata con disposizione del Direttore Generale n. 28 del 30.12.2011

verifica finale. Questi progetti hanno modalità di approvazione riconducibili o alla Giunta comunale o alla Direzione generale.

In ambedue i casi, per la certificazione dei risultati, sono coinvolti gli organismi dei controlli interni: Controllo di gestione e Organismo di valutazione.

## **2. Individuazione dei progetti finalizzati al miglioramento quali – quantitativo dei servizi.**

### **2.1 – Progetti finalizzati gestiti dalla Polizia Municipale**

Nel 2012 sono stati approvati dalla Giunta Comunale e avviati alcuni progetti finalizzati al miglioramento o all'estensione dei servizi riconducibili in gran parte alle competenze della Polizia Municipale: "Controllo alterazioni e occupazioni stradali", "Contrasto all'evasione fiscale e contributiva" e "Violazione obbligo assicurazione responsabilità civile per i veicoli a motore". I tre progetti termineranno a metà del 2013. Il contenuto e le finalità di questi progetti sono riconducibili agli obiettivi strategici che Amministrazione comunale si è da tempo data nel campo del controllo del territorio, della sicurezza stradale e dell'equità fiscale. Obiettivi e finalità per le quali l'Amministrazione intende ancora investire per consolidare modalità operative sperimentate o per metterne in campo delle nuove.

A tale scopo si prefigura di predisporre nel corso del 2013 ulteriori progetti o interventi tesi al miglioramento quali quantitativo dei servizi che hanno ricaduta positiva per il miglioramento della sicurezza stradale, per il contrasto all'evasione fiscale, per il contrasto all'abusivismo e/o all'ampliamento delle capacità operative sul territorio.

I relativi progetti dovranno essere approvati dalla Giunta comunale che determinerà per ciascuno di essi anche le risorse premianti attribuibili.

### **2.2 – Progetti MIS (Miglioramento dei servizi, di innovazione, di semplificazione)**

Come in precedenza ricordato, i vari servizi comunali, su espressa indicazione del Sindaco e della Giunta comunale, hanno predisposto, con il coordinamento della Direzione Generale, progetti specifici tesi a migliorare i servizi resi, ad introdurre innovazione o semplificazioni, i cui contenuti, risultati attesi e personale coinvolto sono esplicitate nelle specifiche schede inserite nella proposta di PDO. Di seguito l'elenco dei 37 progetti predisposti.

<b>Ufficio o servizio</b>	<b>Denominazione</b>	<b>n. dip. coinvolti</b>
Gabinetto Sindaco e Comunicazione	Gestione richieste dei cittadini al Sindaco	4
Controllo Guida	Automatizzazione pagamento rette servizi educativi e scolastici e prenotazione pasti refezione scola	4
Avvocatura	Sportello Legale	2
	Sportello Mediazione (o Unità per la Mediazione)	2
Ragioneria	Mandato informatico	6
Informatica Comunale	Posta elettronica comunale. Passaggio alla modalità WEBMAIL.	4
	Nuova modalità di rilevazione presenze mensa scolastica. Nuova interfaccia per i pagamenti (Pa-Pay).	3

Gestione Personale	Riprogettazione della Gestione associata	7
Servizi Demografici	Innovazione per comunicazioni pratiche anagrafiche	8
Supporto organi Segreteria Generale	Workflow documentale e gestione web di atti e documenti	15
	Informatizzazione rapporti Archivio ed Edilizia. Dematerializzazione pratiche pregresse e in itinere	4
	Integrazione ampliamento attività di supporto Serv. anagrafici - cambi residenza riallineamento dati	4
Ufficio Casa	Verifica requisiti assegnatari	5
EconomatoPatrimonio Contratti Gare	Sperimentazione di svolgimento gare per conto di alcuni uffici comunali	4
	Riorganizzazione servizio stampa e copie uffici comunali	7
	Regolamento per l'uso da parte di terzi di beni immobili nella disponibilità del Comune di Scandicci	3
Polizia Municipale	Progetto di miglioramento dei rilievi dei sinistri stradali	
	Progetto innovazione sistemi collegamento pers esterno e centrale op.	
	Progetto semplificazione rilievo informatizzato presenze mercati	
	Progetto miglioramento razionalizzaz controlli unitamente a P.I.S.L.L.	
Servizi educativi	Lavoro per progetti e qualificazione dell'offerta formativa	
	Automatizzazione pagamento automatizzato rette servizi e prenotazione pasti	58
	Nuovo sito web servizi educativi e scolastici	56
Servizi Sociali e SdS	Nuova modulistica per segnalazioni casi sociali all'autorità giudiziaria	7
	Nuovo programma contabilità analitica predisposto da risorse interne	5
CRED – Agenzia formativa	Nuovo sito Cred / Realizzazione EduCARD	9
	Realizzazione del sistema di microcredito in rete fra Associazioni e SDS	3
Servizi Tecnici	Progetto miglioramento innovazione e semplificazione	7
Parchi Verde e Ambiente	Riorganizzazione Ufficio	15
Progettazione Lavori Sviluppo economico, SUAP e Sport	Progettazione, valutazione e rilevazione spese manutenzione edifici, strade, aree a verde comunali	37
	Procedimenti amministrativi SUAP telematici	9
Entrate	Coordinamento competenze settoriali per miglioramento servizio di orientamento ai cittadini	8
Espropri	PEEP Badia a Settimo: aree interessate. Sentenza TAR 2052/2012	2
Edilizia Privata	Guida on line alla consultazione del Regolamento Urbanistico	13
Urbanistica e Pianificazione Territ.	Adempimenti per stipula convenzioni urban.: scadenziario e forme di coordinamento fra Uffici	4
	Semplificazione della procedura di richiesta dei certificati di destinazione urbanistica.	3
Istituzione Servizi Culturali	Biblioteca digitale	6

### 3. Estensione di altri servizi prestati dall'Ente.

#### 3.1 – Estensione dei servizi educativi in periodo estivo.

E' confermato anche per questo 2013 il prolungamento in luglio dell'apertura per n. 13 giorni di calendario dei servizi di nido e di scuola dell'infanzia comunale. Per tali aperture è prevista dai CCNL specifica remunerazione (artt. 31 e 32 del CCNL 14/09/1999).

#### 3.2 – Nuovo servizio di reperibilità serale e notturna per le necessità di protezione civile.

Il Comune è dotato di un servizio di reperibilità, nei periodi non coperti dall'orario di servizio, a cura del personale tecnico comunale per gli interventi di protezione civile o per altre necessità aventi carattere di urgenza e finalizzate alla sicurezza e incolumità dei cittadini.

Da tempo si rilevava l'opportunità di affiancare a detto servizio uno identico curato dalla Polizia Municipale per tutte quelle situazioni dove a fianco dell'intervento tecnico operativo occorre disporre di personale di vigilanza per predisporre e regolare variazioni di viabilità, controllo eccetera.

A questa esigenza si è data una prima parziale risposta fin dall'inverno 2011, con riferimento ai piani di intervento in caso di precipitazioni nevose, e si è introdotta a fine 2012 la sua estensione a tutto il periodo dell'anno.

#### **4. Quantificazione delle risorse**

Sulla base di quanto in precedenza esposto, in considerazione degli impegnativi obiettivi di miglioramento delle modalità di lavoro e dei servizi comunali richiesti e programmati, delle stime effettuate sulla possibile composizione del Fondo da destinare alla contrattazione decentrata e delle risorse che nella proposta di Bilancio l'Amministrazione ha previsto per il salario accessorio dei dipendenti, si propone di destinare nel modo seguente le ulteriori risorse variabili prevedibili ai sensi del comma 5 dell'art. 15 del CCNL 01/04/1999:

a. Progetti annuali finalizzati gestiti dalla Polizia Municipale .....	€.	16.000
b. N. 37 Progetti MIS (Miglioramento, Innovazione e Semplificazione).	€.	27.000
c. Servizi educativi: prolungamento calendario .....	€.	0
d. Nuovo servizio di reperibilità per protezione civile.....	€.	<u>12.000</u>
Per un totale di .....	€.	55.000

La remunerazione del prolungamento dei servizi di cui al punto c) e la remunerazione per i progetti di cui al punto b) potranno essere incrementate con altre risorse disponibili provenienti da quelle che stabilmente sono destinate al Fondo.

#### **5. Condizioni e modalità per l'erogazioni delle risorse.**

Per quanto attiene ai "progetti finalizzati", l'incentivo potrà essere erogato solo a conclusione del progetto e con riferimento al completamento delle attività previste e al raggiungimento dei risultati attesi, previo verifica del Controllo di Gestione e certificazione dell'Organismo di valutazione.

Per quanto attiene all'estensione di servizi le somme relative sono erogate con riferimento agli specifici istituti previsti dai contratti nazionali e/o decentrati (specifiche indennità contrattuali) previa comunicazione dei rispettivi dirigenti.

Per quanto attiene le somme legate ai progetti di miglioramento, le incentivazioni sono erogate nell'ambito della produttività generale i cui importi individuali e collettivi sono determinati in base alla metodologia operativa del Sistema di misurazione e valutazione della performance (performance organizzativa e performance individuale). Il tutto previo verifica, da

parte dei servizi di controllo interno e dell'Organismo, del livello di raggiungimento dei risultati previsti e con riferimento alla valutazione individuale dei dipendenti interessati.

**C - Applicazione dell'art. 15, commi 2 e 4 – 1,2% M.S. 1997: quantificazione delle risorse, motivazioni e condizioni.**

Gli importi previsti dal 2° comma dell'art. 15 CCNL 01/04/1999, quantificati nella misura dell'1,2% del Monte salari del 1997 e pari a €. 100.770,40, potranno essere resi disponibili a seguito del preventivo accertamento da parte del Nucleo di valutazione sulle effettive disponibilità di Bilancio del Comune e sono da destinare al raggiungimento degli obiettivi di PEG/PDO di seguito elencati per ciascun Ufficio o servizio.

L'importo messo a disposizione dell'Amministrazione comunale sarà erogato nell'ambito dell'istituto della produttività generale previo verifica, da parte dei servizi di controllo interno e dell'Organismo di valutazione, del livello di raggiungimento dei risultati previsti e con riferimento anche alla valutazione individuale dei dipendenti interessati secondo la nuova metodologia operativa sul Sistema di valutazione della Performance in precedenza richiamato. Queste risorse si aggiungeranno a tutte le altre risorse disponibili e che la contrattazione decentrata individuerà a tale scopo nell'ambito dello specifico Fondo.

Ufficio o servizio	Denominazione	n. dip. coinvolti
Gabinetto Sindaco e Comunicazione	C M Consolidamento e miglioramento quali/quantitativo dei servizi e/o delle attività	4
	1 Regolamento su sponsorizzazioni: approvazione	2
	2 Regolamento su contributi	2
	3 Sviluppo delle informazioni e diffusione notizie	1
	4 Collaborazione con l'Assessorato competente per l'attuazione del Progetto partecipativo	4
	5 Progetto editoriale di Rendiconto di Mandato	1
Controllo Guida	C M Consolidamento e miglioramento quali/quantitativo dei servizi e/o delle attività	4
	1 PIUSS. Attività di Rendicontazione e monitoraggio.	2
	2 Nuove implementazioni piano della performance	3
	3 Società Partecipate. Attività per dismissioni e nuova definizione sistema di controlli.	2
	4 Progetto partecipativo Riqualficazione Centro Scandicci (Piazza Togliatti)	1
Avvocatura	C M Consolidamento e miglioramento quali/quantitativo dei servizi e/o delle attività	2
	1 Gestione cause magistrature superiori	2
	2 Servizio di aggiornamento agli uffici	2
Ragioneria	C M Consolidamento e miglioramento quali/quantitativo dei servizi e/o delle attività	6
	1 Nuovo sistema contabile (fase preliminare all'avvio del 2014)	6
	2 Patto di Stabilità	5
	3 Strategie di bilancio e programmazione	6
	4 Questionari SOSE	2
	5 Interventi per la gestione finanziaria e patrimoniale	2
Informatica Comunale	C M Consolidamento e miglioramento quali/quantitativo dei servizi e/o delle attività	7

	1	Sistemazione Sala Macchine CED e messa in sicurezza dei server principali	2
	2	Collegamento in fibra ottica con edificio "La Fabbrica". Progettazione del coll con Biblioteca	1
Gestione Personale	C M	Consolidamento e miglioramento quali/quantitativo dei servizi e/o delle attività	7
	1	Progetto ARAN (contenuti e iter contratto materie contrattazione; calcoli fondi e risorse)	7
	2	Revisione del contratto decentrato	7
	3	Trasparenza valutazione e merito	7
	4	Formazione: riorganizzare la squadra tecnica e progettare	4
	5	Modalità denunce contributive mensili unificazione D.M.A.	4
	6	Piano Triennale di Razionalizzazione-PdR: definizione approvazione gestione verifica	7
Servizi Demografici	C M	Consolidamento e miglioramento quali/quantitativo dei servizi e/o delle attività	9
	1	Completamento delle operazioni legate al Censimento della Popolazione	6
	2	Matrimoni all'Acciaio	3
	3	Regolamento numeri civici	1
	4	Rilascio autorizzazione consultazione telematica banca dati anagrafica	1
Supporto organi Segreteria Generale	C M	Consolidamento e miglioramento quali/quantitativo dei servizi e/o delle attività	22
	1	Archiviazione Digitale - Sperimentazione DAX [Digital Archives Extendend]	3
	2	Regolamento Controlli Interni. Individuazione procedure e modalità per attività di controllo	3
	3	Amministrazione Trasparente_ Riorganizzazione sistema Pubblicazioni sito web	3
Ufficio Casa	C M	Consolidamento e miglioramento quali/quantitativo dei servizi e/o delle attività	6
	1	Nuovo Bando di concorso generale per assegnazione alloggi ERP. Validità 2014-2017	2
	2	Nuovo bando concorso per cambio alloggio all'interno patrimonio Ed. Residenziale Pubbl. (2014-2015)	2
	3	Revisione graduatoria di mobilità con inserimento domande pervenute fuori dai termini bando 2011	2
	4	Attuazione Protocollo Intesa con GdiF: verifica requisiti reddituali beneficiari contributi affitto	2
EconomatoPatrimonio Contratti Gare	C M	Consolidamento e miglioramento quali/quantitativo dei servizi e/o delle attività	12
	1	Informatizzazione contratti	4
	2	Forniture "VERDI"	7
	3	Ricognizione beni mobili c/o il Palazzo comunale	3
	4	Locazioni attive e passive e gestione spazi disponibili	3
	5	Alienazioni	3
Polizia Municipale	C M	Consolidamento e miglioramento quali/quantitativo dei servizi e/o delle attività	43
	1	Piano dei parcheggi e della sosta. Viabilità	6
	2	Aggiornamento del Piano della Pubblicità. Aggiornamento del Regolamento della Pubblicità	5
	3	Sicurezza Stradale. Prevenzione incidenti.	22
	4	Fiera 2012/2014; dislocazione e viabilità	43
	5	Evasione Fiscale - Contrasto	7
	6	Controllo alterazioni e occupazioni stradali	28
Servizi educativi	C M	Consolidamento e miglioramento quali/quantitativo dei servizi e/o delle attività	83

		1 Governance sistema dei servizi educativi per la prima infanzia	71
		2 Organizzazione e coordinamento settore Diritto allo studio	11
	C M	Consolidamento e miglioramento quali/quantitativo dei servizi e/o delle attività	12
Servizi Sociali e SdS		1 Inserimento progetti individuali nel software Caribel di casi in carico al Servizio Sociale Professionale	7
		2 Controllo e contenimento spesa 2013 a fronte di contrazione delle risorse disponibili	5
		3 Raccolta e classificazione dati da fornire al coordinamento per aggiornamento del P.I.S.	5
		4 Rimodulazione appalti servizi gestiti SdS (ass. domic ed educativa/C. Affidi/C. socializ.)	5
CRED – Agenzia formativa	C M	Consolidamento e miglioramento quali/quantitativo dei servizi e/o delle attività	8
		1 Riorganizzazione Cred e Agenzia Formativa	9
		2 Progetto "La città' dei ragazzi"	3
		3 Promozione della cittadinanza ed educazione degli adulti	4
		4 Cittadini stranieri: percorsi e servizi di inclusione	8
Servizi Tecnici	C M	Consolidamento e miglioramento quali/quantitativo dei servizi e/o delle attività	28
		1 Illuminazione Pubblica	6
		2 Sicurezza edifici	10
		3 Strade: Abbattimento barriere architettoniche	6
		4 Consumi energetici: contenimento costi	7
		5 Centro Intercomunale di Protezione Civile (stipula rinnovo convenzioni)	4
		6 Sicurezza e viabilità	5
		7 Squadre OPERAI: riorganizzazione e formazione per emergenze e rafforzamento multidisciplinarietà	16
		8 Regolamento alterazioni di suolo pubblico: studio modifiche	4
Parchi Verde e Ambiente	C M	Consolidamento e miglioramento quali/quantitativo dei servizi e/o delle attività	17
		1 Qualità dell'aria ed Energia	5
		2 Rifiuti: nuovo gestore, differenziata, TARES, terre e rocce da scavo	6
		3 Bonifiche siti	4
		4 Interventi di trasformazione urbana e piani attuativi	6
		5 Piano di riqualificazione arborea	10
		6 Project Financing Stazione Tramvia FI SMN- Scandicci e Nuovo Centro	3
Progettazione Lavori	C M	Consolidamento e miglioramento quali/quantitativo dei servizi e/o delle attività	15
		1 Autostrade	2
		2 Direzione Lavori delle Opere Pubbliche	7
		3 Palazzo Comunale Storico: ristrutturazione	6
		4 Palazzo Comunale Nuovo: ascensori e facciata lato est	11
		5 Salvaguardia idraulica	6
		6 Project financing Cimiteri	2
		7 Progetti oo.uu. a scomputo oneri per aree di trasformazione.	7
		8 PII - Piazza V.Veneto Badia e Palestra Socet	9
		9 Realizzazione di nuovo campo di calcio a 7 impianti sportivi San Giusto	5
Sviluppo economico, SUAP e Sport	C M	Consolidamento e miglioramento quali/quantitativo dei servizi e/o delle attività	9
		1 Unificazione Uffici SUAP e Commercio su aree pubbliche	7
		2 Fiera 2012/14	5
		3 Predisposizione e realizzazione bando assegnazione licenze noleggio con conducente	4
		4 Graduatoria delle concessioni del mercato del sabato	3
		5 Studio e realizzazione del Consorzio per la gestione del mercato del	2

		sabato	
	6	Promozione dell'attività sportiva; Impiantistica sportiva e rapporti convenzionali	1
Entrate	C	Consolidamento e miglioramento quali/quantitativo dei servizi e/o delle attività	8
	M		
	1	Lotta all'evasione: recupero evasione I.C.I.	7
	2	Imposta municipale propria (IMU)	7
	3	Tributo comunale su Rifiuti e Servizi (Tares)	7
	4	Verifica requisiti di ruralità	7
	5	Imposta Comunale Immobili. Alloggi locati ai sensi dell'articolo 2 comma 3 L. 431/98.	7
Espropri	C	Consolidamento e miglioramento quali/quantitativo dei servizi e/o delle attività	2
	M		
	1	Opere di Urbanizzazione relative all'Area di Trasformazione di Via Masaccio TR03A	2
	2	Opere di Urbanizzazione esterne all'area di Trasformazione TR09a in località "Pratoni"	2
	3	Opera Pubblica: realizzazione Nuova Viabilità denominata: Via dell'Unità d'Italia.	2
	4	Sentenza TAR Toscana n. 2052/2012	2
	5	Sentenza del Consiglio di Stato n. 4599/2012	2
	6	Piano di Recupero area "Ex Fonderia delle Cure". Opere di Urbanizzazione interne. Aree interessate.	2
Edilizia Privata	C	Consolidamento e miglioramento quali/quantitativo dei servizi e/o delle attività	13
	M		
	1	Edilizia: innovazione e informatizzazione	11
	2	Demolizione abusi edilizi	2
	3	Sportello Unico per l'edilizia	13
	4	Gestione informatizzata del processo istruttorio	9
Urbanistica e Pianificazione Territ.	C	Consolidamento e miglioramento quali/quantitativo dei servizi e/o delle attività	6
	M		
	1	Variante al vigente Piano Strutturale. Approvazione.	6
	2	Revisione quinquennale del Regolamento Urbanistico. Approvazione.	6
	3	Assegnazione al Consorzio Nuova Badia dell'edificabilità (lotto 14 comparto PEEP Badia/S. Colombano)	6
	4	Nuovo Centro Città: Aree Trasformaz. TR04c/TR04c-bis. Piani Attuativi iniz. pub. Piani conformi RU	6
	5	PEEP Badia/S. Colombano e Cerbaia. Adempimenti per corretta computazione prezzi cessione alloggi	6
	6	TR 04a*. Nuovo Centro Città. Zona 1 Programma Direttore. Unità intervento 2: avvio progettazione	6
	7	Area trasformaz. TR 04b. Nuovo Centro Città. Zona 2 Programma Direttore. Avvio progettazione	6
Istituzione Servizi Culturali	C	Consolidamento e miglioramento quali/quantitativo dei servizi e/o delle attività	8
	M		
	1	Scuola di Musica: bando e trasferimento nuova sede	2
	2	Servizi Bibliotecari: gara triennale di affidamento in convenzione con i Comuni area metropolitana	7
	3	Istituzione: trasferimento nuova sede e sviluppo aree di attività	4
	4	Attività spettacolistiche e culturali	6

Scandicci, 7 giugno 2013

Il Direttore Generale  
Dirigente del Settore Risorse e Innovazione  
(Dr. Paolo Barbanti)