



Comune di SCANDICCI (FI)

# ***RELAZIONE SULLA GESTIONE***

***Esercizio 2021***

Art. 11, comma 6, D.Lgs. 118/2011

## PREMESSA

Signori Consiglieri,

la presente relazione viene redatta dalla Giunta ai sensi dell'art. 231 TUEL e predisposta secondo le modalità previste dall'art. 11, comma 6, del D.Lgs. n. 118/2011 e successive modificazioni nonché dell'art. 2427 del Codice Civile.

La relazione sulla gestione si pone un duplice obiettivo: da una parte, fornire a voi consiglieri ogni informazione utile a comprendere i riflessi contabili dei fatti amministrativi realizzati nel corso del 2021; dall'altra, assicurare la comprensione delle dinamiche finanziarie ed economico-patrimoniali dell'amministrazione non solo agli organi apicali della stessa - o alle istituzioni italiane deputate al controllo della finanza pubblica nazionale - ma anche ai diversi *stakeholders* che agiscono sul nostro territorio.

In questa sede è opportuno ricordare che a decorrere dall'anno 2019 hanno cessato di avere applicazione, per le regioni a statuto speciale, le province autonome di Trento e di Bolzano, le città metropolitane, le province ed i comuni, gli adempimenti relativi al monitoraggio ed alla certificazione degli andamenti di finanza pubblica disposti dal comma 469 dell'articolo 1 della legge n. 232 del 2016, inerenti la disciplina del pareggio di bilancio.

In particolare, l'articolo 1, comma 820, della legge 30 dicembre 2018, n. 145, ha previsto, tra le novità più rilevanti, che a decorrere dall'anno 2019, in attuazione delle sentenze della Corte costituzionale n. 247 del 29 novembre 2017 e n. 101 del 17 maggio 2018, le regioni a statuto speciale, le province autonome di Trento e di Bolzano, le città metropolitane, le province e tutti i comuni (senza alcuna esclusione):

- utilizzano il risultato di amministrazione e il fondo pluriennale vincolato di entrata e di spesa nel rispetto delle disposizioni previste dal decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118;
- si considerano in equilibrio in presenza di un risultato di competenza dell'esercizio non negativo. L'informazione attinente il risultato di competenza si desume dal prospetto di verifica degli equilibri allegato al rendiconto di gestione di cui all'allegato n. 10 del citato decreto n.118/2011, per la cui trattazione si rimanda alla sezione ivi dedicata.

La verifica sugli andamenti della finanza pubblica in corso d'anno è stata effettuata, di conseguenza, attraverso il Sistema Informativo sulle operazioni degli enti pubblici (SIOPE), del quale si dirà a seguire, mentre il controllo successivo dei dati di finanza pubblica è stato demandato all'analisi delle informazioni trasmesse alla BDAP (Banca dati delle Amministrazioni Pubbliche), di cui all'articolo 13 della legge n. 196 del 2009.

### 1 La relazione sulla gestione

La Relazione sulla gestione è un documento illustrativo della gestione dell'ente, nonché dei fatti di rilievo verificatisi dopo la chiusura dell'esercizio. Essa contiene ogni informazione utile ad una migliore comprensione dei fatti amministrativi che hanno avuto, nel corso di esercizio, un riflesso contabile.

Ai sensi dell'Allegato n. 4/1 del D.Lgs 118/2011 e del par. 13 del principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio, come modificato dal D.M. 7 settembre 2020, la relazione sulla gestione deve illustrare:

- i criteri di valutazione utilizzati;

- le principali voci del conto del bilancio;
- le principali variazioni alle previsioni finanziarie intervenute in corso d'anno, comprendendo l'utilizzazione dei fondi di riserva e gli utilizzi delle quote vincolate e accantonate del risultato di amministrazione al 1° gennaio dell'esercizio precedente, distinguendo i vincoli derivanti dalla legge e dai principi contabili, dai trasferimenti, da mutui e altri finanziamenti, vincoli formalmente attribuiti dall'ente;
- l'elenco analitico delle quote vincolate e accantonate del risultato di amministrazione al 31 dicembre dell'esercizio precedente, distinguendo i vincoli derivanti dalla legge e dai principi contabili, dai trasferimenti, da mutui e altri finanziamenti, vincoli formalmente attribuiti dall'ente;
- le ragioni della persistenza dei residui con anzianità superiore ai cinque anni e di maggiore consistenza, nonché sulla fondatezza degli stessi;
- l'elenco delle movimentazioni effettuate nel corso dell'esercizio sui capitoli di entrata e di spesa riguardanti l'anticipazione, evidenziando l'utilizzo medio e l'utilizzo massimo dell'anticipazione nel corso dell'anno, nel caso in cui il conto del bilancio, in deroga al principio generale dell'integrità, espone il saldo al 31 dicembre dell'anticipazione attivata al netto dei relativi rimborsi;
- l'elencazione dei diritti reali di godimento e la loro illustrazione;
- l'elenco dei propri enti e organismi strumentali, con la precisazione che i relativi rendiconti o bilanci di esercizio sono consultabili nel proprio sito internet;
- l'elenco delle partecipazioni dirette possedute con l'indicazione della relativa quota percentuale;
- gli esiti della verifica dei crediti e debiti reciproci con i propri enti strumentali e le società controllate e partecipate;
- gli oneri e gli impegni sostenuti, derivanti da contratti relativi a strumenti finanziari derivati o da contratti di finanziamento che includono una componente derivata;
- l'elenco delle garanzie principali o sussidiarie prestate dall'ente a favore di enti e di altri soggetti ai sensi delle leggi vigenti, con l'indicazione delle eventuali richieste di escussione nei confronti dell'ente e del rischio di applicazione dell'articolo 3, comma 17 della legge 24 dicembre 2003, n. 350;
- l'elenco descrittivo dei beni appartenenti al patrimonio immobiliare dell'ente alla data di chiusura dell'esercizio cui il conto si riferisce, con l'indicazione delle rispettive destinazioni e degli eventuali proventi da essi prodotti;
- gli elementi richiesti dall'articolo 2427 e dagli altri articoli del codice civile, nonché da altre norme di legge e dai documenti sui principi contabili applicabili;
- altre informazioni riguardanti i risultati della gestione, richieste dalla legge o necessarie per l'interpretazione del rendiconto;
- per gli enti in disavanzo al 31 dicembre 2021, le cause che hanno determinato tale risultato, gli interventi assunti in occasione dell'accertamento del disavanzo di amministrazione presunto o di successive rideterminazioni del disavanzo di amministrazione presunto, e le iniziative che si intende assumere a seguito dell'accertamento dell'importo definitivo del disavanzo.

## 2 Criteri di formazione del rendiconto e criteri di valutazione utilizzati

Il Rendiconto della gestione 2021 sottoposto alla Vostra approvazione è stato redatto in riferimento alle previsioni di cui agli artt. 227 e successivi del TUEL e dei principi generali di cui all'allegato n.1 del D. Lgs. n. 118/2011, ed in particolare:

- Il Conto del bilancio, ai sensi dell'art. 228 del TUEL e dell'art. 3, comma 4, del D.Lgs. n. 118/2011 e successive modifiche;
- Il Conto Economico e lo Stato Patrimoniale, ai sensi degli articoli 229 e 230 del TUEL, del postulato (principio generale) n. 17 relativo alla competenza economica di cui all'allegato n.1 del D.Lgs. n. 118/2011 e successive modifiche, e del principio applicato n. 3 della contabilità economico – patrimoniale di cui all'allegato n. 4/3 del D.Lgs. n. 118/2011 e successive modifiche.

Il Rendiconto della gestione è stato redatto, in particolare, coerentemente con i principi e gli schemi tassonomici previsti dal decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118.

Per quanto attiene il conto del bilancio, gli importi esposti afferiscono ad operazioni registrate ed imputate nel rispetto del principio della competenza finanziaria di cui al punto n. 2 del Principio contabile

applicato della contabilità finanziaria (Allegato 4/2 al D. Lgs. n. 118/2011).

Il Conto Economico e lo Stato Patrimoniale sono redatti in conformità alle disposizioni per essi previste dal Principio contabile applicato della contabilità economico patrimoniale (Allegato 4/3 al D. Lgs. n. 118/2011), nell'ambito del sistema di scritturazione integrato prefigurato dal legislatore.

Nel rispetto di detti principi i fatti di gestione intervenuti nel corso del 2021 sono stati classificati nel rendiconto della gestione utilizzando al contempo una duplice ottica di rappresentazione contabile: per natura economica (per le entrate e le uscite) e funzionale (per le sole uscite). I fatti di gestione sono stati classificati per natura a livello elementare, e poi aggregati negli schemi di bilancio previsti dal legislatore, secondo lo schema classificatorio del piano dei conti integrato, di cui all'art. 4 del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118.

A livello funzionale, il rendiconto della gestione e i risultati di sintesi riportati nella presente relazione sono stati strutturati coerentemente con gli indirizzi forniti dal legislatore con la classificazione per missioni e programmi di cui agli artt. 12 e seguenti del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118.

Gli schemi di bilancio utilizzati per la presentazione dei dati sono conformi a quelli previsti dall'allegato n. 10 del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118 e successive modifiche e coerenti con quelli presenti dall'allegato n. 9 dello stesso decreto relativo alla formazione del bilancio di previsione.

Gli allegati alla presente relazione sono quelli declinati dall'art. 11, comma 4, del D.Lgs. n. 118/2011 e successive modifiche nonché dall'art. 227, comma 5, del TUEL.

Le informazioni contabili rappresentano fedelmente ed in modo veritiero le operazioni ed i fatti che sono accaduti durante l'esercizio, essendo gli stessi stati rilevati contabilmente secondo la loro natura finanziaria, economica e patrimoniale in conformità alla loro sostanza effettiva e, quindi, alla realtà economica che li ha generati e ai contenuti della stessa, e non solamente secondo le regole e le norme vigenti che ne disciplinano la contabilizzazione formale.

### 3 Struttura della Relazione

La presente relazione si compone delle seguenti sezioni:

- **SEZIONE 1: Principali novità intervenute in corso di esercizio**
- **SEZIONE 2: Rendiconto finanziario: quadro generale di sintesi con Focus sui servizi**
- **SEZIONE 3: Rendiconto finanziario: la gestione in corso di esercizio**
- **SEZIONE 4: Risultato di amministrazione e verifica degli equilibri di bilancio**
- **SEZIONE 5: Enti e organismi strumentali e società controllate e partecipate**  
(Vedi approfondimento 1: Nota informativa)
- **SEZIONE 6: Contabilità economico-patrimoniale**
- **SEZIONE 7: Rendiconto COVID-19**
- **Allegati**
- **Appendice**

Le prime quattro sezioni sono riconducibili alla formazione del conto del bilancio ai sensi dell'art. 228 del TUEL e dell'art. 3, comma 4, del D.Lgs. n. 118/2011 e successive modifiche. La componente economico-patrimoniale verrà invece dettagliata nella sezione 6.

La sezione 5, gli allegati e l'appendice hanno scopo conoscitivo o di maggior dettaglio delle informazioni presentate nelle altre sezioni.

All'interno della sezione 1 sono illustrate, seppur sinteticamente, le principali novità intervenute nel corso del 2021 che hanno inciso sulla redazione del rendiconto di gestione.

Nelle sezioni 2 e 3 sono riportate le risultanze contabili scaturenti dalla gestione 2021. In particolare, nella sezione 2 è illustrato il rendiconto finanziario a livello aggregato, sia per natura che per missioni e

programmi, scomposto nelle componenti della gestione di competenza e dei residui. Nel paragrafo 2.3 sono riportate le risultanze di cassa della gestione nel cui ambito si fornisce il dettaglio delle anticipazioni di tesoreria richieste nel 2021. Nel paragrafo 2.6, con un focus dedicato, è riportato il quadro degli acquisti effettuati nell'esercizio nell'ambito del macroaggregato 1.03 'Acquisto di beni e servizi', componente principale, unitamente alla spesa per i redditi da lavoro dipendente, delle spese correnti 'di funzionamento' sostenute dall'amministrazione. In altri termini, si distingue, al terzo livello dello stesso, se trattasi di spese per acquisto di beni di consumo o per acquisizione di prestazioni/servizi.

A chiusura della sezione saranno evidenziate, ancora a livello aggregato, le differenze tra il bilancio di previsione e la gestione dell'esercizio riportando, per il primo, la dinamica di variazione degli stanziamenti iniziali a seguito delle variazioni di bilancio intervenute in corso di esercizio e della procedura di assestamento del bilancio.

Nella sezione 3 sarà possibile entrare maggiormente nelle dinamiche di gestione approfondendo i dati trattati a livello aggregato nella precedente sezione. Particolare attenzione sarà riservata, in particolare, nelle uscite ai dati di bilancio secondo la loro classificazione per missione e programmi. Questi ultimi, infatti, rappresentano l'elemento principale cui far riferimento al momento dell'analisi dei dati di spesa in quanto elemento centrale del processo di autorizzazione proprio del sistema di contabilità finanziaria. Nella stessa sezione trova collocazione l'analisi dei residui.

La sezione 4 esaurisce, come detto, il rendiconto finanziario illustrando le risultanze dell'esercizio in termini di avanzo di amministrazione e riportando le diverse componenti del prospetto di equilibrio previsto dalla normativa vigente (equilibrio di parte corrente, in conto capitale e complessivo, comprensivo delle partite finanziarie).

A seguito della pandemia causata dal Covid-19 si è ritenuto necessario inserire una nuova apposita Sezione che rendiconta le spese di carattere straordinario di cui la gestione del bilancio ha dovuto tener conto - di natura corrente e in conto capitale - e in tal senso non ricadenti nella ordinaria programmazione dell'ente. La Sezione evidenzia quindi, in particolare, gli impegni rientranti in detta emergenza epidemiologica, assunti nell'ambito dei principali macroaggregati di spesa corrente e in conto capitale, e in particolare all'interno delle voci di V livello in essi rientranti.

## SEZIONE 1 - Principali novità intervenute in corso o dopo la chiusura dell'esercizio 2021

In questa sede è opportuno richiamare le novità/componenti di maggior rilievo che hanno inciso sulla gestione 2021 quanto i fattori di rilievo verificatisi dopo la chiusura dell'esercizio.

### 1 Principali novità introdotte sul decreto legislativo n. 118/2011 nel corso del 2021

L'articolo 3-bis del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, corretto e integrato dal decreto legislativo 10 agosto 2014, n. 126, ha istituito, presso il Ministero dell'economia e delle finanze, la Commissione per l'armonizzazione degli enti territoriali (Commissione Arconet) tra i cui compiti rientra quello di aggiornare gli allegati al titolo primo del decreto legislativo n. 118 del 2011 in relazione al processo evolutivo delle fonti normative che concorrono a costituirne il presupposto e alle esigenze del monitoraggio e del consolidamento dei conti pubblici, nonché del miglioramento della raccordabilità dei conti delle amministrazioni pubbliche con il Sistema europeo dei conti nazionali.

Nel corso del 2021 sono intervenuti ulteriori modificazioni all'impianto del decreto legislativo n. 118/2011 a valle del lavoro effettuato dalla Commissione Arconet e degli interventi normativi succedutisi nel corso dell'esercizio.

In particolare, con il Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze di concerto con il Ministero dell'Interno e con la Presidenza del Consiglio dei Ministri del 7 settembre 2020 sono stati rivisti taluni elementi chiave dei principi contabili sulla contabilità finanziaria che hanno inciso anche sul principio della programmazione e, nel caso di specie, sui contenuti della Relazione sulla gestione.

In particolare, il DM 7 settembre 2020 modifica quanto riportato nel paragrafo 13.10.3 sulla relazione sulla gestione nel punto in cui lo stesso disciplina gli enti in disavanzo alla chiusura dell'esercizio e le informazioni necessarie per illustrarne le determinanti. Tale modifica introdotta nel paragrafo della relazione sulla gestione riflette le variazioni apportate al Principio contabile applicato concernente la contabilità finanziaria che, tra l'altro, prevede che "nel caso in cui il legislatore abbia autorizzato specifiche modalità di ripiano di singole quote del disavanzo di amministrazione, nella nota illustrativa e nella relazione sulla gestione è descritta la composizione del disavanzo tra tali componenti e la composizione delle relative quote di ripiano da applicare agli esercizi considerati nel bilancio di previsione".

Lo stesso DM, inoltre, interviene anche sulle modalità di utilizzo delle quote vincolate e accantonate del risultato di amministrazione, consentito anche nel corso dell'esercizio provvisorio esclusivamente per garantire la prosecuzione o l'avvio di attività soggette a termini o scadenza. In termini più generali il decreto interviene, ad ogni modo, sull'intera struttura del risultato di amministrazione come declinato nel citato Principio contabile applicato concernente la contabilità finanziaria.

Il 2020 ha rappresentato un ulteriore step nelle modalità di redazione della contabilità economico-patrimoniale per i piccoli comuni. Al riguardo, infatti, è stato emanato il Decreto del 10 novembre 2020 del Ministero dell'Economia e delle Finanze di concerto con il Ministero dell'Interno e con la Presidenza del Consiglio dei Ministri concernente le modalità semplificate di elaborazione della Situazione patrimoniale da allegare al rendiconto degli enti locali con popolazione inferiore a 5.000 abitanti che rinviando la contabilità economico patrimoniale. Detto decreto abroga e sostituisce il decreto dell'11 novembre 2019 concernente "Modalità semplificate di redazione della situazione patrimoniale al 31 dicembre 2019 degli enti che rinviando la contabilità economico patrimoniale con riferimento all'esercizio 2019" stabilendo che "Gli enti locali con popolazione inferiore a 5.000 abitanti che non tengono la contabilità economico-patrimoniale allegano al rendiconto una situazione patrimoniale al 31 dicembre dell'esercizio di riferimento", la cui struttura è desunta dal piano dei conti integrato secondo le modalità declinate in allegato al decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118.

L'insieme di detti interventi normativi ha prodotto dei cambiamenti nelle modalità di tenuta contabile dell'ente e nella gestione amministrativa dello stesso. Su quest'ultima, inoltre, hanno inciso anche le modifiche apportate nel 2020 sul piano dei conti integrato che sono entrate a regime a partire dalla gestione 2021 e quelle inerenti agli schemi di bilancio degli enti.

Nel corso del 2020, si ricorda, sono venuti meno i vincoli specifici sulle spese per acquisto di beni e servizi, assorbite, concettualmente, da una gestione finanziaria degli enti che nel complesso deve essere in equilibrio, al netto delle singole scelte operate sulle spese correnti. Sul tema si rimanda a quanto stabilito dalla legge 27 dicembre 2019, n. 160, recante Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2020 e bilancio pluriennale per il triennio 2020-2022.

## **2 Fattori incidenti sulla gestione 2021**

Al riguardo dei fattori incidenti sugli esiti della gestione dell'esercizio finanziario occorre, senza dubbio, annoverare la questione dell'emergenza sanitaria Covid-19 che, sia pure in misura minore rispetto al precedente esercizio 2020, ha condizionato la gestione finanziaria, in termini di riduzione di entrate correnti e di maggiori necessità di spesa connesse alla necessità di fronteggiare le conseguenze della pandemia sui principali servizi comunali.

### **3 Fatti di rilievo verificatisi dopo la chiusura dell'esercizio**

Non vi sono fatti di rilievo da segnalare ai sensi dell'art. 231, comma 1, del TUEL e dell'art. 11, comma 6, del D.Lgs. n. 118/2011.



## SEZIONE 2 - Rendiconto finanziario: quadro generale di sintesi

Tra le prime informazioni che la relazione sulla gestione deve fornire - dopo quelle di carattere generale e relative ai criteri di valutazione adottati (già ampiamente trattati in premessa e nella precedente sezione) - l'art. 11, comma 6, lettera b) del D.Lgs. n. 118/2011 prescrive l'illustrazione delle "principali voci del conto del bilancio".

Tale previsione è motivata dalla centralità che il Conto del bilancio riveste nel sistema del rendiconto: nelle amministrazioni pubbliche che la adottano, la contabilità finanziaria costituisce il sistema contabile principale e fondamentale per fini autorizzatori e di rendicontazione della gestione.

In tal senso, il rendiconto finanziario ha la funzione di rappresentare sinteticamente le risultanze della gestione, ponendo a confronto i dati di previsione, eventualmente modificati ed integrati a seguito di variazioni intervenute nel corso dell'anno, con quelli finali.

Questo documento evidenzia, infatti, un insieme molto ricco di informazioni che interessano la gestione di competenza e di cassa, oltre a quella dei residui, per giungere alla evidenziazione del risultato che, a sua volta, si compone della somma di risultati parziali, anch'essi utili ai fini della comprensione delle dinamiche della gestione 2021, così come meglio evidenziato nei successivi paragrafi.

Ci si soffermerà, in particolare, sul rendiconto della gestione dettagliato per natura a livello di macroaggregato, mettendo in evidenza gli andamenti della gestione di competenza e dei residui e gli scostamenti tra le risorse/spese previste in programmazione e quelle effettivamente realizzatisi nel corso dell'esercizio. Unitamente alla lettura dei dati di gestione per natura ci si soffermerà sul totale delle spese distinte per missioni e programmi, riportando alcuni tra i dati di maggior dettaglio nelle appendici alla seguente relazione.

### 1 Rendiconto sintetico

Partendo dall'analisi dei risultati complessivi dell'azione di governo, rileviamo che, nel nostro ente, l'esercizio si chiude con il seguente risultato di competenza positivo di € 11.329.368,01. *(Vedi approfondimento 2: Risultato di competenza e incidenza dei residui)*

Nel complesso, il totale delle spese finali, comprensivo delle relative quote del fondo pluriennale vincolato dei primi tre titoli delle uscite, si è attestato a € 52.706.281,35 nel complesso degli impegni e a € 51.934.257,53 dei pagamenti.

Dal lato delle risorse, si è registrato invece un ammontare delle entrate finali, dato dalla somma dei primi cinque titoli delle entrate, pari a € 56.220.274,24 nel complesso degli accertamenti e a € 53.178.015,92 in termini di incassi, che unitamente alle entrate da accensione prestiti e alle anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere e alle entrate per partite di giro e conto terzi hanno condotto a un totale delle entrate dell'esercizio pari a € 63.251.586,68 e a € di incassi complessivi 60.148.872,15.

Va osservato come il totale delle entrate e delle uscite per conto terzi non vada a rilevare sui saldi significativi in materia di finanza pubblica perché afferente voci di flusso rispetto alle quali l'ente si comporta come sostituto di imposta (ritenute su redditi da lavoro dipendente) o come semplice tesoriere (trasferimenti in conto terzi, depositi di terzi: quest'ultima voce rileva, in particolare, per la quota dei depositi di privati trattenuti ai sensi della recente normativa in materia di appalti). *(Vedi approfondimento 3: Struttura per titoli del conto di bilancio)*.

ENTRATE	ACCERTAMENTI	INCASSI COMPETENZA + RESIDUI	SPESE	IMPEGNI	PAGAMENTI COMPETENZA + RESIDUI
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio		23.291.614,24			
Utilizzo avanzo di amministrazione (1)	7.424.987,16		Disavanzo di amministrazione (3)	0,00	
di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità	0,00		Disavanzo derivante da debito autorizzato e non contratto ripianato con accensione di prestiti (4)	0,00	
Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (2)	1.005.629,81				
Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (2)	13.154.261,19				
di cui Fondo pluriennale vincolato in c/capitale finanziato da debito	0,00				
Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie (2)	0,00				
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	37.578.502,81	35.524.779,35	Titolo 1 - Spese correnti	45.400.683,75	44.878.093,97
			Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (5)	989.892,88	
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	3.907.981,85	3.591.808,30	Titolo 2 - Spese in conto capitale	6.730.097,60	6.480.663,56
Titolo 3 - Entrate extratributarie	9.048.573,43	9.358.209,39	Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (5)	14.454.273,99	
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	4.786.231,15	3.744.100,35	di cui Fondo pluriennale vincolato in c/capitale finanziato da debito	0,00	
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	898.985,00	959.118,53	Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	575.500,00	575.500,00
			Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie (5)	0,00	
<b>Totale entrate finali</b>	<b>56.220.274,24</b>	<b>53.178.015,92</b>	<b>Totale spese finali</b>	<b>68.150.448,22</b>	<b>51.934.257,53</b>
Titolo 6 - Accensione di prestiti	575.500,00	575.500,00	Titolo 4 - Rimborso di prestiti	1.792.463,90	1.792.463,90
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	Fondo anticipazioni di liquidità (6)	0,00	
Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	6.455.812,44	6.395.356,23	Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00
<b>Totale entrate dell'esercizio</b>	<b>63.251.586,68</b>	<b>60.148.872,15</b>	<b>Totale spese dell'esercizio</b>	<b>76.398.724,56</b>	<b>60.245.199,68</b>
<b>TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE</b>	<b>84.836.464,84</b>	<b>83.440.486,39</b>	<b>TOTALE COMPLESSIVO SPESE</b>	<b>76.398.724,56</b>	<b>60.245.199,68</b>
DISAVANZO DI COMPETENZA	0,00		AVANZO DI COMPETENZA/FONDO DI CASSA	8.437.740,28	23.195.286,71
di cui Disavanzo da debito autorizzato e non contratto formatosi nell'esercizio (7)					
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>84.836.464,84</b>	<b>83.440.486,39</b>	<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>84.836.464,84</b>	<b>83.440.486,39</b>

(1) Per "Utilizzo avanzo" si intende l'avanzo applicato al bilancio: indicare l'importo dello stanziamento definitivo di bilancio

(2) Indicare l'importo iscritto in entrata del conto del bilancio alla corrispondente voce riguardante il FPV

(3) Corrisponde alla prima voce del conto del bilancio spese. Non comprende il disavanzo da debito non contratto delle Regioni e delle Province autonome

(4) Inserire solo l'importo del disavanzo da debito autorizzato e non contratto ripianato nel corso dell'esercizio attraverso l'accensione dei prestiti

(5) Indicare la somma degli stanziamenti riguardanti il corrispondente fondo pluriennale vincolato di spesa iscritti nel conto del bilancio (FPV corrente, FPV c/capitale o FPV per partite finanziarie)

(6) Indicare l'importo dei pagamenti dello stanziamento definitivo di bilancio

(7) Solo per le regioni. Il disavanzo da debito autorizzato e non contratto formatosi nell'esercizio non può avere un importo superiore a quello del disavanzo dell'esercizio e non rileva ai fini dell'equilibrio di bilancio di cui all'articolo 1, comma 821 della legge n. 145 del 2018

(8) Inserire il totale della colonna c) dell'allegato a/1 "Elenco analitico delle risorse accantonate nel risultato di amministrazione" al netto dell'accantonamento al Fondo anticipazioni di liquidità, già considerato ai fini della determinazione dell'avanzo/disavanzo di competenza.

(9) Inserire l'importo della prima colonna della riga n) dell'allegato a/2 "Elenco analitico delle risorse vincolate nel risultato di amministrazione"

(10) Inserire il totale della colonna d) dell'allegato a/1 "Elenco analitico delle risorse accantonate nel risultato di amministrazione" al netto dell'accantonamento al Fondo anticipazioni di liquidità, già considerato ai fini della determinazione dell'avanzo/disavanzo di competenza.

GESTIONE DEL BILANCIO	
a) Avanzo di competenza (+) /Disavanzo di competenza (-)	8.437.740,28
b) Risorse accantonate stanziate nel bilancio dell'esercizio N (+) (8)	4.175.922,57
c) Risorse vincolate nel bilancio (+) (9)	3.076.282,04
<b>d) Equilibrio di bilancio (d=a-b-c)</b>	<b>1.185.535,67</b>

GESTIONE DEGLI ACCANTONAMENTI IN SEDE DI RENDICONTO	
d) Equilibrio di bilancio (+)/(-)	1.185.535,67
e) Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto (+)/(-) (10)	-10.143.832,34
<b>f) Equilibrio complessivo (f=d-e)</b>	<b>11.329.368,01</b>

## 1.1 Il risultato della gestione finanziaria: analisi per natura

La gestione di competenza ha portato, come appena rilevato, ad un avanzo pari ad € 11.329.368,01. Con il termine "gestione di competenza" si fa riferimento a quella parte della gestione ottenuta considerando solo le operazioni finanziarie relative all'esercizio in corso, senza, cioè, esaminare quelle generate da fatti accaduti negli anni precedenti e non ancora conclusi.

Questa gestione evidenzia, infatti, il risultato ottenuto quale differenza tra gli accertamenti e gli impegni dell'esercizio, a loro volta distinti in una gestione di cassa ed in una dei residui, con risultati parziali che concorrono alla determinazione del risultato totale.

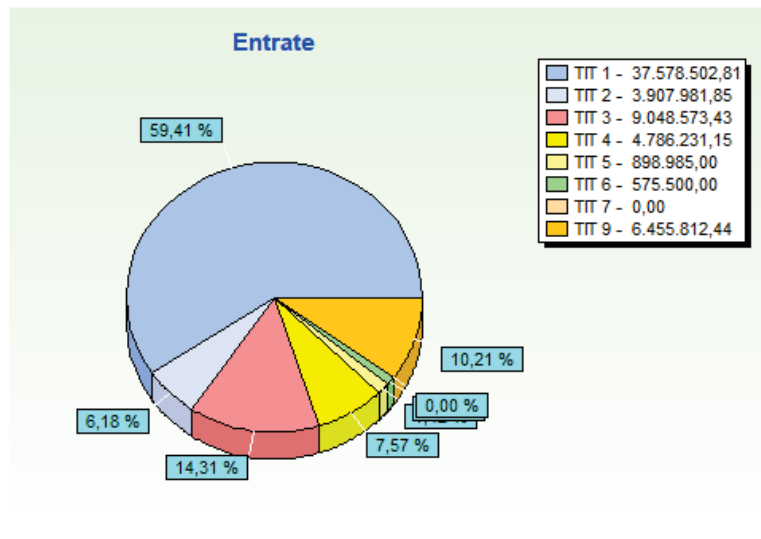
Dal lato della spesa, sulla gestione di competenza hanno inciso in particolare:

- il valore dei redditi da lavoro dipendente, pari a € 11.411.279,09, indicativo dell'incidenza delle spese di personale sul totale delle spese correnti, al netto del valore inerente l'imposta regionale sulle attività produttive riportata per natura nell'ambito del macroaggregato 1.2;
- le spese per acquisto di beni e servizi, pari a € 25.209.970,01 sulle quali hanno inciso, tanto in termini programmatori che di gestione, le misure di contenimento previste nel complesso per i consumi intermedi quanto, in particolare, su talune specifiche voci quali l'utilizzo e il noleggio delle auto di servizio (carburanti, noleggio), le spese per consulenze e per manutenzione, le spese per formazione non obbligatoria;
- le spese in conto capitale che per l'esercizio 2021 si sono attestate a € 6.730.097,60.

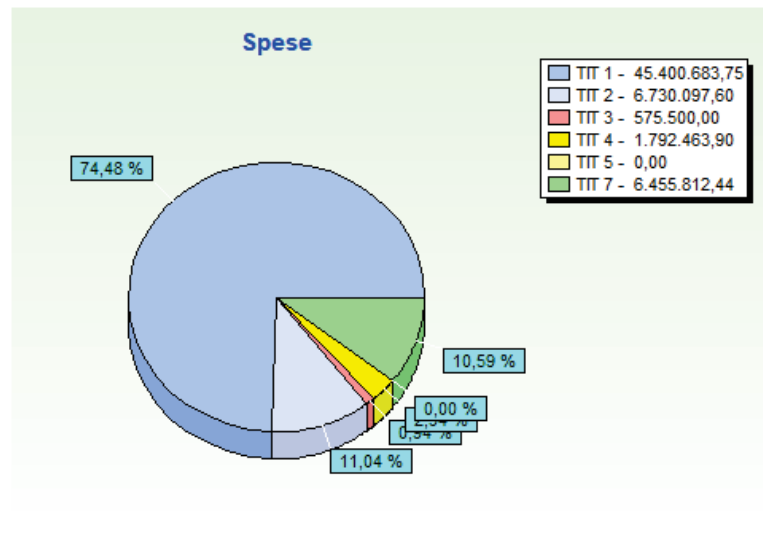
La gestione dei residui evidenzia un decremento dei residui attivi, che si attestano alla fine dell'esercizio a € 82.399.950,51 e un decremento di quelli passivi che si attestano a € 10.709.663,66. Per il dettaglio delle componenti inerenti detto andamento si rimanda alla specifica sezione.

Nella tabella che segue è, inoltre, possibile esaminare le modifiche apportate agli stanziamenti iniziali all'esito della procedura di assestamento e delle variazioni di bilancio intervenute in corso di esercizio.

ENTRATE	Previsione			Gestione		Residui		Cassa
	Previsioni Iniziali	Previsioni Definitive	Differenza	Accertamenti	Riscossioni C/Competenza	Riscossioni C/Residui	Residui Totali	Riscossioni Complessive
TITOLO 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa								
Tipologia 101: Imposte, tasse e proventi assimilati	30.837.356,00	29.632.435,00	1.204.921,00	29.656.342,51	21.611.549,95	5.991.212,79	24.488.843,78	27.602.762,74
Tipologia 104: Compartecipazioni di tributi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 301: Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	7.958.163,00	7.942.491,00	15.672,00	7.922.160,30	7.616.582,57	305.434,04	143,69	7.922.016,61
Tipologia 302: Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma (solo per Enti locali)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	305.434,04	0,00
<b>TOTALE TITOLO 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	<b>38.795.519,00</b>	<b>37.574.926,00</b>	<b>1.220.593,00</b>	<b>37.578.502,81</b>	<b>29.228.132,52</b>	<b>6.296.646,83</b>	<b>24.794.421,51</b>	<b>35.524.779,35</b>
TITOLO 2 - Trasferimenti correnti								
Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	2.334.628,00	4.023.219,59	-1.688.591,59	3.763.618,85	3.314.498,88	195.077,92	539.588,22	3.509.576,80
Tipologia 102: Trasferimenti correnti da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 103: Trasferimenti correnti da Imprese	208.000,00	208.000,00	0,00	144.363,00	80.901,50	1.330,00	81.521,50	82.231,50
Tipologia 104: Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0,00	10.000,00	-10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 105: Trasferimenti correnti dall'Unione europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE TITOLO 2 - Trasferimenti correnti</b>	<b>2.542.628,00</b>	<b>4.241.219,59</b>	<b>-1.698.591,59</b>	<b>3.907.981,85</b>	<b>3.395.400,38</b>	<b>196.407,92</b>	<b>621.109,72</b>	<b>3.591.808,30</b>
TITOLO 3 - Entrate extratributarie								
Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	7.196.301,06	6.746.546,09	449.754,97	6.058.350,12	5.198.833,52	997.867,86	5.727.560,36	6.196.701,38
Tipologia 200: Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	1.411.500,00	1.508.500,00	-97.000,00	1.538.984,93	795.649,01	382.755,52	6.123.436,15	1.178.404,53
Tipologia 300: Interessi attivi	30.100,00	30.100,00	0,00	31.582,68	31.523,89	263,70	7.617,98	31.787,59
Tipologia 400: Altre entrate da redditi da capitale	629.796,00	676.330,96	-46.534,96	676.330,96	15.832,00	1.220.512,36	696.949,92	1.236.344,36
Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti	679.700,00	818.197,50	-138.497,50	743.324,74	569.347,16	145.624,37	37.322.423,98	714.971,53
<b>TOTALE TITOLO 3 - Entrate extratributarie</b>	<b>9.947.397,06</b>	<b>9.779.674,55</b>	<b>167.722,51</b>	<b>9.048.573,43</b>	<b>6.611.185,58</b>	<b>2.747.023,81</b>	<b>49.877.988,39</b>	<b>9.358.209,39</b>
TITOLO 4 - Entrate in conto capitale								
Tipologia 100: Tributi in conto capitale	0,00	0,00	0,00	15.886,96	15.680,96	0,00	3.029,00	15.680,96
Tipologia 200: Contributi agli investimenti	5.325.306,65	5.694.511,65	-369.205,00	2.221.732,83	755.895,18	381.655,11	3.542.730,61	1.137.550,29
Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	8.001.243,35	8.453.843,35	-452.600,00	1.133.707,17	1.133.512,17	13.879,29	800.195,00	1.147.391,46
Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale	2.475.705,00	7.091.052,44	-4.615.347,44	1.414.904,19	1.401.800,30	41.677,34	232.195,69	1.443.477,64
<b>TOTALE TITOLO 4 - Entrate in conto capitale</b>	<b>15.802.255,00</b>	<b>21.239.407,44</b>	<b>-5.437.152,44</b>	<b>4.786.231,15</b>	<b>3.306.888,61</b>	<b>437.211,74</b>	<b>4.578.150,30</b>	<b>3.744.100,35</b>
TITOLO 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie								
Tipologia 100: Alienazione di attività finanziarie	323.485,00	323.485,00	0,00	323.485,00	323.485,00	0,00	0,00	323.485,00
Tipologia 200: Riscossione crediti di breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 300: Riscossione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 400: Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	850.000,00	575.500,00	274.500,00	575.500,00	0,00	635.633,53	2.183.191,14	635.633,53
<b>TOTALE TITOLO 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	<b>1.173.485,00</b>	<b>898.985,00</b>	<b>274.500,00</b>	<b>898.985,00</b>	<b>323.485,00</b>	<b>635.633,53</b>	<b>2.183.191,14</b>	<b>959.118,53</b>
TITOLO 6 - Accensione prestiti								
Tipologia 100: Emissione di titoli obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 200: Accensione prestiti a breve termine	947.635,00	947.635,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 300: Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	850.000,00	575.500,00	274.500,00	575.500,00	575.500,00	0,00	128.561,31	575.500,00
Tipologia 400: Altre forme di indebitamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE TITOLO 6 - Accensione prestiti</b>	<b>1.797.635,00</b>	<b>1.523.135,00</b>	<b>274.500,00</b>	<b>575.500,00</b>	<b>575.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>128.561,31</b>	<b>575.500,00</b>
TITOLO 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere								
Tipologia 100: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	3.500.000,00	3.500.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE TITOLO 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>3.500.000,00</b>	<b>3.500.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro								
Tipologia 100: Entrate per partite di giro	10.350.500,00	10.450.500,00	-100.000,00	5.763.794,10	5.678.818,22	34.016,07	93.359,88	5.712.834,29
Tipologia 200: Entrate per conto terzi	747.000,00	747.000,00	0,00	692.018,34	646.588,95	35.932,99	123.168,26	682.521,94
<b>TOTALE TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	<b>11.097.500,00</b>	<b>11.197.500,00</b>	<b>-100.000,00</b>	<b>6.455.812,44</b>	<b>6.325.407,17</b>	<b>69.949,06</b>	<b>216.528,14</b>	<b>6.395.356,23</b>



SPESE	Previsione			Gestione		Residui		Cassa
	Previsioni Iniziali	Previsioni Definitive	Differenza	Impegni	Pagamenti C/Competenza	Pagamenti C/Residui	Residui Totali	Pagamenti Complessivi
<b>MACROAGGREGATI DEL TITOLO 1 - SPESA CORRENTE</b>								
Totale 1.1 - Redditi da lavoro dipendente	12.159.472,00	11.862.896,73	296.575,27	11.411.279,09	11.027.784,72	359.163,83	482.158,78	11.386.948,55
Totale 1.2 - Imposte e tasse a carico dell'ente	861.275,00	835.335,45	25.939,55	763.693,45	658.215,87	109.939,64	112.058,10	768.155,51
Totale 1.3 - Acquisto di beni e servizi	26.322.055,56	27.125.048,03	-802.992,47	25.209.970,01	20.861.316,40	3.671.375,00	6.770.749,75	24.532.691,40
Totale 1.4 - Trasferimenti correnti	5.667.965,52	7.287.569,98	-1.619.604,46	6.418.679,33	5.651.124,17	904.065,21	786.005,16	6.555.189,38
Totale 1.7 - Interessi passivi	691.750,00	691.857,00	-107,00	690.844,81	690.844,81	0,00	0,00	690.844,81
Totale 1.8 - Altre spese per redditi da capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale 1.9 - Rimborsi e poste correttive delle entrate	97.650,00	171.550,00	-73.900,00	75.287,97	71.014,33	1.000,10	4.273,64	72.014,43
Totale 1.10 - Altre spese correnti	5.901.707,54	6.214.272,30	-312.564,76	830.929,09	810.095,14	62.154,71	29.245,75	872.249,85
<b>TOTALE MACROAGGREGATI DEL TITOLO 1 - SPESA CORRENTE</b>	<b>51.701.875,62</b>	<b>54.188.529,49</b>	<b>-2.486.653,87</b>	<b>45.400.683,75</b>	<b>39.770.395,44</b>	<b>5.107.698,49</b>	<b>8.184.491,18</b>	<b>44.878.093,93</b>
<b>MACROAGGREGATI DEL TITOLO 2 - SPESA IN CONTO CAPITALE</b>								
Totale 2.1 - Tributi in conto capitale a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale 2.2 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	26.938.703,11	26.959.733,61	-21.030,50	6.119.449,92	5.069.720,47	800.761,38	1.129.496,51	5.870.481,85
Totale 2.3 - Contributi agli investimenti	0,00	1.100.000,00	-1.100.000,00	600.000,00	600.000,00	0,00	0,00	600.000,00
Totale 2.4 - Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale 2.5 - Altre spese in conto capitale	50.000,00	11.420.503,30	-11.370.503,30	10.647,68	10.181,71	0,00	465,97	10.181,71
<b>TOTALE MACROAGGREGATI DEL TITOLO 2 - SPESA IN CONTO CAPITALE</b>	<b>26.988.703,11</b>	<b>39.480.236,91</b>	<b>-12.491.533,80</b>	<b>6.730.097,60</b>	<b>5.679.902,18</b>	<b>800.761,38</b>	<b>1.129.962,48</b>	<b>6.480.663,56</b>
<b>MACROAGGREGATI DEL TITOLO 3 - SPESA PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>								
Totale 3.1 - Acquisizioni di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale 3.2 - Concessione crediti di breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale 3.3 - Concessione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale 3.4 - Altre spese per incremento di attività finanziarie	850.000,00	575.500,00	274.500,00	575.500,00	575.500,00	0,00	0,00	575.500,00
<b>TOTALE MACROAGGREGATI DEL TITOLO 3 - SPESA PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>850.000,00</b>	<b>575.500,00</b>	<b>274.500,00</b>	<b>575.500,00</b>	<b>575.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>575.500,00</b>
<b>MACROAGGREGATI DEL TITOLO 4 - RIMBORSI DI PRESTITI</b>								
Totale 4.1 - Rimborso di titoli obbligazionari	1.409.436,00	1.409.436,00	0,00	1.409.436,00	1.409.436,00	0,00	0,00	1.409.436,00
Totale 4.2 - Rimborso prestiti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale 4.3 - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	1.149.023,34	1.188.523,34	-39.500,00	383.027,90	383.027,90	0,00	0,00	383.027,90
Totale 4.4 - Rimborso di altre forme di indebitamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MACROAGGREGATI DEL TITOLO 4 - RIMBORSI DI PRESTITI</b>	<b>2.558.459,34</b>	<b>2.597.959,34</b>	<b>-39.500,00</b>	<b>1.792.463,90</b>	<b>1.792.463,90</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.792.463,90</b>
<b>MACROAGGREGATI DEL TITOLO 5 - CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE</b>								
Totale 5.1 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	3.500.000,00	3.500.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MACROAGGREGATI DEL TITOLO 5 - CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE</b>	<b>3.500.000,00</b>	<b>3.500.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>MACROAGGREGATI DEL TITOLO 7 - SPESA PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO</b>								
Totale 7.1 - Uscite per partite di giro	10.350.500,00	10.450.500,00	-100.000,00	5.763.794,10	5.051.370,62	655.880,59	737.667,80	5.707.251,21
Totale 7.2 - Uscite per conto terzi	747.000,00	747.000,00	0,00	692.018,34	488.916,41	322.310,63	705.131,57	811.227,04
<b>TOTALE MACROAGGREGATI DEL TITOLO 7 - SPESA PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO</b>	<b>11.097.500,00</b>	<b>11.197.500,00</b>	<b>-100.000,00</b>	<b>6.455.812,44</b>	<b>5.540.287,03</b>	<b>978.191,22</b>	<b>1.442.799,37</b>	<b>6.518.478,25</b>



È possibile desumere dalla tabella appena riportata che le spese e le entrate per partite di giro e conto terzi sono perfettamente speculari poiché riportano un ammontare complessivo pari a € 6.455.812,44.

## 1.2 Utilizzo delle risorse: livelli di spesa per missioni e programmi

Particolare rilievo assume l'andamento della spesa articolata in missioni e programmi, tenuto conto della natura autorizzatoria affidata a questi ultimi dal legislatore con le modifiche introdotte dal più volte citato decreto legislativo n. 118/2011.

Per non appesantire la lettura della relazione, in tale paragrafo si riporteranno a livello aggregato i soli dati di spesa distinti per missioni lasciando all'appendice il dettaglio per programmi, necessario per meglio chiarire a quali ambiti di spesa l'ente ha destinato le proprie risorse. Va tenuto conto che quota significativa delle spese viene assorbita dalla missione affari generali che include spese per loro natura trasversali ed afferenti, per larga parte, a servizi necessari al funzionamento dell'ente, non imputabili ad ambiti più specifici e caratterizzanti.

Sul tema si deve ricordare come la classificazione per missioni e programmi sia complementare a quella per natura le cui risultanze sono state riportate nei paragrafi precedenti. Lo stesso fatto amministrativo che ha avuto una rilevanza contabile nell'esercizio è stato al contempo tracciato tanto dal punto di vista economico quanto da quello funzionale. Detta duplice relazione sarà evidente all'interno della sezione sulla gestione dell'ente nel cui ambito sarà possibile leggere congiuntamente i dati tratti dal piano dei conti integrato, a livello di macroaggregato, e le missioni di relativa pertinenza.

Nella tabella che segue è possibile esaminare i dati già riportati nel rendiconto sintetico per natura che in tale sede vengono invece presentati per missione. *(Vedi approfondimento 4: La classificazione per missioni e programmi)*

MISSIONI E PROGRAMMI	Previsione			Gestione		Residui		Cassa
	Previsioni Iniziali	Previsioni Definitive	Differenza	Impegni	Pagamenti C/Competenza	Pagamenti C/Residui	Residui Totali	Pagamenti Complessivi
MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione								
Programma 01 - Organi istituzionali	843.500,00	866.000,00	-22.500,00	766.261,60	687.728,70	70.548,15	78.705,72	758.276,85
Programma 02 - Segreteria generale	589.200,00	615.176,34	-25.976,34	524.947,37	480.022,00	38.905,08	45.359,37	518.927,08
Programma 03 - Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	2.255.597,00	2.083.534,41	172.062,59	1.858.007,02	1.764.723,48	83.052,45	93.533,54	1.847.775,93
Programma 04 - Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	845.600,00	1.127.550,89	-281.950,89	942.486,17	584.321,76	38.265,14	2.379.283,92	622.586,90
Programma 05 - Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	4.808.087,41	5.072.088,41	-264.001,00	3.206.816,64	2.661.630,92	277.212,85	554.174,91	2.938.843,77
Programma 06 - Ufficio tecnico	1.976.627,00	1.995.158,91	-18.531,91	1.776.134,24	1.691.804,57	85.861,05	86.984,13	1.777.665,62
Programma 07 - Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	298.000,00	285.500,00	12.500,00	235.588,89	226.148,03	8.148,31	9.440,86	234.296,34
Programma 08 - Statistica e sistemi informativi	863.201,51	1.012.046,11	-148.844,60	919.892,26	716.607,09	151.977,61	229.284,89	868.584,70
Programma 09 - Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma 10 - Risorse umane	460.481,00	436.481,00	24.000,00	380.700,71	345.712,04	25.152,70	42.562,80	370.864,74
Programma 11 - Altri servizi generali	1.444.714,00	1.546.344,25	-101.630,25	1.301.554,57	1.214.371,39	94.144,82	107.286,52	1.308.516,21
<b>TOTALE MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>	<b>14.385.007,92</b>	<b>15.039.880,32</b>	<b>-654.872,40</b>	<b>11.912.389,47</b>	<b>10.373.069,98</b>	<b>873.268,16</b>	<b>3.626.616,66</b>	<b>11.246.338,14</b>
MISSIONE 02 - Giustizia								
Programma 01 - Uffici giudiziari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma 02 - Casa circondariale e altri servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 02 - Giustizia</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza								
Programma 01 - Polizia locale e amministrativa	2.617.184,38	2.790.047,55	-172.863,17	2.454.080,80	2.194.140,93	117.166,64	260.312,17	2.311.307,57
Programma 02 - Sistema integrato di sicurezza urbana	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza</b>	<b>2.627.184,38</b>	<b>2.790.047,55</b>	<b>-162.863,17</b>	<b>2.454.080,80</b>	<b>2.194.140,93</b>	<b>117.166,64</b>	<b>260.312,17</b>	<b>2.311.307,57</b>
MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio								
Programma 01 - Istruzione prescolastica	1.736.994,31	1.778.193,66	-41.199,35	1.546.223,77	1.428.250,47	152.938,43	117.973,30	1.581.188,90
Programma 02 - Altri ordini di istruzione non universitaria	9.036.583,11	10.468.459,23	-1.431.876,12	2.390.580,77	1.789.041,76	474.595,37	611.940,57	2.263.637,13
Programma 04 - Istruzione universitaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma 05 - Istruzione tecnica superiore	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma 06 - Servizi ausiliari all'istruzione	3.258.650,00	3.413.932,50	-155.282,50	3.158.303,73	2.615.297,28	570.053,81	668.927,60	3.185.351,09
Programma 07 - Diritto allo studio	370.000,00	407.423,35	-37.423,35	294.420,15	216.272,58	184.594,75	78.147,57	400.867,33
<b>TOTALE MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio</b>	<b>14.402.227,42</b>	<b>16.068.008,74</b>	<b>-1.665.781,32</b>	<b>7.389.528,42</b>	<b>6.048.862,09</b>	<b>1.382.182,36</b>	<b>1.476.989,04</b>	<b>7.431.044,45</b>
MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali								
Programma 01 - Valorizzazione dei beni di interesse storico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma 02 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	3.600.255,44	3.745.660,44	-145.405,00	1.611.519,67	1.270.498,34	211.359,95	348.089,61	1.481.858,29
<b>TOTALE MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali</b>	<b>3.600.255,44</b>	<b>3.745.660,44</b>	<b>-145.405,00</b>	<b>1.611.519,67</b>	<b>1.270.498,34</b>	<b>211.359,95</b>	<b>348.089,61</b>	<b>1.481.858,29</b>
MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero								
Programma 01 - Sport e tempo libero	2.457.475,29	2.949.068,95	-491.593,66	587.015,15	438.673,60	171.061,84	148.668,97	609.735,44
Programma 02 - Giovani	8.554,00	8.554,00	0,00	6.554,00	6.000,00	0,00	554,00	6.000,00

Comune di SCANDICCI (FI)

<b>TOTALE MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero</b>	<b>2.466.029,29</b>	<b>2.957.622,95</b>	<b>-491.593,66</b>	<b>593.569,15</b>	<b>444.673,60</b>	<b>171.061,84</b>	<b>149.222,97</b>	<b>615.735,44</b>
MISSIONE 07 - Turismo								
Programma 01 - Sviluppo e valorizzazione del turismo	18.000,00	15.000,00	3.000,00	9.909,40	5.109,40	5.900,00	4.800,00	11.009,40
<b>TOTALE MISSIONE 07 - Turismo</b>	<b>18.000,00</b>	<b>15.000,00</b>	<b>3.000,00</b>	<b>9.909,40</b>	<b>5.109,40</b>	<b>5.900,00</b>	<b>4.800,00</b>	<b>11.009,40</b>
MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa								
Programma 01 - Urbanistica e assetto del territorio	710.005,00	679.123,64	30.881,36	501.761,17	478.568,05	27.762,16	23.323,12	506.330,21
Programma 02 - Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	1.015.000,00	1.000.107,00	14.893,00	747.505,22	664.542,53	135.600,75	82.962,69	800.143,28
<b>TOTALE MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa</b>	<b>1.725.005,00</b>	<b>1.679.230,64</b>	<b>45.774,36</b>	<b>1.249.266,39</b>	<b>1.143.110,58</b>	<b>163.362,91</b>	<b>106.285,81</b>	<b>1.306.473,49</b>
MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente								
Programma 01 - Difesa del suolo	300.000,00	300.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma 02 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	2.178.658,00	2.428.077,15	-249.419,15	994.387,79	567.317,74	423.764,10	471.116,11	991.081,84
Programma 03 - Rifiuti	10.947.261,00	11.722.495,00	-775.234,00	11.666.494,09	10.706.217,77	745.493,87	1.229.076,72	11.451.711,64
Programma 04 - Servizio idrico integrato	326.592,00	367.792,00	-41.200,00	314.270,47	314.270,47	0,00	0,00	314.270,47
Programma 05 - Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma 06 - Tutela e valorizzazione delle risorse idriche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma 07 - Sviluppo sostenibile territorio montano piccoli Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma 08 - Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</b>	<b>13.752.511,00</b>	<b>14.818.364,15</b>	<b>-1.065.853,15</b>	<b>12.975.152,35</b>	<b>11.587.805,98</b>	<b>1.169.257,97</b>	<b>1.700.192,83</b>	<b>12.757.063,95</b>
MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità								
Programma 01 - Trasporto ferroviario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma 02 - Trasporto pubblico locale	2.506.182,00	2.722.565,37	-216.383,37	2.660.974,64	2.660.974,64	266.663,06	5.285,92	2.927.637,70
Programma 03 - Trasporto per vie d'acqua	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma 04 - Altre modalità di trasporto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma 05 - Viabilità e infrastrutture stradali	10.435.013,73	20.109.136,85	-9.674.123,12	3.625.468,90	2.994.260,82	631.599,97	653.774,68	3.625.860,79
<b>TOTALE MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità</b>	<b>12.941.195,73</b>	<b>22.831.702,22</b>	<b>-9.890.506,49</b>	<b>6.286.443,54</b>	<b>5.655.235,46</b>	<b>898.263,03</b>	<b>659.060,60</b>	<b>6.553.498,49</b>
MISSIONE 11 - Soccorso civile								
Programma 01 - Sistema di protezione civile	193.300,00	188.221,07	5.078,93	173.786,96	145.125,96	60.354,77	48.361,00	205.480,73
Programma 02 - Interventi a seguito di calamità naturali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 11 - Soccorso civile</b>	<b>193.300,00</b>	<b>188.221,07</b>	<b>5.078,93</b>	<b>173.786,96</b>	<b>145.125,96</b>	<b>60.354,77</b>	<b>48.361,00</b>	<b>205.480,73</b>
MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia								
Programma 01 - Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	3.726.286,27	3.950.389,65	-224.103,38	3.191.414,16	2.807.445,03	353.929,98	363.969,13	3.161.375,01
Programma 02 - Interventi per la disabilità	1.515.850,00	1.517.350,00	-1.500,00	1.514.254,96	1.510.243,92	2.547,75	4.011,04	1.512.791,67
Programma 03 - Interventi per gli anziani	830.000,00	830.502,86	-502,86	830.000,00	830.000,00	0,00	0,00	830.000,00
Programma 04 - Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	1.056.999,37	1.326.653,93	-269.654,56	1.133.555,59	798.528,67	389.055,07	353.476,92	1.187.583,74
Programma 05 - Interventi per le famiglie	150.000,00	175.000,00	-25.000,00	169.208,00	169.208,00	0,00	0,00	169.208,00
Programma 06 - Interventi per il diritto alla casa	127.300,00	302.495,16	-175.195,16	107.930,06	103.485,02	5.594,23	4.445,04	109.079,25
Programma 07 - Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	1.096.244,37	1.089.244,37	7.000,00	623.821,10	582.385,68	24.998,38	41.660,43	607.384,06
Programma 08 - Cooperazione e associazionismo	8.500,00	8.500,00	0,00	3.654,00	3.654,00	0,00	0,00	3.654,00
Programma 09 - Servizio necroscopico e cimiteriale	40.055,00	70.000,28	-29.945,28	68.998,92	68.998,92	38.635,48	0,00	107.634,40
<b>TOTALE MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>	<b>8.551.235,01</b>	<b>9.270.136,25</b>	<b>-718.901,24</b>	<b>7.642.836,79</b>	<b>6.873.949,24</b>	<b>814.760,89</b>	<b>787.562,56</b>	<b>7.688.710,13</b>
MISSIONE 13 - Tutela della salute								
Programma 07 - Ulteriori spese in materia sanitaria	40.000,00	40.000,00	0,00	28.583,08	18.963,08	4.900,00	9.620,00	23.863,08
<b>TOTALE MISSIONE 13 - Tutela della salute</b>	<b>40.000,00</b>	<b>40.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>28.583,08</b>	<b>18.963,08</b>	<b>4.900,00</b>	<b>9.620,00</b>	<b>23.863,08</b>
MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività								
Programma 01 - Industria PMI e Artigianato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma 02 - Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	306.500,00	368.150,00	-61.650,00	301.442,55	191.167,99	36.621,39	110.337,45	227.789,38
Programma 03 - Ricerca e innovazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma 04 - Reti e altri servizi di pubblica utilità	66.300,00	61.800,00	4.500,00	50.456,30	47.768,51	0,00	2.687,79	47.768,51
<b>TOTALE MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività</b>	<b>372.800,00</b>	<b>429.950,00</b>	<b>-57.150,00</b>	<b>351.898,85</b>	<b>238.936,50</b>	<b>36.621,39</b>	<b>113.025,24</b>	<b>275.557,89</b>
MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale								
Programma 01 - Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma 02 - Formazione professionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma 03 - Sostegno all'occupazione	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale</b>	<b>1.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca								
Programma 01 - Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma 02 - Caccia e pesca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche								
Programma 01 - Fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali								



Comune di SCANDICCI (FI)

Programma 01 - Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
MISSIONE 19 - Relazioni internazionali								
Programma 01 - Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	9.320,00	39.319,50	-29.999,50	27.316,48	26.316,48	0,00	1.000,00	26.316,48
<b>TOTALE MISSIONE 19 - Relazioni internazionali</b>	<b>9.320,00</b>	<b>39.319,50</b>	<b>-29.999,50</b>	<b>27.316,48</b>	<b>26.316,48</b>	<b>0,00</b>	<b>1.000,00</b>	<b>26.316,48</b>
MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti								
Programma 01 - Fondo di riserva	155.200,00	155.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma 02 - Fondo crediti di dubbia esigibilità	3.945.027,29	3.779.999,04	165.028,25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma 03 - Altri fondi	355.280,25	395.923,53	-40.643,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti</b>	<b>4.455.507,54</b>	<b>4.331.122,57</b>	<b>124.384,97</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
MISSIONE 50 - Debito pubblico								
Programma 01 - Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma 02 - Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	2.558.459,34	2.597.959,34	-39.500,00	1.792.463,90	1.792.463,90	0,00	0,00	1.792.463,90
<b>TOTALE MISSIONE 50 - Debito pubblico</b>	<b>2.558.459,34</b>	<b>2.597.959,34</b>	<b>-39.500,00</b>	<b>1.792.463,90</b>	<b>1.792.463,90</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.792.463,90</b>
MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie								
Programma 01 - Restituzione anticipazione di tesoreria	3.500.000,00	3.500.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie</b>	<b>3.500.000,00</b>	<b>3.500.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi								
Programma 01 - Servizi per conto terzi e Partite di giro	11.097.500,00	11.197.500,00	-100.000,00	6.455.812,44	5.540.287,03	978.191,22	1.418.525,17	6.518.478,25
Programma 02 - Anticipazioni per il finanziamento del sistema sanitario nazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi</b>	<b>11.097.500,00</b>	<b>11.197.500,00</b>	<b>-100.000,00</b>	<b>6.455.812,44</b>	<b>5.540.287,03</b>	<b>978.191,22</b>	<b>1.418.525,17</b>	<b>6.518.478,25</b>

### 1.3 Gestione di cassa

Rilevanza centrale assume la gestione di cassa da parte dell'amministrazione in virtù:

- dell'obbligo di redazione dello schema del bilancio di previsione finanziario, costituito dalle previsioni delle entrate e delle spese, di competenza e di cassa del primo esercizio;
- della formulazione dell'art. 162, comma 6, TUEL secondo cui "Il bilancio di previsione è deliberato [...] garantendo un fondo di cassa finale non negativo";
- della stringente disciplina della Tesoreria;
- del rispetto dei tempi medi di pagamento.

Unitamente a tali disposizioni va inoltre ricordato la riforma del sistema di monitoraggio dei flussi di cassa SIOPE nella parte afferente il sistema di codificazione degli incassi e dei pagamenti. Con le modalità definite dall'articolo 14, comma 8, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, dal 1° gennaio 2017 le codifiche SIOPE degli enti territoriali e dei loro enti strumentali in contabilità finanziaria sono state sostituite con quelle previste nella struttura del piano dei conti integrato. In applicazione di tale disposizione, le movimentazioni di cassa per titoli di I livello riassunte nella tabella a seguire coincidono con gli aggregati di cassa rilevati a livello annuale mediante il sistema SIOPE.

Va rilevato come un'oculata gestione delle movimentazioni di cassa sia prassi necessaria ed inderogabile per tutti gli operatori dell'Ente, nelle diverse fasi della previsione, gestione e rendicontazione.

Politica dell'ente è stata quella di perseguire una gestione di bilancio sana che tenesse conto dell'effettiva disponibilità di cassa nell'intero arco dell'esercizio. Ciò ha permesso di non ricorrere durante l'esercizio alle anticipazioni di tesoreria per cui il saldo della gestione di cassa coincide alla fine dell'esercizio con il fondo di cassa.

In termini complessivi è possibile affermare come la verifica dell'entità degli incassi e dei pagamenti e l'analisi sulla capacità di smaltimento dei residui forniscono interessanti informazioni sull'andamento complessivo dei flussi monetari e sul perseguimento degli equilibri prospettici.

I valori risultanti dal Conto del bilancio sono allineati con il Conto del tesoriere rimesso nei termini di legge e parificato da questa amministrazione.

IL RISULTATO COMPLESSIVO DELLA GESTIONE	GESTIONE		TOTALE
	RESIDUI	COMPETENZA	
Fondo di cassa al 1° gennaio			23.291.614,24
Riscossioni	10.382.872,89	49.765.999,26	60.148.872,15
Pagamenti	6.886.651,13	53.358.548,55	60.245.199,68
Saldo di cassa al 31 dicembre			23.195.286,71
Pagamenti per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre			0,00
<b>RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31/12</b>			<b>23.195.286,71</b>

**Nota:** La voce "Pagamenti per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre" evidenzia eventuali pignoramenti effettuati presso la Tesoreria Unica e che, al termine dell'anno, non hanno trovato ancora una regolarizzazione nelle scritture contabili dell'ente

Dalla tabella si evince che il risultato complessivo della gestione di cassa, al pari di quanto visto per la gestione complessiva, può essere scomposto in due parti: una prima riferita alla gestione di competenza ed una seconda a quella dei residui.

L'analisi dei risultati di competenza dimostra la capacità dell'ente di trasformare, in tempi brevi, accertamenti ed impegni in flussi finanziari di entrata e di uscita e, al contempo, di verificare se lo stesso è in grado di produrre un flusso continuo di risorse monetarie tale da soddisfare le esigenze di pagamento, riducendo il ricorso ad anticipazioni di tesoreria o a dilazioni di pagamento con addebito degli interessi passivi.

In un'analisi disaggregata, inoltre, il risultato complessivo può essere analizzato attraverso le componenti fondamentali del bilancio cercando di evidenziare quale di queste partecipa più attivamente al conseguimento del risultato. Un risultato positivo della gestione di cassa può compensare anche eventuali deficienze della gestione di competenza, con effetti positivi sulla gestione monetaria complessiva.

I dati riferibili alla gestione di cassa del 2021, distinta tra competenza e residuo, sono sintetizzati

nella seguente tabella:

<b>Flussi di cassa 2021</b>	<b>Incassi / Pagamenti Competenza</b>	<b>Incassi / Pagamenti Conto Residui</b>	<b>Totale Incassi</b>
<b>Fondo cassa iniziale</b>			<b>23.291.614,24</b>
Titolo 1 - Entrate di natura tributaria	29.228.132,52	6.296.646,83	35.524.779,35
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	3.395.400,38	196.407,92	3.591.808,30
Titolo 3 - Entrate Extratributarie	6.611.185,58	2.747.023,81	9.358.209,39
<b>Totale Titoli 1+2+3 Entrata (A)</b>	<b>39.234.718,48</b>	<b>9.240.078,56</b>	<b>48.474.797,04</b>
Titolo 1 - Spese correnti	39.770.395,44	5.107.698,53	44.878.093,97
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	1.792.463,90	0,00	1.792.463,90
<b>Totale Titoli 1+4 Spesa (B)</b>	<b>41.562.859,34</b>	<b>5.107.698,53</b>	<b>46.670.557,87</b>
<b>Differenza di parte corrente (C=A-B)</b>	<b>-2.328.140,86</b>	<b>4.132.380,03</b>	<b>1.804.239,17</b>
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	3.306.888,61	437.211,74	3.744.100,35
Titolo 5 - Entrate da riduzione attività finanziarie	323.485,00	635.633,53	959.118,53
Titolo 6 - Accensione prestiti	575.500,00	0,00	575.500,00
<b>Totale Titoli 4+5+6 Entrata (D)</b>	<b>4.205.873,61</b>	<b>1.072.845,27</b>	<b>5.278.718,88</b>
Titolo 2 - Spese in conto capitale	5.679.902,18	800.761,38	6.480.663,56
Titolo 3 - Spese per incremento attività finanziarie	575.500,00	0,00	575.500,00
<b>Totale Titoli 2+3 Spesa (E)</b>	<b>6.255.402,18</b>	<b>800.761,38</b>	<b>7.056.163,56</b>
<b>Differenza di parte capitale (F=D-E)</b>	<b>-2.049.528,57</b>	<b>272.083,89</b>	<b>-1.777.444,68</b>
Titolo 7 - Anticipazioni da Istituto Tesoriere	0,00	0,00	0,00
Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da Istituto Tesorerie (-)	0,00	0,00	0,00
Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	6.325.407,17	69.949,06	6.395.356,23
Titolo 7 - Spese per conto di terzi e partite di giro (-)	5.540.287,03	978.191,22	6.518.478,25
<b>Fondo cassa finale</b>			<b>23.195.286,71</b>

Come evidenziato sopra, nel corso dell'esercizio l'ente non ha dovuto ricorrere a delle anticipazioni di tesoreria per poter rispondere dei momentanei squilibri di cassa.

## 2 Modifiche intervenute sul bilancio di previsione

Nelle tabelle che seguono sono riportate le principali variazioni intervenute sulle previsioni iniziali a seguito della procedura di assestamento di bilancio e delle variazioni rese necessarie in corso d'anno, distintamente per titoli di entrata e di spesa. Nei paragrafi precedenti è stato, inoltre, riportato il dettaglio di dette variazioni in termini di macroaggregato e di missioni.

CONFRONTO TRA PREVISIONI ED ACCERTAMENTI 2021	PREVISIONI INIZIALI	PREVISIONI DEFINITIVE	ACCERTAMENTI 2021	% accertamenti su previsioni definitive
TITOLO 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	38.795.519,00	37.574.926,00	37.578.502,81	100,01
TITOLO 2 - Trasferimenti correnti	2.542.628,00	4.241.219,59	3.907.981,85	92,14
TITOLO 3 - Entrate extratributarie	9.947.397,06	9.779.674,55	9.048.573,43	92,52
TITOLO 4 - Entrate in conto capitale	15.802.255,00	21.239.407,44	4.786.231,15	22,53
TITOLO 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	1.173.485,00	898.985,00	898.985,00	100,00
TITOLO 6 - Accensione prestiti	1.797.635,00	1.523.135,00	575.500,00	37,78
TITOLO 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	3.500.000,00	3.500.000,00	0,00	0,00
TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	11.097.500,00	11.197.500,00	6.455.812,44	57,65
<b>TOTALE TITOLI</b>	<b>84.656.419,06</b>	<b>89.954.847,58</b>	<b>63.251.586,68</b>	<b>70,31</b>

CONFRONTO TRA PREVISIONI ED IMPEGNI 2021	PREVISIONI INIZIALI	PREVISIONI DEFINITIVE	IMPEGNI 2021	% impegni su previsioni definitive
TITOLO 1 - Spese correnti	51.701.875,62	54.188.529,49	45.400.683,75	83,78
TITOLO 2 - Spese in conto capitale	26.988.703,11	39.480.236,91	6.730.097,60	17,05
TITOLO 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	850.000,00	575.500,00	575.500,00	100,00
TITOLO 4 - Rimborso di prestiti	2.558.459,34	2.597.959,34	1.792.463,90	69,00
TITOLO 5 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	3.500.000,00	3.500.000,00	0,00	0,00
TITOLO 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	11.097.500,00	11.197.500,00	6.455.812,44	57,65
<b>TOTALE TITOLI</b>	<b>96.696.538,07</b>	<b>111.539.725,74</b>	<b>60.954.557,69</b>	<b>54,65</b>

*(Vedi approfondimento 5: Variazione tra gli obiettivi di programmazione e i risultati della gestione)*

### 2.1 Variazioni di bilancio

Le variazioni di bilancio costituiscono uno degli strumenti di programmazione degli enti locali. Rispetto al passato va rilevato come le stesse, seguendo l'articolazione del bilancio, dal lato della spesa, in missioni e programmi, possono determinarsi non solo per una inesatta previsione di spesa quanto anche per una diversa allocazione, in corso di esercizio, del personale tra i centri di costo che caratterizzano l'amministrazione.

Ciò premesso, le variazioni di bilancio intervengono a sopperire possibili deficitarietà di bilancio derivanti, in particolare, da eventi imprevisti, quali, ad esempio, tagli ai trasferimenti a favore dell'ente non preventivabili in sede di approvazione del bilancio di previsione.

Ciò premesso, nel corso del 2021, l'ente è dovuto intervenire in sede di bilancio non solo in fase di assestamento, come si evince nel paragrafo successivo, ma in ulteriori occasioni per tener conto delle esigenze sopravvenute di bilancio rispetto a quelle originariamente programmate.

## 2.2 Assestamento di bilancio

Ai sensi del principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio l'assestamento di bilancio deve essere deliberato dal Consiglio entro il 31 luglio di ogni anno.

L'ente, nel caso di specie, ha approvato la variazione di assestamento di bilancio in data 29 luglio 2021 (deliberazione C.C. n. 87).

Nelle tabelle che seguono sono riportate, per titoli di entrata e di spesa, le variazioni deliberate dal Consiglio, rispetto alle quali è indicata anche la percentuale di incidenza degli accertamenti e degli impegni sulle previsioni di entrata e di spesa.

CONFRONTO TRA PREVISIONI ED ACCERTAMENTI 2021	PREVISIONI INIZIALI	PREVISIONI a esito assestato	ACCERTAMENTI 2021	% accertamenti su previsioni assestate
TITOLO 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	38.795.519,00	37.777.750,00	37.578.502,81	99,47
TITOLO 2 - Trasferimenti correnti	2.542.628,00	3.916.152,96	3.907.981,85	99,79
TITOLO 3 - Entrate extratributarie	9.947.397,06	9.952.781,16	9.048.573,43	90,92
TITOLO 4 - Entrate in conto capitale	15.802.255,00	19.713.869,15	4.786.231,15	24,28
TITOLO 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	1.173.485,00	898.985,00	898.985,00	100,00
TITOLO 6 - Accensione prestiti	1.797.635,00	1.523.135,00	575.500,00	37,78
TITOLO 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	3.500.000,00	3.500.000,00	0,00	0,00
TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	11.097.500,00	11.097.500,00	6.455.812,44	58,17
<b>TOTALE TITOLI</b>	<b>84.656.419,06</b>	<b>88.380.173,27</b>	<b>63.251.586,68</b>	<b>71,57</b>

CONFRONTO TRA PREVISIONI ED IMPEGNI 2021	PREVISIONI INIZIALI	PREVISIONI a esito assestato	IMPEGNI 2021	% impegni su previsioni assestate
TITOLO 1 - Spese correnti	51.701.875,62	54.065.289,29	45.400.683,75	83,97
TITOLO 2 - Spese in conto capitale	26.988.703,11	37.196.279,02	6.730.097,60	18,09
TITOLO 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	850.000,00	575.500,00	575.500,00	100,00
TITOLO 4 - Rimborso di prestiti	2.558.459,34	2.597.959,34	1.792.463,90	69,00
TITOLO 5 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	3.500.000,00	3.500.000,00	0,00	0,00
TITOLO 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	11.097.500,00	11.197.500,00	6.455.812,44	57,65
<b>TOTALE TITOLI</b>	<b>96.696.538,07</b>	<b>109.132.527,65</b>	<b>60.954.557,69</b>	<b>55,85</b>

## SEZIONE 3 - Rendiconto finanziario: risultati della gestione

Nella seguente sezione si riportano le risultanze finanziarie della gestione analizzando separatamente le entrate e le spese in conformità di quanto indicato nell'art. 1, comma 1, lett c), del DM 7 settembre 2020 che ha modificato il paragrafo 13.10.3 del principio contabile sulla programmazione.

L'Ente locale, per sua natura, è caratterizzato dall'esigenza di massimizzare la soddisfazione degli utenti-cittadini attraverso l'erogazione di servizi che trovano la copertura finanziaria in una precedente attività di acquisizione delle risorse. L'attività di ricerca delle fonti di finanziamento, sia per la copertura della spesa corrente che di quella d'investimento, costituisce il primo momento dell'attività di programmazione. Da essa e dall'ammontare delle risorse che sono state preventivate, distinte a loro volta per natura e caratteristiche, conseguono le successive previsioni di spesa.

Per questa ragione la relazione, in questo punto, si sviluppa prendendo in considerazione dapprima le entrate, cercando di evidenziare le modalità in cui le stesse finanziano la spesa al fine di perseguire gli obiettivi definiti.

In particolare, l'analisi delle entrate che segue parte da una ricognizione sui titoli per poi passare ad approfondire i contenuti di ciascuno di essi.

## 1 Analisi delle entrate

L'intera manovra di acquisizione delle risorse, posta in essere da questa amministrazione nel corso dell'anno 2021, è sintetizzata nell'esame per titoli che si riscontra nella tabella sottostante; dalla sua lettura si comprende come i valori complessivi siano stati determinati e, di conseguenza, quali scelte l'amministrazione abbia posto in essere nell'esercizio finanziario.

Nella tabella, oltre agli importi degli accertamenti e degli incassi, di competenza e in conto residui, è riportato anche il valore in percentuale che indica la quota di partecipazione di ciascun titolo alla determinazione del volume complessivo delle entrate.

L'analisi delle entrate è di più immediata comprensione se si ricorda la composizione dei diversi titoli che la determinano, secondo le indicazioni a tal riguardo fornite nel glossario del piano dei conti integrato.

Il primo livello di classificazione delle entrate prevede la suddivisione delle stesse in "Titoli", identificativi della "natura" e della "fonte di provenienza" delle risorse. In particolare:

- il "Titolo 1" comprende le entrate aventi natura tributaria, contributiva e perequativa per le quali l'ente ha una certa discrezionalità impositiva attraverso appositi regolamenti, nel rispetto della normativa quadro vigente;
- il "Titolo 2" vede iscritte le entrate provenienti da trasferimenti correnti dallo Stato, da altri enti del settore pubblico allargato e, in genere, da economie terze. Esse sono finalizzate alla gestione corrente e, cioè, ad assicurare l'ordinaria e giornaliera attività dell'ente;
- il "Titolo 3" sintetizza tutte le entrate di natura extratributarie, per la maggior parte costituite da proventi di natura patrimoniale propria o derivanti dall'erogazione di servizi pubblici;
- il "Titolo 4" è costituito da entrate in conto capitale, derivanti da alienazione di beni e da trasferimenti dello Stato o di altri enti del settore pubblico allargato diretti a finanziare le spese d'investimento;
- il "Titolo 5" propone le entrate da riduzione di attività finanziarie, relative alle alienazioni di attività finanziarie ed altre operazioni finanziarie che non costituiscono debito per l'ente
- il "Titolo 6" comprende entrate ottenute da soggetti terzi sotto forma di indebitamento a breve, medio e lungo termine;
- il "Titolo 7" accoglie le entrate relative a finanziamenti a breve termine erogate in c/anticipazione dall'istituto tesoriere.

Nella tabella che segue sono riportate le entrate per titoli di provenienza distinguendo la componente di competenza (accertamenti e incassi in conto competenza) da quella afferente la gestione dei residui per la quale si riportano i relativi incassi.

<b>ENTRATE PER TITOLI</b>	<b>ACCERTAMENTI COMPETENZA 2021</b>	<b>%</b>	<b>INCASSI COMPETENZA 2021</b>	<b>%</b>	<b>INCASSI C/RESIDUI 2021</b>	<b>%</b>
TOTALE TITOLO 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	37.578.502,81	59,41	29.228.132,52	58,73	6.296.646,83	60,64
TOTALE TITOLO 2 - Trasferimenti correnti	3.907.981,85	6,18	3.395.400,38	6,82	196.407,92	1,89
TOTALE TITOLO 3 - Entrate extratributarie	9.048.573,43	14,31	6.611.185,58	13,28	2.747.023,81	26,46
TOTALE TITOLO 4 - Entrate in conto capitale	4.786.231,15	7,57	3.306.888,61	6,64	437.211,74	4,21
TOTALE TITOLO 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	898.985,00	1,42	323.485,00	0,65	635.633,53	6,12
TOTALE TITOLO 6 - Accensione prestiti	575.500,00	0,91	575.500,00	1,16	0,00	0,00
TOTALE TITOLO 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	6.455.812,44	10,21	6.325.407,17	12,71	69.949,06	0,67
<b>TOTALE TITOLI</b>	<b>63.251.586,68</b>	<b>100,00</b>	<b>49.765.999,26</b>	<b>100,00</b>	<b>10.382.872,89</b>	<b>100,00</b>

Ulteriori spunti di riflessione, in particolare per comprendere se alcuni scostamenti rispetto al trend medio siano connessi con accadimenti di natura straordinaria, possono poi essere ottenuti confrontando le risultanze dell'anno 2021 con quelle del precedente biennio. Nel nostro ente questo confronto evidenzia le seguenti risultanze:

ENTRATE PER TITOLI	ACCERTAMENTI			Differenze	
	2019	2020	2021	Differenza 2021 - 2020	Differenza 2021 - 2019
TITOLO 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	36.507.133,10	35.567.226,01	37.578.502,81	2.011.276,80	1.071.369,71
TITOLO 2 - Trasferimenti correnti	1.674.103,31	6.753.325,15	3.907.981,85	-2.845.343,30	2.233.878,54
TITOLO 3 - Entrate extratributarie	9.104.205,61	7.789.756,32	9.048.573,43	1.258.817,11	-55.632,18
TITOLO 4 - Entrate in conto capitale	2.911.095,43	4.644.845,27	4.786.231,15	141.385,88	1.875.135,72
TITOLO 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	2.658.951,79	327.874,60	898.985,00	571.110,40	-1.759.966,79
TITOLO 6 - Accensione prestiti	2.271.631,68	0,00	575.500,00	575.500,00	-1.696.131,68
TITOLO 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	6.168.048,76	5.862.342,25	6.455.812,44	593.470,19	287.763,68
<b>TOTALE TITOLI</b>	<b>61.295.169,68</b>	<b>60.945.369,60</b>	<b>63.251.586,68</b>	<b>2.306.217,08</b>	<b>1.956.417,00</b>

L'analisi condotta finora sulle entrate ha riguardato esclusivamente i "Titoli" e, cioè, le aggregazioni di massimo livello che, quantunque forniscano una prima indicazione sulle fonti dell'entrata e sulla loro natura, non sono sufficienti per una valutazione complessiva delle strategie di provenienza del finanziamento per la quale è più interessante verificare come i singoli titoli siano composti.

Per sopperire alle carenze informative, si propone una lettura di ciascuno di essi per "tipologie", cioè secondo una articolazione prevista dallo stesso legislatore.

### 1.1 Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa

Le entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa rappresentano una voce particolarmente importante nell'intera politica di reperimento delle risorse posta in essere da questa amministrazione, consapevole dei riflessi che una eccessiva pressione fiscale possa determinare sulla crescita del tessuto economico del territorio amministrato. *(Vedi approfondimento 6: Tipologie entrate tributarie)*

Allo stesso tempo occorre tener presente che, il progressivo processo di riduzione delle entrate da contributi da parte dello Stato, impone alla Giunta di non poter ridurre in modo eccessivo le aliquote e le tariffe.

Nelle tabella sottostante viene presentata la composizione del Titolo 1 dell'entrata con riferimento agli accertamenti risultanti dal rendiconto 2021 analizzati per tipologia di entrata:

TITOLO 1 - TIPOLOGIE	ACCERTAMENTI COMPETENZA 2021	%	INCASSI COMPETENZA 2021	%	INCASSI C/RESIDUI 2021	%
Tipologia 101: Imposte, tasse e proventi assimilati	29.656.342,51	78,92	21.611.549,95	73,94	5.991.212,79	95,15
Tipologia 104: Compartecipazioni di tributi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 301: Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	7.922.160,30	21,08	7.616.582,57	26,06	305.434,04	4,85
Tipologia 302: Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma (solo per Enti locali)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE TITOLO 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	<b>37.578.502,81</b>	<b>100,00</b>	<b>29.228.132,52</b>	<b>100,00</b>	<b>6.296.646,83</b>	<b>100,00</b>

Gli accertamenti delle entrate del Titolo 1 ammontano a complessivi € 37.578.502,81 e rappresentano il 100,01% delle somme definitivamente previste.

Per rendere ancor più completo il panorama di informazioni, nella tabella che segue si propone il confronto di ciascuna tipologia con gli accertamenti del 2019 e del 2020.

TITOLO 1 - TIPOLOGIE ACCERTAMENTI DI COMPETENZA	2019	2020	2021
Tipologia 101: Imposte, tasse e proventi assimilati	29.018.452,89	27.662.345,60	29.656.342,51
Tipologia 104: Compartecipazioni di tributi	0,00	0,00	0,00
Tipologia 301: Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	7.488.680,21	7.904.880,41	7.922.160,30
Tipologia 302: Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma (solo per Enti locali)	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE TITOLO 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	<b>36.507.133,10</b>	<b>35.567.226,01</b>	<b>37.578.502,81</b>

Nell'ambito delle informazioni di sintesi appena riportate è opportuno evidenziarne alcune a un maggiore livello di dettaglio perché rilevanti ai fini della comprensione delle dinamiche di riscossione dell'ente.

Le entrate più significative del titolo in discorso sono state le seguenti:



TITOLO 1 - Entrate più significative	PREVISIONI INIZIALI	PREVISIONI DEFINITIVE	%	ACCERTAMENTI	%
<b>Totale analisi delle voci più significative del titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	<b>38.795.519,00</b>	<b>37.574.926,00</b>	<b>96,85</b>	<b>37.578.502,81</b>	<b>100,01</b>
Imposte, tasse e proventi assimilati	30.837.356,00	29.632.435,00	96,09	29.656.342,51	100,08
Imposta municipale propria	12.160.000,00	11.960.000,00	98,36	12.125.765,09	101,39
Imposta comunale sugli immobili (ICI)	1.000,00	4.000,00	400,00	3.872,46	96,81
Addizionale comunale IRPEF	5.851.000,00	5.951.000,00	101,71	5.928.256,98	99,62
Tassa smaltimento rifiuti solidi urbani	12.775.156,00	11.664.187,00	91,30	11.514.309,45	98,72
Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni	20.100,00	20.100,00	100,00	49.243,51	244,99
Tributo comunale sui rifiuti e sui servizi	10.100,00	30.138,00	298,40	32.369,47	107,40
Altre imposte, tasse e proventi assimilati n.a.c.	20.000,00	3.010,00	15,05	2.525,55	83,91
Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	7.958.163,00	7.942.491,00	99,80	7.922.160,30	99,74
Fondi perequativi dallo Stato	7.958.163,00	7.942.491,00	99,80	7.922.160,30	99,74

### 1.2 Trasferimenti correnti

Abbiamo già sottolineato, nelle relazioni degli anni passati, come il ritorno verso un modello di "federalismo fiscale" veda le realtà locali direttamente investite di un sempre maggiore potere impositivo all'interno di una regolamentazione primaria da parte dello Stato, che, di contro, ha determinato una progressiva riduzione dei trasferimenti centrali.

In questo contesto di riferimento deve essere letto il Titolo 2 delle entrate, nel quale le varie categorie misurano la contribuzione da parte dello Stato, della regione, di organismi dell'Unione europea e di altri enti del settore pubblico allargato finalizzata sia ad assicurare l'ordinaria gestione dell'ente che ad erogare i servizi di propria competenza.

TITOLO 2 - TIPOLOGIE	ACCERTAMENTI COMPETENZA 2021	%	INCASSI COMPETENZA 2021	%	INCASSI C/RESIDUI 2021	%
Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	3.763.618,85	96,31	3.314.498,88	97,62	195.077,92	99,32
Tipologia 102: Trasferimenti correnti da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 103: Trasferimenti correnti da Imprese	144.363,00	3,69	80.901,50	2,38	1.330,00	0,68
Tipologia 104: Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 105: Trasferimenti correnti dall'Unione europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE TITOLO 2 - Trasferimenti correnti</b>	<b>3.907.981,85</b>	<b>100,00</b>	<b>3.395.400,38</b>	<b>100,00</b>	<b>196.407,92</b>	<b>100,00</b>

Altrettanto importante può risultare la conoscenza dell'andamento delle entrate di ciascuna tipologia del titolo attraverso il confronto con gli accertamenti del 2019 e del 2020.

TITOLO 2 - TIPOLOGIE ACCERTAMENTI DI COMPETENZA	2019	2020	2021
Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	1.516.443,32	6.530.820,65	3.763.618,85
Tipologia 102: Trasferimenti correnti da Famiglie	0,00	0,00	0,00
Tipologia 103: Trasferimenti correnti da Imprese	157.659,99	222.504,50	144.363,00
Tipologia 104: Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00
Tipologia 105: Trasferimenti correnti dall'Unione europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE TITOLO 2 - Trasferimenti correnti</b>	<b>1.674.103,31</b>	<b>6.753.325,15</b>	<b>3.907.981,85</b>

### 1.3 Entrate extratributarie

Le Entrate extratributarie (Titolo 3) costituiscono il terzo componente nella definizione dell'ammontare complessivo delle risorse destinate al finanziamento della spesa corrente. Sono compresi in questo titolo i proventi dei servizi pubblici, i proventi dei beni dell'ente, gli interessi sulle anticipazioni e crediti, gli utili netti delle aziende speciali e partecipate, i dividendi di società e altre poste residuali come i proventi diversi. *(Vedi approfondimento 7: Entrate extratributarie)*

Il valore complessivo del titolo è stato già analizzato in precedenza; in questo paragrafo si vuole

approfondire il contenuto delle varie categorie riportate nella tabella seguente, per le quali viene - riportato l'importo accertato nell'anno 2021 e la percentuale rispetto al totale del titolo.

Gli accertamenti delle entrate del Titolo 3 ammontano a complessivi € 9.048.573,43 e rappresentano il 92,52% delle somme definitivamente previste.

TITOLO 3 - TIPOLOGIE	ACCERTAMENTI COMPETENZA 2021	%	INCASSI COMPETENZA 2021	%	INCASSI C/RESIDUI 2021	%
Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	6.058.350,12	66,95	5.198.833,52	78,64	997.867,86	36,33
Tipologia 200: Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	1.538.984,93	17,01	795.649,01	12,03	382.755,52	13,93
Tipologia 300: Interessi attivi	31.582,68	0,35	31.523,89	0,48	263,70	0,01
Tipologia 400: Altre entrate da redditi da capitale	676.330,96	7,47	15.832,00	0,24	1.220.512,36	44,43
Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti	743.324,74	8,21	569.347,16	8,61	145.624,37	5,30
<b>TOTALE TITOLO 3 - Entrate extratributarie</b>	<b>9.048.573,43</b>	<b>100,00</b>	<b>6.611.185,58</b>	<b>100,00</b>	<b>2.747.023,81</b>	<b>100,00</b>

Nella tabella seguente viene presentato il confronto di ciascuna tipologia con i valori accertati negli anni 2019 e 2020.

TITOLO 3 - TIPOLOGIE ACCERTAMENTI DI COMPETENZA	2019	2020	2021
Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	6.149.701,88	4.895.504,01	6.058.350,12
Tipologia 200: Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	1.603.878,69	1.447.027,15	1.538.984,93
Tipologia 300: Interessi attivi	59.631,03	32.839,20	31.582,68
Tipologia 400: Altre entrate da redditi da capitale	621.164,08	648.268,90	676.330,96
Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti	669.829,93	766.117,06	743.324,74
<b>TOTALE TITOLO 3 - Entrate extratributarie</b>	<b>9.104.205,61</b>	<b>7.789.756,32</b>	<b>9.048.573,43</b>

Nell'ambito delle informazioni di sintesi appena riportate è opportuno segnalare le principali voci di entrata afferenti il titolo 3.

Le entrate più significative sono state le seguenti:

TITOLO 3 - Entrate più significative	PREVISIONI INIZIALI	PREVISIONI DEFINITIVE	%	ACCERTAMENTI	%
<b>Totale analisi delle voci più significative del titolo 3 - Entrate extratributarie</b>	<b>9.947.397,06</b>	<b>9.779.674,55</b>	<b>98,31</b>	<b>9.048.573,43</b>	<b>92,52</b>
Vendita di beni	10.000,00	13.000,00	130,00	9.557,90	73,52
Vendita di beni	10.000,00	13.000,00	130,00	9.557,90	73,52
Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	3.068.987,46	2.933.823,06	95,60	2.662.043,98	90,74
Entrate dalla vendita di servizi	3.068.987,46	2.933.823,06	95,60	2.662.043,98	90,74
Proventi derivanti dalla gestione dei beni	4.117.313,60	3.799.723,03	92,29	3.386.748,24	89,13
Canoni e concessioni e diritti reali di godimento	3.095.813,60	2.778.223,03	89,74	2.618.015,14	94,23
Fitti, noleggi e locazioni	1.021.500,00	1.021.500,00	100,00	768.733,10	75,26
Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	1.406.500,00	1.503.500,00	106,90	1.538.254,93	102,31
Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle famiglie	1.406.500,00	1.503.500,00	106,90	1.538.254,93	102,31
Entrate da Imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	5.000,00	5.000,00	100,00	730,00	14,60
Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle imprese	5.000,00	5.000,00	100,00	730,00	14,60
Altri interessi attivi	30.100,00	30.100,00	100,00	31.582,68	104,93
Interessi attivi di mora	30.000,00	30.000,00	100,00	31.567,15	105,22
Interessi attivi da depositi bancari o postali	100,00	100,00	100,00	15,53	15,53
Entrate derivanti dalla distribuzione di utili e avanzi	629.796,00	676.330,96	107,39	676.330,96	100,00
Entrate derivanti dalla distribuzione di utili e avanzi	629.796,00	676.330,96	107,39	676.330,96	100,00
Rimborsi in entrata	486.500,00	668.159,50	137,34	639.994,07	95,78
Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)	77.000,00	81.600,00	105,97	116.405,26	142,65
Entrate per rimborsi di imposte	60.000,00	78.000,00	130,00	103.765,57	133,03
Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	139.500,00	138.559,50	99,33	99.823,24	72,04
Incassi per azioni di rivalsa nei confronti di terzi	210.000,00	370.000,00	176,19	320.000,00	86,49
Altre entrate correnti n.a.c.	193.200,00	150.038,00	77,66	103.330,67	68,87
Fondi incentivanti il personale (art. 113 del d.lgs. 50/2016)	60.000,00	60.000,00	100,00	54.773,75	91,29
Entrate per sterilizzazione Inversione contabile IVA (reverse charge)	10.000,00	10.000,00	100,00	2.998,92	29,99
Altre entrate correnti n.a.c.	123.200,00	80.038,00	64,97	45.558,00	56,92

#### **Dettaglio della norma n.1 - Diritti reali di godimento**

A seguire si riporta inoltre l'elencazione dei diritti reali di godimento e la loro illustrazione:

NUMERO REP.	DATA	PARTI	DESCRIZIONE
36583	16/06/2009	Anichini Alessandro	Costituzione servitù di passo su area std.
20976	17/10/2017	Metano Scandicci srl	Costituzione servitù di passo su area std.
39602	17/12/2013	Iacopi Alessandro	Costituzione servitù di passo su area std.
2554	03/03/2016	Unicoop Firenze	Costituzione di servitù ad uso pubblico su aree di proprietà privata
29098	17/06/2008	Scaramelli Giotto e Valeria	Modifica servitù di uso pubblico per variazione tracciato strada vicinale
101563	16/03/2006	Borghi Mario e Nozzoli Maria	Trasferimento servitù di uso pubblico su nuovo tracciato strada vicinale delle Caselle
	24/04/2003	SAFI SpA	Cessione in diritto d'uso di area posta nel cantiere ecologico di via Charta 77

12685	20/12/2002	Beyfin SpA	Diritto superficie impianto distribuzione carburanti (località Piscetto)
12567	06/06/2002	Superscan Grandi Magazzini e Supermercati S.r.l. e di Edilizia Ciabilli S.r.l.	Diritto di superficie sull'area, posta in Via Foscolo - Via Deledda, interessata dalla realizzazione - in sottosuolo - del parcheggio interrato
101369	04/10/2006	Beyfin Immobiliare SpA	Diritto di superficie sull'area, posta in Via Respighi - angolo Viuzzo del Padule, interessata dalla realizzazione - in sottosuolo - di parcheggio interrato

### 1.4 Entrate in conto capitale

Il Titolo 4 rappresenta il primo aggregato delle entrate in conto capitale, ovvero delle entrate che contribuiscono, insieme a quelle dei Titoli 5 e 6, al finanziamento delle spese d'investimento ed all'acquisizione di beni utilizzabili per più esercizi, nei processi produttivi/erogativi dell'ente locale.

Anche per le entrate del Titolo 4 il legislatore ha presentato un'articolazione per tipologie, così come riportate nella seguente tabella.

TITOLO 4 - TIPOLOGIE	ACCERTAMENTI COMPETENZA 2021	%	INCASSI COMPETENZA 2021	%	INCASSI C/RESIDUI 2021	%
Tipologia 100: Tributi in conto capitale	15.886,96	0,33	15.680,96	0,47	0,00	0,00
Tipologia 200: Contributi agli investimenti	2.221.732,83	46,42	755.895,18	22,86	381.655,11	87,29
Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	1.133.707,17	23,69	1.133.512,17	34,28	13.879,29	3,17
Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale	1.414.904,19	29,56	1.401.800,30	42,39	41.677,34	9,53
<b>TOTALE TITOLO 4 - Entrate in conto capitale</b>	<b>4.786.231,15</b>	<b>100,00</b>	<b>3.306.888,61</b>	<b>100,00</b>	<b>437.211,74</b>	<b>100,00</b>

Gli accertamenti delle entrate del Titolo 4 ammontano a complessivi € 4.786.231,15 e rappresentano il 22,53% delle somme definitivamente previste.

I valori percentuali esprimono in modo ancor più evidente il rapporto proporzionale tra le varie tipologie sia con riferimento alla gestione di competenza che a quella di cassa.

Proiettando l'analisi nell'ottica triennale, invece, l'andamento delle entrate, articolate nelle varie tipologie del titolo, evidenzia una situazione corrispondente a quella riportata nella tabella che segue:

TITOLO 4 - TIPOLOGIE ACCERTAMENTI DI COMPETENZA	2019	2020	2021
Tipologia 100: Tributi in conto capitale	8.326,38	5.015,39	15.886,96
Tipologia 200: Contributi agli investimenti	608.749,73	2.392.916,30	2.221.732,83
Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00
Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	300.856,87	436.579,17	1.133.707,17
Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale	1.993.162,45	1.810.334,41	1.414.904,19
<b>TOTALE TITOLO 4 - Entrate in conto capitale</b>	<b>2.911.095,43</b>	<b>4.644.845,27</b>	<b>4.786.231,15</b>

Scendendo più nel dettaglio, è possibile evidenziare le entrate più rilevanti nell'ambito di detto titolo:

TITOLO 4 - Entrate più significative	PREVISIONI INIZIALI	PREVISIONI DEFINITIVE	%	ACCERTAMENTI	%
<b>Totale analisi delle voci più significative del titolo 4 - Entrate in conto capitale</b>	<b>15.800.255,00</b>	<b>21.237.407,44</b>	<b>134,41</b>	<b>4.784.231,15</b>	<b>22,53</b>
Imposte da sanatorie e condoni	0,00	0,00	0,00	15.886,96	0,00
Condoni edilizi e sanatoria opere edilizie abusive	0,00	0,00	0,00	15.886,96	0,00
Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	5.185.306,65	5.554.511,65	107,12	2.176.732,83	39,19
Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali	1.770.604,45	2.119.809,45	119,72	608.720,27	28,72
Contributi agli investimenti da Amministrazioni Locali	3.414.702,20	3.434.702,20	100,59	1.568.012,56	45,65
Contributi agli investimenti da Imprese	140.000,00	140.000,00	100,00	45.000,00	32,14
Contributi agli investimenti da altre Imprese	140.000,00	140.000,00	100,00	45.000,00	32,14
Alienazione di beni materiali	7.999.243,35	8.451.843,35	105,66	1.131.707,17	13,39
Alienazione di Beni immobili	7.659.943,35	8.054.943,35	105,16	693.488,00	8,61
Alienazione di diritti reali	339.300,00	396.900,00	116,98	438.219,17	110,41
Permessi di costruire	2.475.705,00	7.091.052,44	286,43	1.414.904,19	19,95
Permessi di costruire	2.475.705,00	7.091.052,44	286,43	1.414.904,19	19,95

### 1.5 Entrate da riduzione di attività finanziarie

Il Titolo 5 accoglie le entrate relative ad alienazioni di attività finanziarie oltre che ad operazioni di credito che non costituiscono fonti di finanziamento per l'ente.

TITOLO 5 - TIPOLOGIE	ACCERTAMENTI COMPETENZA 2021	%	INCASSI COMPETENZA 2021	%	INCASSI C/RESIDUI 2021	%
Tipologia 100: Alienazione di attività finanziarie	323.485,00	35,98	323.485,00	100,00	0,00	0,00
Tipologia 200: Riscossione crediti di breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 300: Riscossione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 400: Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	575.500,00	64,02	0,00	0,00	635.633,53	100,00
<b>TOTALE TITOLO 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	<b>898.985,00</b>	<b>100,00</b>	<b>323.485,00</b>	<b>100,00</b>	<b>635.633,53</b>	<b>100,00</b>

Anche nel caso delle entrate del Titolo 5, proiettando l'analisi nell'ottica triennale, l'andamento per tipologia evidenzia una situazione riportata nella tabella che segue:

TITOLO 5 - TIPOLOGIE ACCERTAMENTI DI COMPETENZA	2019	2020	2021
Tipologia 100: Alienazione di attività finanziarie	387.320,11	327.874,60	323.485,00
Tipologia 200: Riscossione crediti di breve termine	0,00	0,00	0,00
Tipologia 300: Riscossione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00
Tipologia 400: Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	2.271.631,68	0,00	575.500,00
<b>TOTALE TITOLO 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	<b>2.658.951,79</b>	<b>327.874,60</b>	<b>898.985,00</b>

### 1.6 Entrate da accensione prestiti

La politica degli investimenti posta in essere dal nostro ente non può essere finanziata esclusivamente da contributi pubblici e privati (iscritti nel Titolo 4 delle entrate). In merito si evidenzia che, quantunque l'intera attività di acquisizione delle fonti sia stata posta in essere cercando di minimizzare la spesa futura, in molti casi è risultato indispensabile il ricorso all'indebitamento, le cui entrate, sono riportate nella tabella seguente:

TITOLO 6 - TIPOLOGIE	ACCERTAMENTI COMPETENZA 2021	%	INCASSI COMPETENZA 2021	%	INCASSI C/RESIDUI 2021	%
Tipologia 100: Emissione di titoli obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 200: Accensione prestiti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 300: Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	575.500,00	100,00	575.500,00	100,00	0,00	0,00
Tipologia 400: Altre forme di indebitamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE TITOLO 6 - Accensione prestiti</b>	<b>575.500,00</b>	<b>100,00</b>	<b>575.500,00</b>	<b>100,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Come già approfondito trattando delle altre entrate, nella successiva tabella viene riproposto per ciascuna tipologia il valore degli accertamenti registrati nell'anno 2021 e nei due esercizi precedenti:

TITOLO 6 - TIPOLOGIE ACCERTAMENTI DI COMPETENZA	2019	2020	2021
Tipologia 100: Emissione di titoli obbligazionari	0,00	0,00	0,00
Tipologia 200: Accensione prestiti a breve termine	0,00	0,00	0,00
Tipologia 300: Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	2.271.631,68	0,00	575.500,00
Tipologia 400: Altre forme di indebitamento	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE TITOLO 6 - Accensione prestiti</b>	<b>2.271.631,68</b>	<b>0,00</b>	<b>575.500,00</b>

*(Vedi approfondimento 8: Accensione e rimborso prestiti)*

Va rilevato come siano incluse nelle accensioni di prestiti anche le anticipazioni di liquidità diverse dalle anticipazioni di cassa erogate dal tesoriere dell'ente. Le anticipazioni di liquidità sono definite dall'articolo 3, comma 17, della legge n. 350/2003, come "operazioni che non comportano risorse aggiuntive, ma consentono di superare, entro il limite massimo stabilito dalla normativa statale vigente, una momentanea carenza di liquidità e di effettuare spese per le quali è già prevista idonea copertura di bilancio". Le anticipazioni di liquidità non costituiscono indebitamento agli effetti dell'art. 119 della Costituzione e di norma si estinguono entro un anno. *(Vedi approfondimento 9: Anticipazioni di liquidità in accensione di prestiti)*

**Dettaglio della norma n. 2 - Garanzie principato o sussidiarie prestate all'ente**

In riferimento alle prescrizioni di cui all'art. 11, comma 6, lettera l) del D.Lgs. n. 118/2011 deve essere riportato l'elenco delle garanzie principali o sussidiarie prestate dall'ente a favore di enti e di altri soggetti ai sensi delle leggi vigenti, con l'indicazione delle eventuali richieste di escussione nei confronti dell'ente e del rischio di applicazione dell'articolo 3, comma 17 della legge 24 dicembre 2003, n. 350.

Garanzie prestate a favore di PA e altri soggetti	Tipologia	Importo
La Fiorita per ristrutturazione impianto sportivo	Fideiussione	73.850,80
ASDC San Giusto Le Bagnese per realizzazione campo di calcio	Fideiussione	1.674,79
USD Casellina per ristrutturazione impianto sportivo	Fideiussione	112.013,00
Scandicci Calcio per ristrutturazione impianto sportivo	Fideiussione	535.456,49

Non sono pervenute richieste di escussione.

**1.7 Entrate da anticipazione da istituto tesoriere/cassiere**

Il Titolo 7 delle entrate evidenzia l'entità delle risorse accertate per effetto dell'eventuale ricorso all'anticipazione di tesoreria.

Tali entrate sono contabilizzate in tale titolo e non tra le accensioni dei prestiti come nel caso di altre anticipazioni di liquidità perché, ai sensi dell'articolo all'art. 3, comma 17, della legge 350/2003, non costituiscono debito dell'ente. Esse infatti, sono destinate a fronteggiare temporanee esigenze di liquidità dell'ente e destinate ad essere chiuse entro l'esercizio.

Pertanto, alla data del 31 dicembre di ciascun esercizio, l'ammontare delle entrate accertate e riscosse derivanti da anticipazioni deve corrispondere all'ammontare delle spese impegnate e pagate per la chiusura delle stesse.

Le entrate derivanti dalle anticipazioni di tesoreria e le corrispondenti spese riguardanti la chiusura delle anticipazioni di tesoreria sono state contabilizzate nel rispetto del principio contabile generale n. 4, dell'integrità, per il quale le entrate e le spese devono essere registrate per il loro intero importo, al lordo delle correlate spese e entrate.

Va ricordato che al fine di consentirne la contabilizzazione al lordo, il principio contabile generale della competenza finanziaria n. 16, prevede che gli stanziamenti riguardanti i rimborsi delle anticipazioni erogate dal tesoriere non hanno carattere autorizzatorio.

Per quanto attiene il 2021, tenuto conto che è politica dell'ente quella di perseguire una gestione di bilancio sana che tenga conto dell'effettiva disponibilità di cassa nell'intero arco dell'esercizio, si rappresenta che non si è fatto ricorso durante l'esercizio alle anticipazioni di tesoreria.

Partendo da detti dati, nelle tabelle che seguono vengono presentati dapprima gli accertamenti e gli incassi 2021 del titolo e, successivamente, il valore degli accertamenti 2021, 2020 e 2019.

TITOLO 7 - TIPOLOGIE	ACCERTAMENTI COMPETENZA 2021	%	INCASSI COMPETENZA 2021	%
Tipologia 100: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE TITOLO 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

TITOLO 7 - TIPOLOGIE ACCERTAMENTI DI COMPETENZA	2019	2020	2021
Tipologia 100: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE TITOLO 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>



## 2 Analisi delle spese

Dal lato della spesa l'analisi delle risultanze della gestione 2021 si arricchisce di complessità. I dati che seguono non solo verranno esaminati per natura, secondo l'aggregazione per essi prevista dal piano dei conti integrato; saranno, infatti, ulteriormente dettagliate le risultanze della gestione per missioni e programmi. Tali fattori sono elementi dirimenti in sede autorizzatoria, poiché mostrano le modalità ed i settori strategici di utilizzo delle risorse da parte dell'ente.

Secondo l'articolazione di primo livello del piano dei conti integrato, si distinguono i seguenti titoli:

- "Titolo 1", che riporta le spese correnti, cioè quelle destinate a finanziare l'ordinaria gestione caratterizzata da spese non aventi effetti duraturi sugli esercizi successivi;
- "Titolo 2", che presenta le spese in conto capitale e cioè quelle spese dirette a finanziare l'acquisizione di beni a fecondità ripetuta;
- "Titolo 3", che descrive le somme da destinare a "Spese per incremento di attività finanziarie" e, cioè, all'acquisizione di immobilizzazioni finanziarie (partecipazioni, azioni e conferimenti di capitale);
- "Titolo 4", che evidenzia le somme per il rimborso delle quote capitali dei prestiti contratti;
- "Titolo 5", che sintetizza le chiusure delle anticipazioni di cassa aperte presso il tesoriere;
- "Titolo 7", che riassume le somme per partite di giro. Come per le entrate anche in questo caso l'analisi del titolo viene compiuta separatamente.

Leggendo i dati di bilancio secondo la suesposta classificazione unitamente a quella per missioni e programmi è possibile osservare come la situazione delle spese relativamente all'anno 2021 nel nostro ente si presenta come riportato nelle tabelle seguenti.

TITOLI	IMPEGNI 2021	%	PAGAMENTI C/COMPETENZA 2021	%	PAGAMENTI C/RESIDUI 2021	%
TITOLO 1 - Spese correnti	45.400.683,75	74,48	39.770.395,44	74,53	5.107.698,53	74,17
TITOLO 2 - Spese in conto capitale	6.730.097,60	11,04	5.679.902,18	10,64	800.761,38	11,63
TITOLO 3 - Spese per incremento attività finanziarie	575.500,00	0,94	575.500,00	1,08	0,00	0,00
TITOLO 4 - Rimborso di prestiti	1.792.463,90	2,94	1.792.463,90	3,36	0,00	0,00
TITOLO 5 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	6.455.812,44	10,59	5.540.287,03	10,38	978.191,22	14,20
<b>TOTALE TITOLI</b>	<b>60.954.557,69</b>	<b>100,00</b>	<b>53.358.548,55</b>	<b>100,00</b>	<b>6.886.651,13</b>	<b>100,00</b>

TITOLI	IMPEGNI			Differenze	
	2019	2020	2021	Differenza 2021 - 2020	Differenza 2021 - 2019
TITOLO 1 - SPESE CORRENTI	41.932.124,20	41.107.632,12	45.400.683,75	4.293.051,63	3.468.559,55
TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE	4.070.005,31	3.925.075,91	6.730.097,60	2.805.021,69	2.660.092,29
TITOLO 3 - SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE	2.271.631,68	0,00	575.500,00	575.500,00	-1.696.131,68
TITOLO 4 - RIMBORSI DI PRESTITI	1.972.607,92	1.453.388,93	1.792.463,90	339.074,97	-180.144,02
TITOLO 5 - CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 7 - SPESE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	6.168.048,76	5.862.342,25	6.455.812,44	593.470,19	287.763,68
<b>TOTALE TITOLI</b>	<b>56.414.417,87</b>	<b>52.348.439,21</b>	<b>60.954.557,69</b>	<b>8.606.118,48</b>	<b>4.540.139,82</b>

### 2.1 Spese correnti

Le Spese correnti trovano iscrizione nel Titolo 1 e ricomprendono gli oneri previsti per l'ordinaria attività dell'ente e dei vari servizi pubblici attivati.

Dette spese, come anticipato, vanno disaggregate riportandole alle missioni di relativa pertinenza. Per un esame esclusivo delle spese solo a livello funzionale si rimanda alla sezione 2 della presente relazione.

Per esigenza di rappresentazione si riporteranno nelle tabelle a seguire le spese distinte per titoli di I livello, macroaggregati e Missione distinguendo separatamente la gestione degli impegni da quella dei pagamenti (in conto competenza e in conto residui).



IMPEGNI	Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive dell'entrata	Altre spese correnti	Totale
MACROAGGREGATI DEL TITOLO 1 - SPESA CORRENTE	11.411.279,09	763.693,45	25.209.970,01	6.418.679,33	690.844,81	0,00	75.287,97	830.929,09	45.400.683,75

PAGAMENTI C/COMPETENZA	Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive dell'entrata	Altre spese correnti	Totale
MACROAGGREGATI DEL TITOLO 1 - SPESA CORRENTE	11.027.784,72	658.215,87	20.861.316,40	5.651.124,17	690.844,81	0,00	71.014,33	810.095,14	39.770.395,44

PAGAMENTI C/RESIDUI	Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive dell'entrata	Altre spese correnti	Totale
MACROAGGREGATI DEL TITOLO 1 - SPESA CORRENTE	359.163,83	109.939,64	3.671.375,00	904.065,21	0,00	0,00	1.000,10	62.154,71	5.107.698,49

Come già fatto per le entrate si riportano i dati delle spese correnti rilevati per l'ultimo triennio nella tabella a seguire:

TITOLO 1 - MISSIONI IMPEGNI	2019	2020	2021
MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	9.500.775,14	9.597.433,19	9.086.533,71
MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza	1.963.452,90	2.049.138,48	2.393.750,43
MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	5.581.199,56	4.538.991,43	5.457.758,85
MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	1.346.742,86	1.258.587,36	1.441.509,02
MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	420.502,41	511.707,92	420.793,19
MISSIONE 07 - Turismo	9.436,00	5.900,00	9.909,40
MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	1.331.151,82	1.251.833,08	1.238.618,71
MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	10.382.113,56	10.334.123,05	12.937.475,35
MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità	4.089.781,88	4.158.774,64	4.319.437,21
MISSIONE 11 - Soccorso civile	79.027,88	80.286,96	74.286,96
MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	6.823.786,86	6.976.030,10	7.612.812,51
MISSIONE 13 - Tutela della salute	28.106,35	27.368,50	28.583,08
MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività	374.046,98	316.457,41	351.898,85
MISSIONE 19 - Relazioni internazionali	2.000,00	1.000,00	27.316,48
<b>TOTALE TITOLO 1 - SPESE CORRENTI</b>	<b>41.932.124,20</b>	<b>41.107.632,12</b>	<b>45.400.683,75</b>

Nell'ambito della spesa corrente si sono susseguite nel tempo diverse disposizioni di legge che hanno inciso sulla programmazione degli enti. Di seguito si riportano alcune tra le voci principali delle spese correnti evidenziando per ognuna di esse l'eventuale vincolo imposto in materia di contenimento della spesa.

#### Spese di personale

La spesa del personale per l'esercizio 2021 - sostenuta per € 9.296.187,21 riferita a n. 301 dipendenti, pari a € 30.884,34 per dipendente - è stata impegnata in conformità con la programmazione del fabbisogno, del piano delle assunzioni e risulta rispettosa:

- dei vincoli disposti dall'art. 9, comma 28, del D.L. n. 78/2010 sulla spesa per personale a tempo determinato, con convenzioni o con contratti di collaborazione coordinata e continuativa;
- dell'obbligo di riduzione della spesa di personale disposto dall'art. 1 comma 557 (o 562 per gli enti non soggetti al patto di stabilità) della Legge n. 296/2006;
- del tetto di spesa introdotto dall'art. 23 del D. Lgs. 75/2017 per cui l'ammontare complessivo delle risorse destinate al trattamento accessorio del personale, anche di livello dirigenziale, non ha superato il corrispondente importo determinato per l'anno 2016.

Gli oneri della contrattazione decentrata per l'anno 2021 pari a € 1.403.553,21, sono state determinate alla luce di quanto disposto dall'articolo 33, comma 2, del D.L. n. 34/2019 e dal D.M. 17 marzo 2020, emanato in attuazione del citato comma 2.

#### Limitazione alle spese di personale

Le spese di personale, come definite dall'art.1, comma 557 (o comma 562) della Legge n. 296/2006, hanno subito la seguente variazione:

Anno	2017	2018	2019	2020	2021
	9.709.470,48	9.277.174,70	9.664.882,96	9.381.104,89	9.296.187,21

Con riferimento al rispetto dei vincoli di finanza pubblica ed avuto riguardo alla limitazione delle spese del personale, la situazione dell'ente è rappresentata nella successiva tabella:

Ai sensi dell'art. 1 comma 557 quater della l. 296/06, introdotto dall'art. 3 co. 5 bis del d.l. 90/2014, così come convertito dalla l. 114/2014, "a decorrere dall'anno 2014 gli enti assicurano, nell'ambito della programmazione triennale dei fabbisogni di personale, il contenimento delle spese di personale con riferimento al valore medio del triennio precedente alla data di entrata in vigore della presente disposizione". Pertanto, gli enti con popolazione superiore ai mille abitanti, sono tenuti a contenere la spesa di personale nei limiti della spesa media di personale impegnata nel triennio 2011-2013.

Media 2011 - 2013	2021
10.293386,61	9.296.187,21

Spese per incarichi di collaborazione autonoma (art. 46 D.L. n. 112/2008)

Il limite massimo previsto in bilancio (stanziamento assestato) per incarichi di collaborazione autonoma è di € 43.462,80. I contratti di collaborazione stipulati con riferimento al programma approvato dal Consiglio hanno determinato un impegno complessivo nel 2021 di € 24.996,06.

Le spese di rappresentanza

L'art.16, comma 26, del D.L. n. 138/2011 dispone l'obbligo per i Comuni di elencare le spese di rappresentanza sostenute in ciascun anno in un prospetto da allegare al rendiconto e da trasmettere alla Sezione regionale di controllo della Corte dei Conti. Il prospetto deve essere pubblicato nel sito web dell'ente entro 10 giorni dalla approvazione del rendiconto.

Le risultanze sono riportate nella seguente tabella:

Descrizione dell'oggetto della spesa	Occasione in cui la spesa è stata sostenuta	Importo della spesa
Acquisto targhe "Premio sport città di Scandicci"	Notte del pallone rosa - premio Maria Nistico	152,50
Acquisto di 1 targa di riconoscimento "Premio donna Città di Scandicci 2020"	Evento "Premio donna Città di Scandicci 2020" del 08.03.2021	30,50
Acquisto di 4 targhe di riconoscimento "Donne imprenditoria e commercio"	Evento "Premio donna Città di Scandicci 2021" del 04.12.2021	122,00
Fornitura corone, anelli e fiori	Fornitura di corone, anelli e fiori per festività civili e solenni anno 2021	556,00
<b>Totale delle spese sostenute</b>		<b>861,00</b>

Trasferimenti

L'incremento registrato per la spesa rispetto all'esercizio 2020 è stato contenuto nella misura del 17,69%.

Nella previsione dei trasferimenti ad enti, è stato verificato il rispetto di quanto disposto dall'art. 6, comma 2, del D.L. n. 78/2010, sulla partecipazione onorifica agli organi collegiali anche amministrativi.

Fondo di riserva

Il fondo di riserva (appartenente al macroaggregato 110 Altre spese correnti), inizialmente previsto nella misura dello 0,30% della spesa corrente, non è stato utilizzato.

## 2.2 Spese in conto capitale

Con il termine "Spesa in conto capitale" generalmente si fa riferimento a tutti quegli oneri necessari per l'acquisizione di beni a fecondità ripetuta indispensabili per l'esercizio delle funzioni di competenza dell'ente. La spesa in conto capitale impegnata nel Titolo 2 riassume, quindi, l'entità delle somme finalizzate all'acquisizione di beni diretti ad incrementare il patrimonio dell'ente.

Anche in questo caso, per esigenza di rappresentazione si riporteranno nelle tabelle a seguire le spese distinte per titoli di I livello, macroaggregati e Missione distinguendo separatamente la gestione degli impegni da quella dei pagamenti (in conto competenza e in conto residui).

IMPEGNI	Tributi in conto capitale a carico dell'ente	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale
MACROAGGREGATI DEL TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE	0,00	6.119.449,92	600.000,00	0,00	10.647,68	6.730.097,60

PAGAMENTI IN C/COMPETENZA	Tributi in conto capitale a carico dell'ente	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale
MACROAGGREGATI DEL TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE	0,00	5.069.720,47	600.000,00	0,00	10.181,71	5.679.902,18

PAGAMENTI IN C/RESIDUI	Tributi in conto capitale a carico dell'ente	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale
MACROAGGREGATI DEL TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE	0,00	800.761,38	0,00	0,00	0,00	800.761,38

Come già fatto per le spese correnti, si riportano i dati delle spese in conto capitale rilevate per l'ultimo triennio nella tabella a seguire:

TITOLO 2 - MISSIONI IMPEGNI	2019	2020	2021
MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	146.879,83	663.660,42	2.250.355,76
MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza	67.425,89	42.456,00	60.330,37
MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	1.474.743,37	1.800.579,64	1.931.769,57
MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	24.973,87	44.755,46	170.010,65
MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	18.525,00	108.069,71	172.775,96
MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	62.755,86	20.433,21	10.647,68
MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	470.975,69	77.121,26	37.677,00
MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità	1.770.849,74	1.040.005,30	1.967.006,33
MISSIONE 11 - Soccorso civile	0,00	49.557,00	99.500,00
MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	32.876,06	78.437,91	30.024,28
<b>TOTALE TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>4.070.005,31</b>	<b>3.925.075,91</b>	<b>6.730.097,60</b>

## 2.3 Spese per incremento attività finanziarie

La spesa del Titolo 3 ricomprende gli esborsi relativi a:

- acquisizioni di attività finanziarie (quali partecipazioni e conferimenti di capitale) oltre ad altri prodotti finanziari permessi dalla normativa vigente in materia;
- concessione crediti di breve periodo ad Amministrazioni Locali oltre che ad organismi interni e/o unità locali dell'amministrazione e ad imprese e famiglie;
- concessione crediti a medio lungo termine a Amministrazioni Locali oltre che ad organismi interni e/o unità locali dell'amministrazione e ad imprese e famiglie;
- versamenti a depositi bancari.

Tale distinzione trova conferma nella riclassificazione per macroaggregati del titolo, secondo quanto evidenziato nell'ultima tabella del presente paragrafo.

IMPEGNI	Acquisizioni di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio-lungo termine	Altre spese per incremento di attività finanziarie	Totale
MACROAGGREGATI DEL TITOLO 3 - SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	575.500,00	575.500,00

PAGAMENTI IN C/COMPETENZA	Acquisizioni di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio-lungo termine	Altre spese per incremento di attività finanziarie	Totale
MACROAGGREGATI DEL TITOLO 3 - SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	575.500,00	575.500,00

PAGAMENTI IN C/RESIDUI	Acquisizioni di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio-lungo termine	Altre spese per incremento di attività finanziarie	Totale
MACROAGGREGATI DEL TITOLO 3 - SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Di seguito si riportano i dati delle spese per attività finanziarie rilevate per l'ultimo triennio.

TITOLO 3 - MISSIONI IMPEGNI	2019	2020	2021
MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	2.271.631,68	0,00	575.500,00
<b>TOTALE TITOLO 3 - SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>2.271.631,68</b>	<b>0,00</b>	<b>575.500,00</b>

#### Dettaglio della norma n. 3 - Strumenti finanziari derivati

In riferimento alle prescrizioni di cui all'art. 11, comma 6, lettera k) del D.Lgs. n. 118/2011, relative agli obblighi di illustrazione degli impegni e degli oneri sostenuti dall'ente, derivanti da contratti relativi a strumenti finanziari derivati o da contratti di finanziamento che includono una componente derivata, si evidenzia che il nostro ente non ha sottoscritto contratti in strumenti derivati. *(Vedi approfondimento 11: Strumenti derivati. La ricognizione prevista in nota integrativa)*

#### 2.4 Spese per rimborso prestiti

Il Titolo 4 della spesa presenta gli oneri sostenuti nel corso dell'anno per il rimborso delle quote capitale riferite a prestiti contratti. Si ricorda, infatti, che la parte della rata riferita agli interessi passivi è iscritta nel Titolo 1 della spesa.

L'analisi delle "Spese per rimborso di prestiti" si sviluppa esclusivamente per macroaggregati e permette di comprendere la composizione dello stock di indebitamento, differenziando quelle riferibili a mutui da quelle per rimborso di prestiti obbligazionari. *(Vedi approfondimento 9: Anticipazione di liquidità in accensione di prestiti)*

Nelle tabelle sottostanti viene presentata la ripartizione dei macroaggregati rispetto al valore complessivo del titolo per l'anno 2021 e, di seguito, sono confrontati i rispettivi valori riferiti al 2020 ed al 2019.

IMPEGNI	Rimborso di titoli obbligazionari	Rimborso prestiti a breve termine	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	Rimborso di altre forme di indebitamento	Totale
MACROAGGREGATI DEL TITOLO 4 - RIMBORSI DI PRESTITI	1.409.436,00	0,00	383.027,90	0,00	1.792.463,90

PAGAMENTI IN C/COMPETENZA	Rimborso di titoli obbligazionari	Rimborso prestiti a breve termine	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	Rimborso di altre forme di indebitamento	Totale
MACROAGGREGATI DEL TITOLO 4 - RIMBORSI DI PRESTITI	1.409.436,00	0,00	383.027,90	0,00	1.792.463,90

PAGAMENTI IN C/RESIDUI	Rimborso di titoli obbligazionari	Rimborso prestiti a breve termine	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	Rimborso di altre forme di indebitamento	Totale
MACROAGGREGATI DEL TITOLO 4 - RIMBORSI DI PRESTITI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

## 2.5 Spese per chiusura anticipazioni da istituto tesoriere

Così come già visto trattando del Titolo 7 dell'entrata (cui si rinvia per un approfondimento delle correlazioni con il presente titolo di spesa), il titolo 5 della spesa evidenzia l'entità dei rimborsi di anticipazioni effettuate da parte del Tesoriere per far fronte ad eventuali deficit di cassa.

Il prospetto che segue evidenzia l'andamento storico del periodo 2019/2021 del valore in esame.

TITOLO 5 - MISSIONI	IMPEGNI COMPETENZA 2021	%	PAGAMENTI COMPETENZA 2021	%
<b>TOTALE TITOLO 5 - CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE</b>	<b>0,00</b>	<b>100,00</b>	<b>0,00</b>	<b>100,00</b>

TITOLO 5 - MISSIONI IMPEGNI	2019	2020	2021
<b>TOTALE TITOLO 5 - CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## 2.6 Focus - Acquisto di beni e servizi

Nel presente paragrafo si riporta il quadro degli acquisti effettuati nell'esercizio nell'ambito del macroaggregato 1.03 'Acquisto di beni e servizi', componente principale, unitamente alla spesa per i redditi da lavoro dipendente, delle spese correnti 'di funzionamento' sostenute dall'amministrazione.

Come si evince dall'esame della struttura del macroaggregato, si distingue, al terzo livello dello stesso, se trattasi di spese per acquisto di beni di consumo o per acquisizione di prestazioni/servizi.

Nel presente paragrafo si riportano i dati dal livello più aggregato fino a quello di maggiore dettaglio, il quinto. Per quest'ultimo, sono evidenziate le principali spese effettuate e le eventuali presenze di vincoli gravanti sulle stesse (ad esempio, se le spese in discorso sono state effettuate a valere su una specifica fonte di finanziamento all'uopo dedicata).

Macroaggregato 1.03 Acquisto di beni e servizi	Impegni	Di cui vincolati	%	Pagamenti
Acquisto di beni e servizi	25.209.970,01	286.332,78	1,14	20.861.316,40
Acquisto di beni	387.385,91	497,28	0,13	283.445,46
Giornali, riviste e pubblicazioni	21.900,20	0,00	0,00	20.653,71
Giornali e riviste	19.301,84	0,00	0,00	18.055,35
Pubblicazioni	2.598,36	0,00	0,00	2.598,36
Altri beni di consumo	361.130,88	497,28	0,14	260.770,90
Carta, cancelleria e stampati	10.290,67	0,00	0,00	6.763,41
Carburanti, combustibili e lubrificanti	28.189,86	0,00	0,00	25.988,96
Vestuario	42.126,94	0,00	0,00	13.186,92
Materiale informatico	16.601,70	0,00	0,00	16.290,94
Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	29.637,64	0,00	0,00	27.914,97
Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	1.364,02	0,00	0,00	1.364,02
Beni per attività di rappresentanza	861,00	0,00	0,00	556,00
Stampati specialistici	1.430,75	0,00	0,00	1.430,75
Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	230.628,30	497,28	0,22	167.274,93
Flora e Fauna	2.020,85	0,00	0,00	2.020,85
Flora selvatica e non selvatica	2.020,85	0,00	0,00	2.020,85
Armi e materiale per usi militari, ordine pubblico, sicurezza	2.333,98	0,00	0,00	0,00
Altro materiale per usi militari, ordine pubblico, sicurezza n.a.c.	2.333,98	0,00	0,00	0,00
Acquisto di servizi	24.822.584,10	285.835,50	1,15	20.577.870,94
Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione	419.803,44	0,00	0,00	363.116,71
Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	274.116,33	0,00	0,00	269.462,58
Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	59.198,90	0,00	0,00	49.967,75
Commissioni elettorali	7.808,41	0,00	0,00	7.808,41
Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	78.679,80	0,00	0,00	35.877,97
Rappresentanza, Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	44.400,50	0,00	0,00	35.831,70
Rimborso per viaggio e trasloco	259,30	0,00	0,00	259,30
Pubblicità	29.185,60	0,00	0,00	20.654,60
Altre spese di rappresentanza, per relazioni pubbliche, convegni e mostre,	14.955,60	0,00	0,00	14.917,80

Comune di SCANDICCI (FI)

pubblicità n.a.c				
Aggi di riscossione	497.370,65	0,00	0,00	163.397,70
Altri aggi di riscossione n.a.c.	497.370,65	0,00	0,00	163.397,70
Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente	23.746,95	0,00	0,00	12.523,00
Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	10.341,95	0,00	0,00	4.558,00
Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	13.405,00	0,00	0,00	7.965,00
Utenze e canoni	2.214.467,59	0,00	0,00	1.500.429,10
Telefonia fissa	133.402,76	0,00	0,00	105.732,74
Telefonia mobile	33.572,99	0,00	0,00	10.571,65
Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	6.000,00	0,00	0,00	4.603,22
Energia elettrica	1.025.178,76	0,00	0,00	976.183,05
Acqua	178.135,25	0,00	0,00	154.388,50
Gas	2.458,67	0,00	0,00	111.860,08
Spese di condominio	75.454,43	0,00	0,00	75.454,43
Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	760.264,73	0,00	0,00	61.635,43
Utilizzo di beni di terzi	206.733,32	0,00	0,00	172.743,54
Locazione di beni immobili	119.567,41	0,00	0,00	119.567,41
Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	840,00	0,00	0,00	382,13
Licenze d'uso per software	7.387,10	0,00	0,00	7.387,10
Noleggi di impianti e macchinari	39.251,44	0,00	0,00	19.945,49
Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.	39.687,37	0,00	0,00	25.461,41
Manutenzione ordinaria e riparazioni	1.336.074,79	0,00	0,00	773.106,36
Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	45.915,60	0,00	0,00	38.534,65
Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	1.283,00	0,00	0,00	0,00
Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	140.368,90	0,00	0,00	57.031,95
Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature scientifiche e sanitarie	2.515,00	0,00	0,00	2.134,12
Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	404,00	0,00	0,00	25,80
Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	758.566,93	0,00	0,00	565.520,32
Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di valore culturale, storico ed artistico	20.476,13	0,00	0,00	16.940,00
Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	121.937,58	0,00	0,00	73.420,09
Manutenzione ordinaria e riparazioni di terreni e beni materiali non prodotti	244.607,65	0,00	0,00	19.499,43
Consulenze	4.422,94	0,00	0,00	0,00
Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2.386,80	0,00	0,00	0,00
Esperti per commissioni, comitati e consigli	2.036,14	0,00	0,00	0,00
Prestazioni professionali e specialistiche	127.679,47	0,00	0,00	78.471,87
Perizie	10.045,36	0,00	0,00	0,00
Patrocinio legale	17.020,72	0,00	0,00	17.003,02
Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	686,25	0,00	0,00	0,00
Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	99.927,14	0,00	0,00	61.468,85
Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	40.051,32	0,00	0,00	31.394,37
Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	40.051,32	0,00	0,00	31.394,37
Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	377.105,55	16.305,30	4,32	255.601,82
Servizi di sorveglianza, e custodia e accoglienza	28.372,55	0,00	0,00	27.247,42
Servizi di pulizia e lavanderia	321.006,42	16.305,30	5,08	206.828,79
Trasporti, traslochi e facchinaggio	14.816,06	0,00	0,00	11.067,62
Stampa e rilegatura	4.150,06	0,00	0,00	3.439,41
Altri servizi ausiliari n.a.c.	8.760,46	0,00	0,00	7.018,58
Servizi di ristorazione	71.055,90	0,00	0,00	71.055,90
Altri servizi di ristorazione	71.055,90	0,00	0,00	71.055,90
Contratti di servizio pubblico	18.428.695,27	247.761,20	1,34	16.408.698,81
Contratti di servizio di trasporto pubblico	2.604.792,78	0,00	0,00	2.604.792,78
Contratti di servizio di trasporto scolastico	152.380,83	0,00	0,00	128.358,93
Contratti di servizio per la raccolta rifiuti	11.027.804,95	0,00	0,00	10.055.702,28
Contratti di servizio per le mense scolastiche	2.197.401,24	0,00	0,00	1.772.542,06
Contratti di servizio di asilo nido	709.730,17	247.761,20	34,91	553.835,31
Contratti di servizio per la lotta al randagismo	28.583,08	0,00	0,00	18.963,08
Contratti di servizio per la gestione del servizio idrico integrato	25.083,20	0,00	0,00	11.260,97
Contratti di servizio per l'illuminazione pubblica	295.000,00	0,00	0,00	185.558,67



Altre spese per contratti di servizio pubblico	1.387.919,02	0,00	0,00	1.077.684,73
Servizi amministrativi	161.486,75	0,00	0,00	138.721,36
Pubblicazione bandi di gara	8.244,87	0,00	0,00	7.329,87
Spese postali	91.400,00	0,00	0,00	91.400,00
Altre spese per servizi amministrativi	61.841,88	0,00	0,00	39.991,49
Servizi finanziari	34.079,88	0,00	0,00	11.417,56
Commissioni per servizi finanziari	875,48	0,00	0,00	825,56
Oneri per servizio di tesoreria	21.045,00	0,00	0,00	0,00
Spese per servizi finanziari n.a.c.	12.159,40	0,00	0,00	10.592,00
Servizi informatici e di telecomunicazioni	517.011,19	0,00	0,00	392.436,30
Gestione e manutenzione applicazioni	289.942,97	0,00	0,00	238.968,24
Assistenza all'utente e formazione	12.179,10	0,00	0,00	10.495,50
Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione	2.228,04	0,00	0,00	1.597,96
Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	19.422,60	0,00	0,00	9.619,70
Servizi di sicurezza	5.647,38	0,00	0,00	5.537,58
Servizi di monitoraggio della qualità dei servizi	6.220,79	0,00	0,00	0,00
Processi trasversali alle classi di servizio	171.370,31	0,00	0,00	126.217,32
Altri servizi informatici e di telecomunicazioni n.a.c.	10.000,00	0,00	0,00	0,00
Altri servizi	318.398,59	21.769,00	6,84	168.924,84
Quote di associazioni	95.214,33	0,00	0,00	83.914,14
Spese per commissioni e comitati dell'Ente	335,07	0,00	0,00	335,07
Acquisto di servizi per verde e arredo urbano	70.674,60	0,00	0,00	0,00
Altri servizi diversi n.a.c.	152.174,59	21.769,00	14,31	84.675,63

### 2.7 Focus - Servizi individuali e collettivi

Nel presente paragrafo viene riportata la spesa per acquisto di beni e servizi distinta in servizi collettivi e individuali, secondo le indicazioni a tal riguardo fornite a livello nazionale ed internazionale.

MISSIONI E PROGRAMMI SERVIZI COLLETTIVI	2021
<b>MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>	
Programma 01- Organi istituzionali	766.261,60
Programma 02 - Segreteria generale	524.947,37
Programma 03 - Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	1.858.007,02
Programma 04 - Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	942.486,17
Programma 05 - Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	3.206.816,64
Programma 06 - Ufficio tecnico	1.776.134,24
Programma 07 - Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	235.588,89
Programma 08 - Statistica e sistemi informativi	919.892,26
Programma 10 - Risorse umane	380.700,71
Programma 11 - Altri servizi generali	1.301.554,57
<b>MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza</b>	<b>3.191.414,16</b>
Programma 01 - Polizia locale e amministrativa	2.454.080,80
<b>MISSIONE 07 - Turismo</b>	<b>830.000,00</b>
Programma 01 - Sviluppo e valorizzazione del turismo	9.909,40
<b>MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa</b>	<b>169.208,00</b>
Programma 01 - Urbanistica e assetto del territorio	501.761,17
Programma 02 - Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	747.505,22
<b>MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</b>	<b>3.654,00</b>
Programma 02 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	994.387,70
Programma 03 - Rifiuti	11.666.494,00
Programma 04 - Servizio idrico integrato	314.270,47
<b>MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità</b>	
Programma 02 - Trasporto pubblico locale	2.660.974,64
Programma 05 - Viabilità e infrastrutture stradali	3.625.468,90
<b>MISSIONE 11 - Soccorso civile</b>	
Programma 01 - Sistema di protezione civile	173.786,90





### 3 Gestione dei residui

Accanto alla gestione di competenza non può essere sottovalutato, nella determinazione del risultato complessivo, il ruolo della gestione residui. *(Vedi approfondimento 10: La gestione dei residui)*

Tale gestione, a differenza di quella di competenza, misura l'andamento e lo smaltimento dei residui relativi agli esercizi precedenti ed è rivolta principalmente al riscontro dell'avvenuto riaccertamento degli stessi, verificando se sussistono ancora le condizioni per un loro mantenimento nel rendiconto quali voci di credito o di debito.

A riguardo l'articolo 228, comma 3, del TUEL dispone che *“Prima dell'inserimento nel conto del bilancio dei residui attivi e passivi l'ente locale provvede all'operazione di riaccertamento degli stessi, consistente nella revisione delle ragioni del mantenimento in tutto od in parte dei residui e della corretta imputazione in bilancio, secondo le modalità di cui all'art. 3, comma 4, del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, e successive modificazioni.”*

In linea generale, l'eliminazione di residui attivi produce una diminuzione del risultato di questa gestione, mentre una riduzione di quelli passivi, per il venir meno dei presupposti giuridici, comporta effetti positivi.

Proprio per ottenere un risultato finale attendibile, è stato chiesto ai responsabili di servizio una attenta analisi dei presupposti per la loro sussistenza, giungendo al termine di detta attività ad evidenziare un ammontare complessivo dei residui attivi e passivi riportati nella tabella seguente:

IL RISULTATO DELLA GESTIONE RESIDUI	Importi
Totale Residui attivi	82.399.950,51
Totale Residui passivi	10.709.663,66
<b>Apporto della gestione residui</b>	<b>71.690.286,85</b>

Detti residui sono frutto al contempo del processo di riaccertamento che ha rideterminato la consistenza dei residui iniziali al 1° gennaio 2021, ai quali si sommano i residui attivi formati nel corso dell'esercizio di competenza.

#### 3.1 Residui attivi

Come appena evidenziato al termine dell'esercizio 2021 si è registrata una consistenza di residui attivi pari a € 82.399.950,51.

Nella tabella che segue si riporta la consistenza dei residui complessivi al termine della gestione e il quadro degli incassi in conto residui realizzati nel 2021 sui residui attivi precedenti il 2020.

Scomposizione ed analisi della gestione dei residui attivi	Residui iniziali	Residui riaccertati	% di scostamento	Incassi in C/Residui	Residui anni precedenti da incassare	Residui 2021	Residui totali
TITOLO 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	23.401.068,36	-660.370,31	-102,82	6.296.646,83	16.444.051,22	8.350.370,29	24.794.421,51
TITOLO 2 - Trasferimenti correnti	523.490,37	-218.554,20	-141,75	196.407,92	108.528,25	512.581,47	621.109,72
TITOLO 3 - Entrate extratributarie	58.339.654,36	-8.152.030,01	-113,97	2.747.023,81	47.440.600,54	2.437.387,85	49.877.988,39
TITOLO 4 - Entrate in conto capitale	3.571.892,66	-35.873,16	-101,00	437.211,74	3.098.807,76	1.479.342,54	4.578.150,30
TITOLO 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	2.243.324,67	0,00	-100,00	635.633,53	1.607.691,14	575.500,00	2.183.191,14
TITOLO 6 - Accensione prestiti	128.561,31	0,00	-100,00	0,00	128.561,31	0,00	128.561,31
TITOLO 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	171.565,64	-15.493,71	-109,03	69.949,06	86.122,87	130.405,27	216.528,14
<b>TITOLI</b>	<b>88.379.557,37</b>	<b>-9.082.321,39</b>	<b>-110,28</b>	<b>10.382.872,89</b>	<b>68.914.363,09</b>	<b>13.485.587,42</b>	<b>82.399.950,51</b>

Per ottemperare alle previsioni dell'art. 11, comma 6, lettera e), del D.Lgs. n. 118/2011, in merito alle ragioni della persistenza ed alla fondatezza dei residui con anzianità superiore a 5 anni (precedenti cioè al 2017) e di maggiore consistenza, si riportano le informazioni riassunte nelle seguenti tabelle:

Residui attivi	Importo	Motivazioni e fondatezza
Anno 1993 Cap.286000/99 Deposito cauz. per macchina affrancatrice	15.493,71	Contratto non concluso, macchina affrancatrice postale in uso
Anno 1997 Cap.177000/11 Rimborso pulitura fossi e argini	8.060,86	Importo sollecitato più volte al debitore (Provincia protocollo di intesa del 11/09/1995)
Anno 2001 Cap.14500/20, 26010/20, 26020/20 Ruoli TAR SU	12.570,71	Ruoli in carico ai concessionari
Anno 2003 Cap.286000/11 Deposito cauzionale	3.925,08	Deposito cauzionale, restituzione contestata a causa di presunti lavori di rimessa in pristino

Anno 2004 Cap.12000/20 14500/20, 26010/20, 26020/20, 16010/20 Ruoli, Imp.Pubbl. TARSU e ICI	3.562,96	Ruoli in carico ai concessionari
Anno 2004 Cap.286000/11 Deposito cauzionale accesso Motorizzazione	224,70	Contratto in essere
Anno 2005 Cap.234500/08 Ruoli coattivi sanzioni ambientali	1.083,00	Ruoli coattivi in carico al concessionario
Anno 2005 Cap.271000/11 Mutui Cassa DD.PP. da erogare	95.042,26	In attesa di atto di diverso utilizzo del mutuo.
Anno 2006 Cap.234500/08 Ruoli coattivi sanzioni ambientali	1.140,00	Ruoli coattivi in carico al concessionario
Anno 2006 Cap. 26020/20, 16010/20 Ruoli TARSU e ICI	1.940,64	Ruoli in carico ai concessionari
Anno 2006 Cap.177100/17 Recupero quote ricoveri in RSA	34.997,49	INGIUNZIONE DI PAGAMENTO ESEGUITA AI SENSI DEL R.D. N. 639/1910 IL 22/07/2015
Anno 2006 Cap.271000/11 Mutui Cassa DD.PP. da erogare	33.519,05	In attesa di liquidazione della spesa e atto di diverso utilizzo del mutuo.
Anno 2007 Cap. 26020/20, 14500/20 16010/20 Ruoli TARSU e ICI	7.159,62	Ruoli in carico ai concessionari
Anno 2008 Cap. 26020/20, 14500/20 16010/20 Ruoli TARSU e ICI	4.534,97	Ruoli in carico ai concessionari
Anno 2009 Cap.120000/26 Proventi da mercati	242,86	L'Ufficio Commercio non ha fornito la motivazione richiesta.
Anno 2009 Cap. 26020/20, 14500/20 16010/20 Ruoli TARSU e ICI	1.904,00	Ruoli in carico ai concessionari
Anno 2010 Cap.112025/22 e 117000/22 Ruoli coattivi infrazione CdS	267.836,31	Ruoli coattivi in carico al concessionario
Anno 2010 Cap. 16010/20 Ruoli coattivi ICI	3.402,10	Ruoli in carico ai concessionari
Anno 2011 Cap.28070/11, 177000/11 e 150000/11 Ruoli coattivi fitti	2.008,08	Ruoli coattivi in carico al concessionario
Anno 2011 Cap.219000/23 Rimborso oneri espropriativi	9.918,53	Del recupero somme è stato incaricato l'ufficio legale del comune con deter.dirig. OO.PP. n. 16/2012
Anno 2011 Cap.188015/22 Ruolo coattivo COSAP	676,66	Ruoli coattivi in carico al concessionario
Anno 2011 Cap. 16010/20 Ruoli coattivi ICI	758.030,66	Ruoli in carico ai concessionari
Anno 2012 Cap. 177000/03 Ruoli coattivi contributi affitti	966,17	Ruoli in carico ai concessionari
Anno 2012 Cap. 177000/07 Canone macchine distributrici	4.668,31	Ruoli in carico ai concessionari
Anno 2012 Cap. 177000/09 Penali PII Badia Settimo	2.903.489,64	Contenzioso in corso
Anno 2012 Cap.162100/11 Utile Consiag SpA	36.450,96	Contenzioso sull'an del debito in essere
Anno 2012 Cap.16010/20 ICI	203.622,68	Ruoli in carico ai concessionari
Anno 2012 Cap.112025/22 Sanzioni Codice della Strada	275.849,68	Ruoli in carico ai concessionari
Anno 2012 Cap.12000, 150000, 188020, 188015 Mercati	10.278,93	Ruoli in carico ai concessionari
Anno 2012, Cap. 112025/22 Sanzioni Codice della strada	269.491,61	
Anno 2013 Cap.16010/20 ICI	1.144.715,37	Ruoli in carico ai concessionari
Anno 2013 Cap. 112025/22 Sanzioni Codice della strada	308.009,42	Ruoli in carico ai concessionari
Anno 2013 Cap. 188015/22 Ruolo coattivo COSAP	4.485,58	Ruoli in carico ai concessionari
Anno 2013 Cap. 29000/20 Tares	405.438,66	Ruoli in carico ai concessionari
Anno 2013 Cap. 29100/20 Tributo Ambientale Provinciale	37.616,58	Ruoli in carico ai concessionari
Anno 2014, Cap.177000/9 Penale per violazione prezzo di vendita PII Badia a Settimo/San Colombano	5.273.957,92	Ingiunzione di pagamento
Anno 2014, Cap. 112025/22 Sanzioni Codice della strada	403.762,49	Ruoli in carico ai concessionari
Anno 2014, Cap. 112010/22 Sanzioni amministrative	56.092,22	Ruoli in carico ai concessionari
Anno 2014, Cap. 17010/20 IMU	797.885,35	Ruoli in carico ai concessionari
Anno 2014, Cap. 16010/20 ICI	90.236,29	Ruoli in carico ai concessionari
Anno 2014, Cap. 29100/20 TRIBUTO AMBIENTALE PROVINCIALE	29.065,47	Lista di carico
Anno 2014, Cap. 29050/20 TARI	914.897,48	Lista di carico

Anno 2015, Cap. 17010/20 IMU	248.766,16	Ruoli in carico ai concessionari
Anno 2015, Cap. 112020-2-3-5/22 Sanzioni Codice della strada	761.614,53	Ruoli in carico ai concessionari
Anno 2015, Cap. 16010/20 ICI	183.130,60	Ruoli in carico ai concessionari
Anno 2015, Cap. 177000/9 RIMBORSI	22.401.817,50	PENALI PER VIOLAZIONE CONVENZIONE PREZZO DI VENDITA PII BADIA A SETTIMO/SAN COLOMBANO - L'AMICIZIA Penali per violazione convenzione prezzo di vendita PII Badia a Settimo
Anno 2015, Cap. 29050/20 TARI	1.018.071,81	Avvisi di pagamento TARI
Anno 2015, Cap. 16010/20 ICI	171.211,36	
Anno 2016, Cap. 16010/20 ICI	580.321,84	
Anno 2016, Cap. 17010/20 IMU	1.913.097,02	
Anno 2016, Cap.29050/20 TARI	951.519,12	
Anno 2016, Cap. 112020/1/2/3/5 Sanzioni Codice della strada	793.367,08	
Anno 2016, Cap, 177000/9 Escussione polizza fideiussoria impianto natatorio località Grioli	3.106.600,00	
Anno 2016, Cap.177000/9 Penali piano integrato Badia a Settimo San Colombano Pian di Mezzana Coop. M.S.	6.316.848,24	

Con riferimento ancora a quanto previsto dal dettato normativo, si evidenzia nella tabella a seguire i crediti che per la loro natura possono essere dichiarati inesigibili, ancorché non prescritti, e quindi stralciati dal conto del bilancio a seguito del processo di riaccertamento dei residui:

<b>Residui attivi inesigibili non prescritti</b>	<b>Importo</b>

### 3.2 Residui passivi

Al termine dell'esercizio 2021 si è registrata una consistenza di residui passivi pari € 10.709.663,66.

Nelle tabelle che seguono si riporta la consistenza dei residui passivi complessivi al termine della gestione e il quadro dei pagamenti in conto residui. I dati sono riportati distintamente per natura e per missioni di riferimento.

Scomposizione ed analisi della gestione dei residui passivi	Residui iniziali	Residui riaccertati	% di scostamento	Pagamenti in C/Residui	Residui anni precedenti da pagare	Residui 2021	Residui totali
TITOLO 1 - SPESE CORRENTI	8.460.392,49	-798.491,10	-109,44	5.107.698,53	2.554.202,86	5.630.288,31	8.184.491,17
TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE	880.528,44	-23.315,16	-102,65	800.761,38	56.451,90	1.050.195,42	1.106.647,32
TITOLO 3 - SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 4 - RIMBORSI DI PRESTITI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 5 - CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 7 - SPESE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	1.505.465,18	-24.274,20	-101,61	978.191,22	502.999,76	915.525,41	1.418.525,17
<b>TITOLI</b>	<b>10.846.386,11</b>	<b>-846.080,46</b>	<b>-107,80</b>	<b>6.886.651,13</b>	<b>3.113.654,52</b>	<b>7.596.009,14</b>	<b>10.709.663,66</b>

Analogamente a quanto fatto per i residui attivi, a seguire si riportano le informazioni inerenti la persistenza e la fondatezza dei residui passivi con anzianità superiore a 5 anni (precedenti cioè al 2017) evidenziando al contempo i residui passivi di maggiore consistenza.

Residui passivi	Importo	Motivazioni e fondatezza
Anno 2001 Cap.654000/11 Depositi cauzionali	30.987,41	Deposito cauzionale relativo a convenzione vigente
Anno 2002 Cap.654000/11 Depositi cauzionali	7.925,03	Deposito cauzionale relativo a convenzione vigente
Anno 2003 Cap.654000/11 Depositi cauzionali	23.775,09	Depositi cauzionali relativi a convenzione vigente
Anno 2004 Cap.654000/11 Depositi cauzionali	2.750,86	Deposito cauzionale
Anno 2004 Cap.123010/20 Agg. su ruoli esattoriali	97.278,84	Agg. su ruoli attualmente in carico ai concessionari
Anno 2004 Cap.654000/11 Depositi cauzionali	48.738,96	Depositi cauzionali relativi a convenzione vigente
Anno 2005 Cap.654000/11 Depositi cauzionali	64.985,08	Depositi cauzionali relativi a convenzione vigente
Anno 2006 Cap.123010/20 Agg. su ruoli esattoriali	6.195,82	Agg. su ruoli attualmente in carico ai concessionari
Anno 2007 Cap.654000/11 Depositi cauzionali	17.953,76	Depositi cauzionali relativi a convenzione vigente
Anno 2008, Cap. 654000/11 Depositi cauzionali	17.400,00	Deposito cauzionale relativo a convenzione vigente
Anno 2009 Cap.654000/11 Depositi cauzionali	600,00	Deposito cauzionale
Anno 2009 Cap.654000/11 Depositi cauzionali	17.400,00	Depositi cauzionali relativi a convenzione vigente
Anno 2010 Cap.654000/11 Depositi cauzionali	11.078,86	Depositi cauzionali relativi a convenzione vigente
Anno 2010 Cap.123010/20 Agg. su ruoli esattoriali	47.439,51	Agg. su ruoli attualmente in carico ai concessionari
Anno 2011 Cap.123010/20 Agg. su ruoli esattoriali	134.534,99	Agg. su ruoli attualmente in carico ai concessionari
Anno 2011 Cap.585300/41 Project tramvia incarico supporto RUP	5.150,00	Importo da liquidare a seguito della definizione delle "riserve" relative al Project Financing "Nuovo Centro"
Anno 2012 Cap.654000/11 Depositi cauzionali bar	2.286,61	Deposito cauzionale
Anno 2012 Cap.123010/20 Agg. su ruoli coattivi	61.012,00	Ruoli in carico al Concessionario
Anno 2012 Cap.654000/11 Depositi cauzionali	5.224,75	Depositi cauzionali in corso
Anno 2013 Cap. 654000/11 Depositi cauzionali	27.995,26	Depositi cauzionali in corso
Anno 2013 Cap. 449700 Riversamento tributo ambientale provinciale	37.231,50	Tributo provinciale da versare
Anno 2013 Cap. 123010/20 Agg. su ruoli coattivi	220.058,56	Ruoli in carico al concessionario
Anno 2014, Cap. 123010/20 Agg. su ruoli coattivi	198.023,68	Ruoli in carico al concessionario
Anno 2014, Cap. 654000/11 Depositi cauzionali	18.770,00	Deposito cauzionale relativo a convenzione vigente
Anno 2014, Cap. 654000/11 Depositi cauzionali	2.945,00	Depositi cauzionali
Anno 2014, Cap. 449700/20 Tributo provinciale ambientale	29.067,69	Tributo provinciale ambientale
Anno 2015, Cap. 123010/20 Agg. sui ruoli coattivi	126.758,47	Agg. sui ruoli attualmente in carico ai concessionari
Anno 2016, Cap. 123010/20 Agg. sui ruoli coattivi	196.389,31	
Anno 2016, Cap. 569800/41 Percorso servizio lungo torrente Pesa	38.970,86	

## SEZIONE 4 - Risultato di amministrazione e verifica degli equilibri di bilancio

### 1 Risultato di amministrazione

Il risultato di amministrazione è distinto in fondi liberi, vincolati, accantonati e destinati. Il principio sulla programmazione impone all'ente di richiamare nella relazione sulla gestione l'elenco analitico delle quote vincolate e accantonate del risultato di amministrazione al 31 dicembre.

In termini generali, si può innanzitutto osservare come nel caso del nostro ente, abbiano costituito quota vincolata del risultato di amministrazione le entrate accertate e le corrispondenti economie di bilancio:

- derivanti da legge (statale e/o regionale) o da principi contabili generali e applicati della contabilità finanziaria (che hanno individuato un vincolo di specifica destinazione dell'entrata alla spesa);
- derivanti da mutui e finanziamenti contratti per il finanziamento di investimenti determinati;
- derivanti da trasferimenti erogati a favore dell'ente per una specifica destinazione;
- derivanti da entrate straordinarie, non aventi natura ricorrente, accertate e riscosse cui l'amministrazione ha formalmente attribuito una specifica destinazione, secondo le modalità stabilite di cui al punto 9.2, lettera d), del Principio contabile applicato della contabilità finanziaria.

La parte destinata agli investimenti, costituita da entrate in conto capitale, senza vincoli di specifica destinazione, non spese.

La quota accantonata del risultato di amministrazione dell'ente ha riguardato:

- l'accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità;
- gli accantonamenti per le passività potenziali (fondi spese e rischi).

Su quest'ultima fattispecie si richiama la delibera n. 103, del 20 giugno 2018 della Corte dei Conti, sezione di controllo per la Liguria, con la quale la stessa ha sottolineato l'obbligatorietà dell'istituzione del fondo rischi per contenzioso legale negli enti locali, ritenendo sul punto corretta la modalità di contabilizzazione contenuta nel principio contabile applicato alla contabilità finanziaria che dispone, nel caso di specie, l'obbligo di accantonamento in caso di soccombenza probabile.

Sullo stesso tema, con delibera n. 279/2018, la Corte dei conti, sezione di controllo per il Veneto, ha ulteriormente consolidato la posizione sul tema richiamando l'obbligatorietà della costituzione di un apposito fondo rischi in presenza di una obbligazione passiva condizionata all'esito del giudizio.

Ciò premesso si evidenzia come la gestione di esercizio abbia condotto a un risultato di amministrazione pari a € 79.441.406,69 con un fondo di cassa al 31 dicembre pari a € 23.195.286,71 in lieve decremento rispetto al fondo di cassa iniziale pari a € 23.291.614,24.

IL RISULTATO COMPLESSIVO DELLA GESTIONE	GESTIONE		
	RESIDUI	COMPETENZA	TOTALE
Fondo di cassa al 1° gennaio			23.291.614,24
Riscossioni	10.382.872,89	49.765.999,26	60.148.872,15
Pagamenti	6.886.651,13	53.358.548,55	60.245.199,68
Saldo di cassa al 31 dicembre			23.195.286,71
Pagamenti per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre			0,00
Fondo di cassa al 31 dicembre			23.195.286,71
Residui attivi	68.914.363,09	13.485.587,42	82.399.950,51
<i>di cui derivanti da accertamenti di tributi effettuati sulla base della stima del dipartimento delle finanze</i>			0,00
Residui passivi	3.113.654,52	7.596.009,14	10.709.663,66
Fondo Pluriennale Vincolato per spese correnti			989.892,88
Fondo Pluriennale Vincolato per spese in c/capitale			14.454.273,99
<b>Risultato di amministrazione al 31 dicembre</b>			<b>79.441.406,69</b>

Nell'ambito di detto risultato di amministrazione si riporta, in allegato, il dettaglio dei vincoli e degli accantonamenti elencati in premessa al paragrafo.

### **1.1 Modalità di ripiano del disavanzo**

L'articolo 4, comma 5, del decreto del Ministero dell'economia e delle finanze, di concerto con il Ministero dell'interno, del 2 aprile 2015, concernente i criteri e le modalità di ripiano dell'eventuale maggiore disavanzo al 1° gennaio 2015, prevede che "La relazione sulla gestione al rendiconto analizza la quota di disavanzo ripianata nel corso dell'esercizio, distinguendo il disavanzo riferibile al riaccertamento straordinario da quello derivante dalla gestione. La relazione analizza altresì la quota ripianata dell'eventuale disavanzo tecnico di cui all'articolo 3, comma 13, del citato decreto legislativo n. 118 del 2011. In caso di mancato recupero del disavanzo, la relazione indica le modalità di copertura da prevedere in occasione dell'applicazione al bilancio in corso di gestione delle quote non ripianate".

Occorre, al riguardo, evidenziare che le evidenze contabili dell'Ente non evidenziano situazioni di disavanzo da ripianare.

## 2 Verifica degli Equilibri di bilancio

Come accennato in premessa, nel 2019, hanno cessato di avere applicazione per gli enti locali gli adempimenti relativi al monitoraggio ed alla certificazione degli andamenti di finanza pubblica disposti dal comma 469 dell'articolo 1 della legge n. 232 del 2016, inerenti la disciplina del pareggio di bilancio.

In particolare, l'articolo 1, comma 820, della legge 30 dicembre 2018, n. 145, ha previsto che gli enti locali a decorrere dall'anno 2020, in attuazione delle sentenze della Corte costituzionale n. 247 del 29 novembre 2017 e n. 101 del 17 maggio 2018:

- utilizzano il risultato di amministrazione e il fondo pluriennale vincolato di entrata e di spesa nel rispetto delle disposizioni previste dal decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118
- si considerano in equilibrio in presenza di un risultato di competenza dell'esercizio non negativo.

Quest'ultima informazione si desume, secondo la normativa vigente, attraverso il prospetto di verifica degli equilibri allegato al rendiconto di gestione di cui all'allegato n. 10 del citato decreto n.118/2011.

Partendo da detto prospetto, si evidenzia che nel 2021 l'ente ha registrato un equilibrio complessivo pari a € 11.329.368,01, come evidenziato nella tabella che segue

		<b>Competenza Accertamenti e Impegni imputati all'esercizio</b>
O1) RISULTATO DI COMPETENZA DI PARTE CORRENTE (O1=G+H+I-L+M)		6.684.853,89
- Risorse accantonate di parte corrente stanziare nel bilancio dell'esercizio 2021	(-)	4.175.922,57
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	1.912.440,08
O2) EQUILIBRIO DI BILANCIO DI PARTE CORRENTE		596.491,24
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	-10.143.832,34
O3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO DI PARTE CORRENTE		10.740.323,58
Z1) RISULTATO DI COMPETENZA IN C/CAPITALE (Z1) = P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-U1-U2-V+E+E1		1.752.886,39
Z1) Risorse accantonate in c/capitale stanziare nel bilancio dell'esercizio 2021	(-)	0,00
- Risorse vincolate in c/capitale nel bilancio	(-)	1.163.841,96
Z2) EQUILIBRIO DI BILANCIO IN C/CAPITALE		589.044,43
- Variazione accantonamenti in c/capitale effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	0,00
Z3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO IN CAPITALE		589.044,43
W1) RISULTATO DI COMPETENZA (W/1 = O1+Z1+S1+S2+T-X1-X2-Y)		8.437.740,28
Risorse accantonate stanziare nel bilancio dell'esercizio 2021	(-)	4.175.922,57
Risorse vincolate nel bilancio	(-)	3.076.282,04
W2) EQUILIBRIO DI BILANCIO		1.185.535,67
Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto	(-)	-10.143.832,34
<b>W3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO</b>		<b>11.329.368,01</b>

Su tale risultato vanno evidenziate le singole componenti. In particolare:

- equilibrio complessivo di parte corrente;
- equilibrio complessivo in conto capitale;
- equilibrio complessivo comprensivo delle operazioni finanziarie non già incluse nei precedenti equilibri.

### 2.1 Equilibrio complessivo di parte corrente

Per quanto attiene l'equilibrio di parte corrente, dettagliato a seguire, l'ente ha registrato un risultato complessivo pari nell'esercizio a € 10.740.323,58.



		Competenza Accertamenti e Impegni imputati all'esercizio
Equilibrio di parte corrente		
A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+)	1.005.629,81
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)	0,00
B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00	(+)	50.535.058,09
di cui per estinzione anticipata di prestiti		0,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)	0,00
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti	(-)	45.400.683,75
di cui spese correnti non ricorrenti finanziate con utilizzo del risultato di amministrazione		0,00
D1) Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)	(-)	989.892,88
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00
E1) Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00
F1) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari	(-)	1.792.463,90
di cui per estinzione anticipata di prestiti		0,00
F2) Fondo anticipazioni di liquidità	(-)	0,00
<b>G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-D1-D2-E-E1-F1-F2)</b>		<b>3.357.647,37</b>
ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE E DAI PRINCIPI CONTABILI, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI		
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti e per rimborso prestiti	(+)	2.260.997,39
di cui per estinzione anticipata di prestiti		0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	1.128.893,31
di cui per estinzione anticipata di prestiti		112.616,92
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	62.684,18
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)	0,00
<b>O1) RISULTATO DI COMPETENZA DI PARTE CORRENTE (O1=G+H+I-L+M)</b>		<b>6.684.853,89</b>
- Risorse accantonate di parte corrente stanziare nel bilancio dell'esercizio 2021	(-)	4.175.922,57
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	1.912.440,08
<b>O2) EQUILIBRIO DI BILANCIO DI PARTE CORRENTE</b>		<b>596.491,24</b>
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	-10.143.832,34
<b>O3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO DI PARTE CORRENTE</b>		<b>10.740.323,58</b>

A seguire si riepiloga la quota di risultato di parte corrente considerato ai fini della copertura degli investimenti pluriennali mettendo in evidenza tra gli altri l'utilizzo del risultato di amministrazione usato per il finanziamento di spese correnti.

		Competenza Accertamenti e Impegni imputati all'esercizio
O1) Risultato di competenza di parte corrente		6.684.853,89
Utilizzo risultato di amministrazione destinato al finanziamento di spese correnti ricorrenti e al rimborso di prestiti al netto del fondo anticipazioni di liquidità	(-)	2.260.997,39
Entrate non ricorrenti che non hanno dato copertura a impegni	(-)	0,00
- Risorse accantonate di parte corrente stanziare nel bilancio dell'esercizio 2021	(-)	4.175.922,57
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	-10.143.832,34
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	1.912.440,08
<b>Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali</b>		<b>8.479.326,19</b>

## 2.2 Equilibrio complessivo in conto capitale e comprensivo delle operazioni finanziarie

Per quanto attiene, invece, l'Equilibrio in conto capitale si evidenzia un risultato complessivo pari a € 589.044,43, come di seguito illustrato.

		Competenza Accertamenti e Impegni imputati all'esercizio
Equilibrio in conto capitale		
P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento	(+)	5.163.989,77
Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)	13.154.261,19
R) Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00	(+)	6.260.716,15
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	1.128.893,31
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	(-)	575.500,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	62.684,18
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)	0,00
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale	(-)	6.730.097,60
U1) Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa)	(-)	14.454.273,99
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)	0,00
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00
E1) Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00
<b>Z1) RISULTATO DI COMPETENZA IN C/CAPITALE (Z1) = P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-U1-U2-V+E+E1</b>		<b>1.752.886,39</b>
Z1) Risorse accantonate in c/capitale stanziate nel bilancio dell'esercizio 2021	(-)	0,00
- Risorse vincolate in c/capitale nel bilancio	(-)	1.163.841,96
<b>Z/2) EQUILIBRIO DI BILANCIO IN C/CAPITALE</b>		<b>589.044,43</b>
- Variazione accantonamenti in c/capitale effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	0,00
<b>Z3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO IN CAPITALE</b>		<b>589.044,43</b>

		Competenza Accertamenti e Impegni imputati all'esercizio
Equilibrio complessivo comprensivo delle operazioni finanziarie non già incluse nei precedenti equilibri		
O1) Risultato di competenza di parte corrente	(+)	6.684.853,89
Z1) Risultato di competenza di parte capitale	(+)	1.752.886,39
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(+)	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(+)	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziarie	(+)	575.500,00
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine	(-)	0,00
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per incremento di attività finanziarie	(-)	575.500,00
<b>W1) RISULTATO DI COMPETENZA (W/1 = O1+Z1+S1+S2+T-X1-X2-Y)</b>		<b>8.437.740,28</b>
Risorse accantonate stanziate nel bilancio dell'esercizio 2021	(-)	4.175.922,57
Risorse vincolate nel bilancio	(-)	3.076.282,04
<b>W2) EQUILIBRIO DI BILANCIO</b>		<b>1.185.535,67</b>
Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto	(-)	-10.143.832,34
<b>W3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO</b>		<b>11.329.368,01</b>

Dall'equilibrio complessivo in conto capitale si perviene al già citato equilibrio complessivo considerando anche le operazioni finanziarie non già ricomprese nei precedenti saldi come dettagliato a seguire:

		<b>Competenza Accertamenti e Impegni imputati all'esercizio</b>
Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali		
O1) Risultato di competenza di parte corrente		6.684.853,89
Utilizzo risultato di amministrazione destinato al finanziamento di spese correnti ricorrenti e al rimborso di prestiti al netto del fondo anticipazioni di liquidità	(-)	2.260.997,39
Entrate non ricorrenti che non hanno dato copertura a impegni	(-)	0,00
- Risorse accantonate di parte corrente stanziare nel bilancio dell'esercizio 2021	(-)	4.175.922,57
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	-10.143.832,34
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	1.912.440,08
<b>Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali</b>		<b>8.479.326,19</b>

### 3 Fondo pluriennale vincolato

Come previsto dal principio contabile applicato della contabilità finanziaria, elemento rilevante nell'assetto contabile previsto dal decreto legislativo n. 118/2011 per gli enti locali è il fondo pluriennale vincolato.

Il fondo pluriennale vincolato (FPV) è un saldo finanziario, costituito da risorse già accertate destinate al finanziamento di obbligazioni passive dell'ente già impegnate, ma esigibili in esercizi successivi a quello in cui è accertata l'entrata.

Come è noto, il FPV garantisce la copertura di spese imputate agli esercizi successivi a quello in corso; l'istituto nasce dall'esigenza di applicare il principio della competenza finanziaria potenziata e di rendere evidente la distanza temporale intercorrente tra l'acquisizione dei finanziamenti e l'effettivo impiego di tali risorse.

#### 3.1 Il Fondo pluriennale vincolato - Parte Entrata

L'ammontare complessivo del fondo iscritto in entrata, distinto in parte corrente e in conto capitale, è pari alla sommatoria degli accantonamenti riguardanti il fondo iscritto nella spesa del rendiconto precedente, nei singoli programmi cui si riferiscono tali spese.

La tabella che segue riporta, distinto per la parte corrente e la parte in conto capitale, il valore di questi due fondi.

<b>Fondo pluriennale vincolato - Parte entrata</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Fondo Pluriennale Vincolato per spese correnti	198.673,14	725.370,82	1.005.629,81
Fondo Pluriennale Vincolato per spese in conto capitale	6.781.405,76	13.134.695,19	13.154.261,19
Fondo Pluriennale Vincolato per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Entrate FPV</b>	<b>6.980.078,90</b>	<b>13.860.066,01</b>	<b>14.159.891,00</b>

### 3.1.1 Il Fondo pluriennale vincolato - Parte Spesa

Per quanto concerne la spesa, il fondo pluriennale vincolato stanziato tra le spese è costituito da due componenti logicamente distinte:

- la quota di risorse accertate negli esercizi precedenti che costituisce la copertura di spese già impegnate negli esercizi precedenti a quello cui si riferisce il rendiconto e imputate agli esercizi successivi;
- le risorse accertate nel corso dell'esercizio, destinate a costituire la copertura di spese impegnate nel corso dell'esercizio, con imputazione agli esercizi successivi.

La tabella che segue riporta, distinto per la parte corrente e la parte in conto capitale, il valore dei citati fondi.

Fondo pluriennale vincolato - Parte spesa	2019	2020	2021
Fondo Pluriennale Vincolato per spese correnti	725.370,82	1.005.629,81	989.892,88
Fondo Pluriennale Vincolato per spese in conto capitale	13.134.695,19	13.154.261,19	14.454.273,99
Fondo Pluriennale Vincolato per spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Spese FPV</b>	<b>13.860.066,01</b>	<b>14.159.891,00</b>	<b>15.444.166,87</b>

Rispetto all'utilizzo dell'avanzo di amministrazione va sottolineato come il FPV sia risultato immediatamente utilizzabile, a seguito dell'accertamento delle entrate che lo finanziano, per cui è stato possibile procedere all'impegno delle spese esigibili nell'esercizio in corso (la cui copertura è costituita dalle entrate accertate nel medesimo esercizio finanziario), e all'impegno delle spese esigibili negli esercizi successivi (la cui copertura è effettuata dal fondo).

Questo ha permesso all'ente, nel corso dell'esercizio, di attenersi strettamente alla tempistica di pagamento prevista nell'ambito dei singoli cronoprogrammi delle attività programmate, drenando le risorse a copertura delle stesse dagli stanziamenti previsti in sede di formazione del FPV.

Appare giusto il caso di ricordare come dal lato delle spese sugli stanziamenti di spesa intestati ai singoli fondi pluriennali vincolati non sia possibile assumere impegni ed effettuare pagamenti. Questo giustifica la presenza del campo afferente gli stanziamenti in previsione ma nessun ulteriore elemento contabile in fase di gestione.

## SEZIONE 5 - Enti e organismi strumentali e società controllate e partecipate

Nel corso dell'esercizio 2021, il Comune, effettuando l'attività di controllo di cui all'art. 147-quater D.Lgs. n. 267/2000, ha monitorato l'andamento finanziario delle società partecipate. Relativamente alle società partecipate direttamente o indirettamente, il Comune ha dato seguito al piano di revisione ordinaria predisposto a fine 2021 in adempimento dell'art. 20, D.Lgs. n. 175/2016, approvato con delibera del Consiglio n 129 del 30/11/2021 disponendo il mantenimento della partecipazione dell'Ente nelle società Acqua Toscana Spa, Alia Spa, Casa Spa, Consiag Spa, Farma.net Scandicci Spa, Silfi - Società Illuminazione Firenze e servizi Smartcity Spa, Società Consortile Energia Toscana SCRL, le cui quote pari al 0,0187 % di capitale sociale sono detenute tramite la società partecipata in house providing Casa Spa (oltre alla quota di capitale sociale detenuta tramite la società partecipata Alia Spa), Banca Popolare Etica Soc. Coop. p.a., le cui pari azioni al 0,0122 % sono detenute tramite la società partecipata in house providing Casa Spa.

Con la citata delibera del Consiglio n 129 del 30/11/2021 è stato disposto di non procedere all'alienazione delle azioni di alcuna società.

Tutti gli enti strumentali, organismi di diritto pubblico e società partecipate sono stati valutati ai fini della costituzione del Gruppo Amministrazione Pubblica comunale o Gap 2021 e tra questi sono stati inclusi, in ottemperanza a quanto indicato al paragrafo 2 e 3 dell'allegato 4/4 del D.lvo n. 118/2011, il Consorzio pubblico "Società della Salute – Zona Fiorentina Nord Ovest", l'Associazione Polimoda ("Ente per le arti applicate alla moda ed al costume"), l'Associazione "San Colombano", la Fondazione "M.I.T.A. – Made in Italy Tuscany Academy", Fondazione "Polis – patto di cittadinanza per una vita in autonomia", Fondazione "Water Right and Energy Foundation onlus", l'Autorità ATO Toscana Centro, l'Autorità Idrica Toscana, la società Farma.net Scandicci S.p.a.

Tra questi, solo alcuni rientreranno nel perimetro di consolidamento ai fini della redazione del prossimo bilancio consolidato 2021 in scadenza al 30 settembre 2022 .

I rendiconti o bilanci di esercizio delle società partecipate dal Comune sono stati pubblicati sul sito, nella rispettiva Sezione Amministrazione Trasparente all'indirizzo <https://servizi-scandicci.055055.it/rete-civica/dati-societa-partecipateed> accedendo alla sezione dedicata a ciascuna società.

Si evidenzia che la sezione Amministrazione Trasparente della società Acqua Toscana Spa non riporta alcun bilancio poiché la società è stata costituita nel corso dell'anno di riferimento (2021) e deve al 28/04/2022 approvare il bilancio consuntivo. L'accessibilità e la consultazione online delle risultanze contabili anche dei soggetti giuridici di cui il Comune si avvale per l'esternalizzazione dei propri servizi, è garanzia della piena conoscibilità e trasparenza dell'azione di governo dell'ente locale considerato nel suo complesso.

Segue l'elenco di tali enti:

Denominazione ente	Tipologia	% di partecipazione diretta	Incluso nel perimetro di consolidamento
Acqua Toscana Spa	Spa	0,11	No
Alia Spa	Spa	1,22	No
Casa Spa	Spa	4,00	No
Consiag Spa	Spa	9,08	No
Farma.net Scandicci Spa	Spa	51,00	Si
Silfi - Società Illuminazione Firenze e servizi Smartcity Spa	Spa	0,57	No
Società della Salute - Zona Fiorentina Nord Ovest	Consorzio pubblico	0,00	Si
Polimoda (Ente per le arti applicate alla moda ed al costume)	Associazione	0,00	Si
San Colombano	Associazione	0,00	No
Fondazione M.I.T.A. -Made in Italy Tuscany Academy	Fondazione	0,00	No
Fondazione Polis - patto di cittadinanza per una vita in autonomia	Fondazione	0,00	No
Fondazione Water Right ad Energy Foundation onlus	Fondazione	0,00	No
Autorità ATO Toscana Centro	Ente Pubblico	0,00	No
Autorità Idrica Toscana	Ente pubblico	0,00	Si
Consorzio di Bonifica 3 Medio Valdarno	Consorzio	0,00	No

Nei confronti di tali enti, sono state acquisite tutte le informazioni necessarie per accertarne la sana gestione finanziaria o, al contrario, riscontrare comportamenti distorsivi che potessero generare squilibri sul bilancio comunale. E' stata effettuata l'attività ricognitiva dei rapporti creditori/debitori tra Comune e tali enti strumentali e partecipati ed è stata redatta la nota informativa ai sensi dell'art. 11, co. 6, D.Lgs. n. 118/2011. Tale documento è allegato alla presente relazione e ad esso il Comune rinvia per consultare, nel dettaglio, gli scostamenti dei suoi crediti/debiti verso i propri organismi e società e leggerne le rispettive motivazioni.

La nota informativa è stata redatta secondo i seguenti adempimenti:

- rilevazione nelle scritture contabili del Comune di tutti i debiti-crediti verso i propri enti/società, senza alcuna distinzione in base alla natura o fonte;
- sottoposizione dei dati così raccolti al collegio dei revisori dei conti per la loro asseverazione;
- invio dei dati asseverati alle società partecipate ed a tutti gli altri enti ed organismi strumentali per il confronto con le risultanze delle contabilità societarie;
- asseverazione dei dati rilevanti da parte dell'organo di revisione della società partecipata o degli altri organi competenti che hanno fornito un analitico riscontro dell'eventuale concordanza o discordanza con le risultanze presenti nel bilancio dell'ente.

Dell'esito della nota informativa si terrà conto anche ai fini della prossima revisione ordinaria delle società partecipate che verrà effettuata entro 31.12.2022 ai sensi dell'art. 20 TUSP.

## SEZIONE 6 - Contabilità economico-patrimoniale

L'ente è soggetto alla redazione della contabilità economico-patrimoniale non potendo beneficiare della deroga generalizzata prevista dal TUEL, all'articolo 232, comma 2, con riferimento ai soli comuni con popolazione inferiore ai 5.000 abitanti.

Le risultanze di seguito riportate seguono quindi le modalità ordinarie di redazione della contabilità economico-patrimoniale previste dal decreto legislativo n. 118/2011.

Ai sensi delle prescrizioni di cui al Principio contabile applicato della contabilità economico patrimoniale (Allegato 4/3 al D. Lgs. n. 118/2011), il risultato economico d'esercizio è stato determinato considerando anche i componenti non rilevati in contabilità finanziaria, quali:

- le quote di ammortamento relative alle immobilizzazioni materiali ed immateriali utilizzate;
- le eventuali quote di accantonamento ai fondi rischi ed oneri futuri;
- le perdite di competenza economica dell'esercizio;
- le perdite su crediti e gli accantonamenti al fondo svalutazione crediti;
- le rimanenze iniziali e finali di materie prime, semilavorati, prodotti in corso su ordinazione, incrementi di immobilizzazioni per lavori interni e prodotti finiti;
- le quote di costo/onere o di ricavo/provento corrispondenti ai ratei e risconti attivi e passivi di competenza economica dell'esercizio;
- le variazioni patrimoniali relative agli esercizi pregressi che si sono tradotte in oneri/costi e proventi/ricavi nel corso dell'esercizio, nonché ogni altro componente economico da contabilizzare nel rispetto del principio della competenza economica e della prudenza (ad esempio sopravvenienze e insussistenze).

### 1 Il conto economico

Con riferimento al nostro ente, si rappresenta a seguire il risultato economico dell'esercizio che è conseguito alle risultanze dell'esercizio. Il risultato finale è costituito dalla somma algebrica di risultati economici parziali delle cinque distinte gestioni integrate, a correzione del risultato d'esercizio, delle imposte, le cui analisi dettagliate verranno esposte nel prosieguo della trattazione.

Per l'anno oggetto di consuntivazione è stato registrato il seguente risultato di esercizio, che sarà dettagliato a seguire.

IL RISULTATO ECONOMICO DELLA GESTIONE	2021	2020	Variazioni %
Risultato economico d'esercizio	1.041.162,77	2.035.566,17	-48,85



### 1.1 Criteri di costruzione

Sulla determinazione delle componenti di conto economico hanno inciso i criteri stabiliti nel principio contabile applicato concernente la contabilità finanziaria di cui Allegato n. 4/2 al decreto legislativo n. 118/2011 e le relative regole di integrazione tra contabilità finanziaria e contabilità economico-patrimoniale.

In termini generali, pur non esistendo una correlazione univoca fra le fasi dell'entrata e della spesa ed il momento in cui si manifestano i ricavi/proventi ed i costi/oneri nel corso dell'esercizio, i ricavi/proventi conseguiti sono stati rilevati in corrispondenza con la fase dell'accertamento delle entrate, ed i costi/oneri sostenuti sono rilevati in corrispondenza con la fase della liquidazione delle spese.

In accordo alle regole di integrazione previste dal principio contabile, a tale regola di carattere generale si è derogato nei seguenti casi:

- i costi derivanti dai trasferimenti e contributi (correnti, agli investimenti e in c/capitale), rilevati in corrispondenza dell'impegno della spesa;
- le entrate dei titoli 5 "Entrate da riduzione di attività finanziaria", 6 "Accensione di prestiti", 7 "Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere" e 9 "Entrate per conto terzi e partite di giro", il cui accertamento non determina la rilevazione di ricavi. L'accertamento delle entrate dei titoli 5 "Entrate da riduzione di attività finanziaria" e 9 "Entrate per conto terzi e partite di giro" determina solo la rilevazione di crediti. Gli accertamenti delle entrate del titolo 6 "accensione di prestiti" e da riduzione di depositi bancari non determinano la registrazione di crediti dell'ente nelle scritture della contabilità economico patrimoniale;
- le spese del titolo 3 "Spese per incremento attività finanziarie", 4 "Rimborso Prestiti", 5 "Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere" e 7 "Uscite per conto terzi e partite di giro", il cui impegno determina solo la rilevazione di debiti e non di costi, escluse le concessioni di crediti e l'incremento dei depositi bancari il cui impegno non determina neanche la registrazione di debiti dell'ente;
- le entrate e le spese relative al credito IVA e debito IVA, il cui accertamento e impegno/liquidazione determinano la rilevazione di crediti e debiti;
- gli accertamenti effettuati a valere della voce del piano finanziario E.3.05.99.02.001 "Fondi incentivanti il personale (art. 113 del d.lgs. 50/2016)" che non determinano la formazione di ricavi, e la liquidazione degli impegni correlati a tali entrate, assunti a carico degli stanziamenti di spesa riguardanti gli incentivi tecnici e il fondo risorse finanziarie di cui all'articolo 113, comma 2, del d.lgs. n. 50 del 2016, che non determina la formazione di costi;
- gli accertamenti derivanti dalla rateizzazione delle entrate dei titoli 1 e 3 relativi a entrate di competenza economica di esercizi precedenti non determinano la formazione di ricavi/proventi negli esercizi di imputazione delle entrate rateizzate. La rateizzazione dei crediti non incide sulla competenza economica dei relativi ricavi/proventi.

#### Riconoscimento dei ricavi

I proventi correlati all'attività istituzionale sono stati riconosciuti solo se, a fine anno: (1) è stato completato il processo produttivo/erogativo dei beni o dei servizi resi, (2) l'erogazione del bene o del servizio è realmente avvenuta (con il passaggio sostanziale del titolo di proprietà del bene oppure i servizi sono stati resi).

I proventi acquisiti per lo svolgimento delle attività istituzionali dell'amministrazione (come i trasferimenti attivi correnti o i proventi tributari) sono stati riconosciuti se nell'esercizio si è verificata la manifestazione finanziaria (accertamento) e tali risorse sono risultate impiegate per la copertura degli oneri e dei costi sostenuti per le attività istituzionali programmate.

I trasferimenti a destinazione vincolata correnti e le imposte di scopo sono stati riconosciuti con riferimento agli oneri alla cui copertura sono destinati.

Per i proventi/trasferimenti in conto capitale, vincolati alla realizzazione di immobilizzazioni, il riconoscimento, per un importo proporzionale all'onere finanziato, è avvenuto con riferimento agli esercizi nei quali si ripartisce il costo/onere dell'immobilizzazione (procedura di ammortamento attivo, con iscrizione della quota a carico dei successivi esercizi nella voce "Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti" del passivo patrimoniale).

#### Imputazione economica dei costi

Gli oneri derivanti dall'attività istituzionale sono stati correlati con i proventi e i ricavi dell'esercizio o con le altre risorse rese disponibili per il regolare svolgimento delle attività istituzionali. Il loro riconoscimento

è stato effettuato: (1) per associazione di causa ad effetto tra costi ed erogazione di servizi o cessione di beni realizzati, (2) in mancanza di una più diretta associazione, per ripartizione dell'utilità o funzionalità pluriennale su base razionale e sistematica (ad esempio il processo di ammortamento), (3) per imputazione diretta di costi al conto economico dell'esercizio perché associati a funzioni istituzionali o al tempo, ovvero perché sia venuta meno l'utilità o la funzionalità del costo stesso.

**Struttura del conto economico**

Il conto economico si compone delle seguenti sezioni:

- A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE
- B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE
- C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI
- D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE
- E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI

Il contenuto di dette sezioni sarà approfondito nei paragrafi a seguire. Si ricorda, in questa sede, che i conti elementari che formano a livello aggregato le componenti delle suesposte sezioni derivano dall'applicazione del modulo economico del piano dei conti integrato, nel cui ambito sono definite anche le confluenze tra base gestionale e schemi di sintesi.

**1.2 Componenti positivi della gestione**

<b>A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>Variazione %</b>
1) Proventi da tributi	29.672.229,47	27.667.360,99	7,25
2) Proventi da fondi perequativi	7.922.160,30	7.904.880,41	0,22
3) Proventi da trasferimenti e contributi	5.242.703,21	6.884.854,42	-23,85
a) Proventi da trasferimenti correnti	3.760.709,80	4.399.911,22	-14,53
b) Quota annuale di contributi agli investimenti	1.481.993,41	2.484.943,20	-40,36
c) Contributi agli investimenti	0,00	0,00	0,00
4) Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	5.540.726,99	4.581.245,35	20,94
a) Proventi derivanti dalla gestione dei beni	3.386.748,24	3.048.823,38	11,08
b) Ricavi della vendita di beni	9.557,90	7.720,80	23,79
c) Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	2.144.420,85	1.524.701,17	40,65
5) Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	0,00	0,00	0,00
6) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0,00	0,00	0,00
7) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0,00	0,00	0,00
8) Altri ricavi e proventi diversi	2.120.771,43	2.072.522,71	2,33
<b>TOTALE COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE (A)</b>	<b>50.498.591,40</b>	<b>49.110.863,88</b>	<b>2,83</b>

**1.3 Componenti negative della gestione**

<b>B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>Variazione %</b>
9) Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	387.827,55	407.833,34	-4,91
10) Prestazioni di servizi	24.612.189,04	20.952.265,84	17,47
11) Utilizzo beni di terzi	210.636,20	198.220,10	6,26
12) Trasferimenti e contributi	7.020.340,68	5.453.982,61	28,72
a) Trasferimenti correnti	6.420.340,68	5.453.982,61	17,72
b) Contributi agli investimenti ad Amministrazioni pubbliche	600.000,00	0,00	0,00
c) Contributi agli investimenti ad altri soggetti	0,00	0,00	0,00
13) Personale	11.285.191,36	11.538.279,37	-2,19
14) Ammortamenti e svalutazioni	4.762.462,88	8.007.623,38	-40,53
a) Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali	29.554,69	29.804,69	-0,84
b) Ammortamenti di immobilizzazioni materiali	4.732.908,19	4.562.152,22	3,74
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0,00	0,00	0,00
d) Svalutazione dei crediti	0,00	3.415.666,47	-100,00
15) Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	4.002,48	-7.877,00	-150,81
16) Accantonamenti per rischi	0,00	941.755,94	-100,00
17) Altri accantonamenti	0,00	0,00	0,00
18) Oneri diversi di gestione	536.975,49	576.638,19	-6,88
<b>TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (B)</b>	<b>48.819.625,68</b>	<b>48.068.721,77</b>	<b>1,56</b>

Nell'ambito delle componenti negative rientrano le Quote di ammortamento dell'esercizio delle immobilizzazioni immateriali e materiali iscritte nello stato patrimoniale secondo le percentuali riportate a seguire.

Tipologia beni	Coefficiente annuo	Tipologia beni	Coefficiente annuo
Mezzi di trasporto stradali leggeri	20%	Equipaggiamento e vestiario	20%
Mezzi di trasporto stradali pesanti	10%		
Automezzi ad uso specifico	10%	Materiale bibliografico	5%
Mezzi di trasporto aerei	5%	Mobili e arredi per ufficio	10%
Mezzi di trasporto marittimi	5%	Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	10%
Macchinari per ufficio	20%	Mobili e arredi per locali ad uso specifico	10%
Impianti e attrezzature	5%	Strumenti musicali	20%
Hardware	25%	Opere dell'ingegno – Software prodotto	20%
Fabbricati civili ad uso abitativo commerciale istituzionale	2%		

L'ente non si è avvalso della facoltà di maggiorare i citati coefficienti ai sensi del punto 4.18 del Principio contabile applicato della contabilità economico patrimoniale.

Pertanto, si è ritenuto di applicare le aliquote indicate dal principio contabile, non modificate rispetto all'esercizio precedente e ridotte in dodicesimi quanti sono i mesi di utilizzo nell'esercizio di entrata in funzione del nuovo bene.

#### **1.4 Il risultato della gestione**

Il risultato della gestione, ottenuto quale differenza tra proventi e costi della gestione, costituisce il primo risultato intermedio esposto nel Conto economico e rappresenta il risultato dell'attività caratteristica dell'ente, depurata degli effetti prodotti dalle aziende speciali e partecipate.

Il valore, ottenuto sottraendo al totale della classe A) "Componenti positivi della gestione" il totale della classe B) "Componenti negativi della gestione", misura l'economicità di quella parte della gestione operativa, svolta in modo diretto o in economia, permettendo di avere una immediata e sintetica percezione dell'efficienza produttiva interna e della correlata efficacia dell'azione svolta.

Nel nostro caso il risultato della gestione risulta così determinato:

<b>RISULTATO DELLA GESTIONE</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>Variazione %</b>
TOTALE COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE (A)	50.498.591,40	49.110.863,88	2,83
TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (B)	48.819.625,68	48.068.721,77	1,56
<b>DIFFERENZA (A-B)</b>	<b>1.678.965,72</b>	<b>1.042.142,11</b>	<b>61,11</b>

### 1.5 Proventi ed oneri finanziari

Oltre alla gestione caratteristica dell'ente, è necessario considerare anche quelle gestioni "extracaratteristiche" che possono produrre effetti particolarmente evidenti sulla composizione del risultato economico complessivo.

Tra queste, particolare importanza riveste la "gestione finanziaria" che trova allocazione nel Conto economico dell'ente in corrispondenza della classe C) "Proventi e oneri finanziari" e che permette di apprezzare l'entità e l'incidenza degli oneri finanziari complessivi (al netto dei proventi finanziari) sul risultato della gestione.

Normalmente il risultato in esame presenta un saldo negativo, per effetto della elevata incidenza, tra gli oneri, degli interessi passivi sui mutui contratti.

Nella tabella sottostante sono riportati i valori risultanti dal Conto economico 2021:

C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	2021	2020	Variazione %
Proventi finanziari			
19) Proventi da partecipazioni	676.330,96	648.268,90	4,33
a) da società controllate	0,00	0,00	0,00
b) da società partecipate	0,00	0,00	0,00
c) da altri soggetti	676.330,96	648.268,90	4,33
20) Altri proventi finanziari	31.582,68	32.839,20	-3,83
Totale proventi finanziari	707.913,64	681.108,10	3,94
Oneri finanziari			
21) Interessi ed altri oneri finanziari	690.844,81	780.275,44	-11,46
a) Interessi passivi	690.844,81	780.275,44	-11,46
b) Altri oneri finanziari	0,00	0,00	0,00
Totale oneri finanziari	690.844,81	780.275,44	-11,46
<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)</b>	<b>17.068,83</b>	<b>-99.167,34</b>	<b>-117,21</b>

A riguardo è possibile evidenziare che il totale della classe C) è dato dalla somma algebrica dei proventi e degli oneri finanziari del periodo di competenza.

Più specificatamente la voce proventi finanziari è determinata da:

- utili distribuiti da società partecipate per € 676.330,96, dei quali € 13.000,00 dalla società Casa spa, € 657.198,96 dalla società Consiag spa, € 2.832,00 dalla società Silfi spa ed € 3.300,00 dalla società Publiacqua spa;
- interessi sulle giacenze di cassa e per ritardati pagamenti per € 31.582,68.

Gli oneri finanziari gravanti sul totale della classe C) sono relativi agli interessi ed agli altri oneri finanziari di competenza del periodo. Nello specifico, detti oneri si riferiscono ad interessi finanziari passivi pagati sui prestiti accesi dall'Ente (BOC e mutui passivi).

### 1.6 Rettifiche di valore attività finanziarie

Oltre la gestione caratteristica e quella finanziaria, bisogna considerare anche l'incidenza delle rettifiche di valore delle attività finanziarie riguardanti le svalutazioni dei crediti di finanziamento e le variazioni di valore dei titoli finanziari.

Nella tabella sottostante sono riportati i valori del nostro ente:

D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE	2021	2020	Variazione %
22) Rivalutazioni	0,00	0,00	0,00
23) Svalutazioni	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE RETTIFICHE (D)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

### 1.7 Proventi ed oneri straordinari

Ultima gestione da considerare ai fini della determinazione del risultato d'esercizio è quella "straordinaria", ossia l'incidenza di tutti i componenti straordinari positivi e negativi di reddito.

Nel nostro ente i Proventi e gli oneri straordinari sono riportati nelle seguenti tabelle:

<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>Variazione %</b>
24) Proventi straordinari	9.435.871,75	2.200.939,38	328,72
a) Proventi da permessi di costruire	1.016.276,39	1.076.177,45	-5,57
b) Proventi da trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00
c) Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	7.285.888,19	685.884,76	962,26
d) Plusvalenze patrimoniali	1.133.707,17	438.877,17	158,32
e) Altri proventi straordinari	0,00	0,00	0,00
25) Oneri straordinari (-)	9.342.895,53	340.392,01	2.644,75
a) Trasferimenti in conto capitale (-)	0,00	0,00	0,00
b) Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo (-)	9.328.786,23	317.451,62	2.838,65
c) Minusvalenze patrimoniali (-)	3.461,62	2.507,18	38,07
d) Altri oneri straordinari (-)	10.647,68	20.433,21	-47,89
<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)</b>	<b>92.976,22</b>	<b>1.860.547,37</b>	<b>-95,00</b>

Volendo ulteriormente approfondire il significato delle varie voci, si segnala che i proventi ed oneri straordinari si riferiscono a:

- per € 1.016.276,39 a proventi da permessi a costruire destinati al finanziamento della spesa corrente (al netto degli accertamenti allocati al Cod. 401 che, come da matrice di correlazione Arconet, confluiscono nei proventi da tributi);

- le sopravvenienze dell'attivo e le insussistenze del passivo derivano da:

riduzione impegni per € 822.765,30;

var (+) accertamenti per € 215.743,35

riduzione fcde per € 5.769.942,25

riduzione fondo rischi per € 265.810,29

riallineamento immob. in corso per € 211.627,00

- le sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo derivano da:

riduzione accertamenti per € 9.298.064,74

sopravvenienze passive relative al codice 1010202 per € 66.594,63

var acc. (-) 17/2020 per € 35.873,16

riduzioni costi di ricerca per € 0,02

- le minusvalenze patrimoniali derivano da:

differenza inventario beni mobili per € 251,99

differenza inventario beni immobili per € 3.209,63

- gli oneri straordinari derivano dall'estrazione del codice spesa 2.05.04.04.

Nel complesso, dunque, si determina il seguente risultato della gestione straordinaria.

<b>RISULTATO DELLA GESTIONE STRAORDINARIA</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>Variazione %</b>
Proventi straordinari (+)	9.435.871,75	2.200.939,38	328,72
Oneri straordinari (-)	9.342.895,53	340.392,01	2.644,75
<b>RISULTATO DELLA GESTIONE STRAORDINARIA</b>	<b>92.976,22</b>	<b>1.860.547,37</b>	<b>-95,00</b>

## 1.8 Risultato economico

Il risultato economico rappresenta un "indicatore sintetico" dell'intera gestione economica del periodo ed è dato dalla differenza tra componenti positivi e negativi ai quali si aggiungono algebricamente i saldi della gestione finanziaria e quelli afferenti alla gestione straordinaria così come risultanti dal Conto economico.

La determinazione del risultato economico ha implicato un procedimento di analisi della competenza economica dei costi/oneri e dei ricavi/proventi rilevati nell'esercizio ai fini dell'individuazione dei componenti economici positivi e negativi di competenza dell'esercizio.

I costi/ricavi e gli oneri/proventi rilevati nel corso dell'esercizio sulla base dell'accertamento delle entrate e la liquidazione delle spese (impegno nel caso di trasferimenti) registrate in contabilità finanziaria, sono stati oggetto di rettifica, integrazione e ammortamento. A seguito di detta fase si è registrato il risultato economico d'esercizio come riportato a seguire.

In ottemperanza al principio della competenza economica, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti finanziari.

IL RISULTATO ECONOMICO DELLA GESTIONE	2021	2020	Variazioni %
A) Componenti positivi della gestione	50.498.591,40	49.110.863,88	2,83
B) Componenti negativi della gestione	48.819.625,68	48.068.721,77	1,56
Differenza fra comp. positivi e negativi della gestione (a-b)	1.678.965,72	1.042.142,11	61,11
C) Proventi ed oneri finanziari	17.068,83	-99.167,34	-117,21
D) Rettifiche di valore attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
E) Proventi ed oneri straordinari	92.976,22	1.860.547,37	-95,00
Risultato prima delle imposte (A-B+C+D+E)	1.789.010,77	2.803.522,14	-36,19
Imposte	747.848,00	767.955,97	-2,62
<b>Risultato economico d'esercizio</b>	<b>1.041.162,77</b>	<b>2.035.566,17</b>	<b>-48,85</b>

## 2 Lo stato patrimoniale

La gestione patrimoniale nel suo complesso è direttamente collegata a quella economica e si propone non solo di evidenziare la variazione nella consistenza delle varie voci dell'attivo e del passivo, ma soprattutto di correlare l'incremento o il decremento del patrimonio netto con il risultato economico dell'esercizio, così come risultante dal Conto economico.

L'oggetto delle rilevazioni in contabilità economico patrimoniale è proprio il patrimonio in quanto l'ente locale, per sua natura, non ha lo scopo di massimizzare il profitto. Tuttavia ogni ente locale ha l'onere di salvaguardare e tutelare il suo patrimonio in quanto è il mezzo attraverso il quale, con una propria organizzazione di risorse umane e finanziarie, offre servizi alla collettività

Nella tabella seguente sono riportati i valori dell'attivo e del passivo riferiti al nostro ente.

SITUAZIONE PATRIMONIALE	Consistenza iniziale	Consistenza finale
Totale dell'Attivo	255.341.049,91	257.059.699,70
Totale del Passivo	255.341.049,91	257.059.699,70

Il procedimento di formazione dello Stato Patrimoniale implica l'effettuazione di stime: ne consegue che la correttezza dei dati non si riferisce soltanto all'esattezza aritmetica, bensì alla ragionevolezza ed all'applicazione oculata e corretta dei criteri di valutazione indicati nel principio contabile applicato della contabilità economico patrimoniale, l'allegato 4.3 al D. Lgs. 118/2011.

La valutazione delle voci o poste contabili è stata fatta ispirandosi a criteri generali della prudenza, della competenza economica e della continuità e costanza delle attività istituzionali.

L'applicazione del principio della prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole voci delle attività o passività patrimoniali, per evitare compensi di partite tra componenti negative che dovevano essere riconosciute e componenti positive da non riconoscere in quanto non realizzate.

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità delle valutazioni tra i documenti contabili del bilancio di previsione e della



rendicontazione e delle singole e sintetiche valutazioni nel tempo, anche connesse con i processi gestionali.

A seguire si illustreranno le modalità di costruzione dello stato patrimoniale nelle sue componenti fondamentali.

### **Immobilizzazioni immateriali**

In termini generali, per quanto attiene le immobilizzazioni immateriali, sono state seguite le seguenti indicazioni.

I costi capitalizzati sono stati iscritti nell'attivo e sono ammortizzati generalmente in un periodo di cinque esercizi (coefficiente 20%), secondo le previsioni dell'art. 2426, n. 5, del Codice Civile e del punto 6.1.1 del Principio contabile applicato della contabilità economico patrimoniale. Tra questi rientrano anche gli eventuali investimenti effettuati per migliorie su immobili di terzi condotti in locazione: tali costi sono ammortizzati nel periodo più breve tra quello in cui le migliorie possono essere utilizzate (vita utile residua dell'immobile del terzo) e quello di durata residua del contratto di locazione.

I diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno (compreso il software applicativo giuridicamente tutelato), le concessioni, le licenze, i marchi ed i diritti simili (compreso il know-how giuridicamente tutelato) devono essere iscritti e valutati (al costo) in base ai criteri indicati nel documento OIC n. 24; l'ammortamento e l'eventuale svalutazione straordinaria per perdite durevoli di valore sono stati effettuati in conformità ai criteri precisati dal principio contabile applicato.

I diritti reali di godimento e le rendite, perpetue o temporanee, acquisiti a titolo oneroso sono iscritti al costo di acquisizione, aumentato dei costi accessori; se acquisiti a titolo gratuito (ad esempio per donazione), sono iscritti al valore normale determinato da un esperto esterno all'ente secondo le modalità indicate dal punto 6.1.1 e successivi del Principio contabile applicato della contabilità economico patrimoniale (Allegato 4/3 al D.Lgs. 118/2011).

Le immobilizzazioni in corso sono iscritte al costo di produzione e, in quanto riferite ad immobili non utilizzabili dall'ente, non sono ammortizzati.

### **Immobilizzazioni materiali**

Sono iscritte al costo di acquisizione dei beni o di produzione, se realizzate in economia (inclusivo di eventuali oneri accessori d'acquisto, quali le spese notarili, le tasse di registrazione dell'atto, gli onorari per la progettazione, ecc.), al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi ed imputati direttamente alle singole voci.

Si segnala che, ai sensi degli artt. 2 e 139 del D.Lgs. n. 42/2004, il valore dei beni mobili ed immobili qualificati come "beni culturali" o "soggetti a tutela", non è stato oggetto di ammortamento.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate applicando i coefficienti di ammortamento previsti nei "Principi e regole contabili del sistema di contabilità economica delle amministrazioni pubbliche", predisposto dal Ministero dell'Economia e delle Finanze-Ragioneria Generale dello Stato, e successivi aggiornamenti.

I beni mobili ricevuti a titolo gratuito sono iscritti al valore normale determinato a seguito di apposita relazione di stima.

Le manutenzioni (straordinarie) sono iscritte al costo di acquisizione o di produzione e sono ammortizzate in quote costanti sulla base del coefficiente previsto per il bene cui afferiscono.

Le immobilizzazioni in corso sono iscritte al costo di produzione ed in quanto riferite ad immobili non utilizzabili dall'ente, non sono ammortizzati.

### **Immobilizzazioni finanziarie**

#### **A. Le partecipazioni in imprese società controllate e partecipate.**

Le partecipazioni in società controllate e partecipate sono state valutate in base al "metodo del patrimonio netto" secondo le modalità stabilite nel principio contabile recentemente rinnovato.

#### **B. Crediti concessi dall'Ente e Derivati di ammortamento**

Per i crediti concessi dall'ente il valore è determinato dallo stock di crediti concessi, risultante alla fine dell'esercizio, più gli accertamenti per riscossione crediti imputati all'esercizio in corso e agli esercizi successivi a fronte di impegni assunti nell'esercizio per concessioni di credito, al netto degli incassi realizzati per riscossioni di crediti. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti (per la parte riguardante i crediti di finanziamento); tali crediti sono rappresentati tra le attività patrimoniali al netto del citato fondo.

### **Attivo Circolante**

**Rimanenze**

Sono iscritte al minore fra costo e valore di presumibile realizzazione desunto dall'andamento del mercato (art. 2426, n. 9, Codice Civile).

**Crediti**

Sono iscritti al valore nominale, ricondotto al presumibile valore di realizzo, attraverso apposito fondo svalutazione crediti (per la parte riguardante i crediti di funzionamento) portato a diretta diminuzione degli stessi.

**Fondi per rischi ed oneri**

Le passività che danno luogo ad accantonamenti a fondi per rischi e oneri sono di due tipi:

- Accantonamenti per passività certe, il cui ammontare o la cui data di estinzione sono indeterminati;
- Accantonamenti per passività la cui esistenza è solo probabile, si tratta delle cosiddette "passività potenziali" o fondi rischi.

**Debiti**

- Debiti da finanziamento: sono determinati dalla somma algebrica del debito all'inizio dell'esercizio più le entrate derivanti dalle accensioni di prestiti effettuati nell'esercizio meno i pagamenti per rimborso di prestiti.
- Debiti verso fornitori, per la parte corrispondente a obbligazioni giuridiche perfezionate esigibili per le quali il servizio è stato reso o è avvenuto lo scambio dei beni;
- Debiti per trasferimenti e contributi;
- Altri Debiti.

**Ratei e Risconti e Contributi agli investimenti**

Sono stati determinati, ai sensi dell'art. 2424-bis, comma 6, Codice Civile, secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio. Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

Insieme ai ratei e risconti passivi, trovano allocazione anche i contributi agli investimenti, le concessioni pluriennali e gli altri risconti passivi che, in applicazione del principio della competenza economica e della correlazione tra proventi e costi, misurano le quote di contributi / concessioni da rinviare ai successivi esercizi.

**2.1 Attività****2.2 Crediti vs. lo Stato ed altre amministrazioni pubbliche per la partecipazione al fondo di dotazione**

La classe A) "Crediti vs. lo Stato ed altre amministrazioni pubbliche per la partecipazione al fondo di dotazione" dell'attivo patrimoniale accoglie gli eventuali crediti vantati verso lo Stato o altre amministrazioni in riferimento a versamenti non ancora effettuati a titolo di fondo di dotazione.

<b>CREDITI vs.LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>Variazione %</b>
<b>TOTALE (A)</b>	0,00	0,00	0,00

### 2.3 Le immobilizzazioni

La classe B) "Immobilizzazioni" rappresenta, insieme alla classe C) "Attivo circolante", l'aggregato di maggior interesse per la valutazione complessiva del patrimonio dell'ente locale e misura il valore netto dei beni durevoli che partecipano al processo di produzione/erogazione per più esercizi.

Il carattere permanente che contraddistingue tali beni concorre alla determinazione del grado di rigidità del patrimonio aziendale, condizionando in modo sensibile le scelte strategiche dell'Amministrazione.

La classe di valori relativi alle immobilizzazioni è ripartita in tre sottoclassi, quali quelle riportate nella seguente tabella:

Immobilizzazioni	2021	2020	Variazione %
Immobilizzazioni immateriali	62.080,98	84.104,12	-26,19
Immobilizzazioni materiali	191.862.938,21	190.187.540,20	0,88
Immobilizzazioni finanziarie	24.963.498,41	24.587.489,51	1,53
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)</b>	<b>216.888.517,60</b>	<b>214.859.133,83</b>	<b>0,94</b>

A loro volta, ciascuna di esse si articola in voci, contraddistinte dai numeri arabi, che misurano il valore iniziale, finale e le relative variazioni, intervenute nel corso dell'esercizio, sui singoli cespiti patrimoniali.

#### 2.3.1 Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali rappresentano tutte quelle risorse intangibili che hanno un ruolo importante per la crescita e lo sviluppo dell'attività aziendale. In particolare, trovano allocazione in questo raggruppamento una serie di valori riferibili alle cd. *intangibles assets* che, se nell'impresa privata possono rappresentare elementi strategici di successo, nell'ente locale l'assenza di un mercato concorrenziale sul quale misurarsi ne riduce notevolmente la valenza informativa.

Nel presente esercizio i risultati patrimoniali delle immobilizzazioni immateriali evidenziano una situazione quale quella sotto riportata.

SALDO INIZIALE	SALDO FINALE	VARIAZIONI %
84.104,12	62.080,98	-26,19

#### Immobilizzazioni immateriali

Passando all'analisi puntuale delle voci componenti le immobilizzazioni immateriali, ai sensi del punto 6.1.1 del principio contabile n.3, trovano allocazione nella presente classe:

- i costi capitalizzati (costi d'impianto e di ampliamento, costi di ricerca, sviluppo e pubblicità);
- i diritti di brevetto industriale (anche se acquisiti in forza di contratto di licenza), i diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno (compreso il software applicativo giuridicamente tutelato), le concessioni, le licenze, i marchi ed i diritti simili;
- l'avviamento (solo se relativo all'acquisizione, a titolo oneroso, di un'azienda o complesso aziendale);
- i diritti reali di godimento e rendite, perpetue o temporanee (Rendite, Usufrutto e nuda proprietà, Uso ed abitazione, Superficie, Enfiteusi);
- le immobilizzazioni in corso e gli acconti, relativi a cespiti non ancora utilizzabili perché in fase di realizzazione;
- le altre immobilizzazioni immateriali (migliorie e spese incrementative su beni di terzi, usufrutto su azioni e quote acquisite a titolo oneroso, oneri accessori su finanziamenti, costi di software applicativo prodotto per uso interno non tutelato).

Per tali beni abbiamo riscontrato nell'attivo patrimoniale le seguenti evidenze contabili:

I) Immobilizzazioni immateriali	VALORE INIZIALE	INCREMENTI	DECREMENTI	AMMORTAMENTI	VALORE FINALE
1) Costi di impianto e di ampliamento	0,00	0,00		0,00	0,00
2) Costi di ricerca sviluppo e pubblicità	2.584,42		-2.584,42	0,00	0,00
3) Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	0,00	0,00		0,00	0,00
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simile	0,00	0,00		0,00	0,00
5) Avviamento	0,00	0,00		0,00	0,00
6) Immobilizzazioni in corso ed acconti	80.445,73		-25.896,33	0,00	54.549,40
<b>9) Altre</b>	<b>1.073,97</b>	<b>6.457,61</b>		<b>0,00</b>	<b>7.531,58</b>
Totale I immobilizzazioni immateriali	84.104,12	6.457,61	-28.480,75	0,00	62.080,98

### 2.3.2 Immobilizzazioni materiali e patrimonio immobiliare

Le immobilizzazioni materiali accolgono l'insieme dei beni tangibili, sia mobili che immobili, a disposizione dell'Ente e passibili di utilizzo pluriennale.

Tale aggregato è contraddistinto da due sottoclassi: la II) relativa ai *beni demaniali* e la III) relativa alle *altre immobilizzazioni immateriali*.

Nella tabella che segue vengono proposte a livello aggregato le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio per le Immobilizzazioni materiali nel loro complesso, rinviando al successivo paragrafo per l'analisi puntuale delle singole voci.

SALDO INIZIALE	SALDO FINALE	VARIAZIONI %
190.187.540,20	191.862.938,21	0,88

Il dato riportato nel paragrafo precedente può essere analizzato attraverso una disaggregazione nelle sue principali voci cercando di verificare come ognuna di esse partecipi alla determinazione del valore complessivo.

Nella seguente tabella sono riportati, per ciascuna classe, il valore iniziale, gli incrementi ed i decrementi dell'esercizio, gli ammortamenti e, quindi, il valore finale.

<b>Immobilizzazioni materiali</b>	<b>VALORE INIZIALE</b>	<b>INCREMENTI</b>	<b>DECREMENTI</b>	<b>AMMORTAMENTI</b>	<b>VALORE FINALE</b>
II) Immobilizzazioni materiali					
1) Beni demaniali	40.273.869,99	245.493,98		0,00	40.519.363,97
1.1) Terreni	100.570,00	2.548,30		0,00	103.118,30
1.2) Fabbricati	943.550,73	36.350,50		0,00	979.901,23
1.3) Infrastrutture	39.229.749,26	206.595,18		0,00	39.436.344,44
1.9) Altri beni demaniali	0,00	0,00		0,00	0,00
<b>Totale II Immobilizzazioni materiali</b>	<b>40.273.869,99</b>	<b>245.493,98</b>		<b>0,00</b>	<b>40.519.363,97</b>
III) Altre immobilizzazioni materiali					
2) Altre immobilizzazioni materiali	146.589.328,35	276.836,06	-5.782,55	0,00	146.860.381,86
2.1) Terreni	43.518.491,75	137.725,96		0,00	43.656.217,71
a) di cui in leasing finanziario	0,00				0,00
2.2) Fabbricati	101.976.836,56		-5.782,55	0,00	101.971.054,01
a) di cui in leasing finanziario	0,00				0,00
2.3) Impianti e macchinari	54.535,47	22.244,21		0,00	76.779,68
a) di cui in leasing finanziario	0,00				0,00
2.4) Attrezzature industriali e commerciali	684.776,91	13.273,66		0,00	698.050,57
2.5) Mezzi di trasporto	74.360,93	58.960,31		0,00	133.321,24
2.6) Macchine per ufficio e hardware	0,00	0,00		0,00	0,00
2.7) Mobili e arredi	280.326,73	44.631,92		0,00	324.958,65
2.8) Infrastrutture	0,00	0,00		0,00	0,00
2.99) Altri beni materiali	0,00	0,00		0,00	0,00
<b>3) Immobilizzazioni in corso ed acconti</b>	<b>3.324.341,86</b>	<b>1.158.850,52</b>		<b>0,00</b>	<b>4.483.192,38</b>
<b>Totale III Altre immobilizzazioni materiali</b>	<b>146.589.328,35</b>	<b>276.836,06</b>	<b>-5.782,55</b>	<b>0,00</b>	<b>146.860.381,86</b>
Totale immobilizzazioni materiali II+III	190.187.540,20	1.681.180,56	-5.782,55	0,00	191.862.938,21

### 2.3.3 Immobilizzazioni finanziarie

Con la sottoclasse IV) "Immobilizzazioni finanziarie" si conclude l'analisi dell'attivo immobilizzato i cui dati sono descritti. Nell'esercizio concluso i risultati dell'ente sono rappresentati nella tabella sottostante:

<b>SALDO INIZIALE</b>	<b>SALDO FINALE</b>	<b>VARIAZIONI %</b>
24.587.489,51	24.963.498,41	1,53

Il valore complessivo delle immobilizzazioni finanziarie può essere analizzato attraverso una disaggregazione delle sue principali voci, così come evidenziato nella seguente tabella.

<b>IV) Immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>VALORE INIZIALE</b>	<b>INCREMENTI</b>	<b>DECREMENTI</b>	<b>VALORE FINALE</b>
1) Partecipazioni in	23.960.358,26	699.493,90		24.659.852,16
a) imprese controllate	2.100.310,56	43.570,32		2.143.880,88
b) imprese partecipate	21.860.047,70	655.923,58		22.515.971,28
c) altri soggetti	0,00	0,00		0,00
2) Crediti verso	627.131,25		-323.485,00	303.646,25
a) altre amministrazioni pubbliche	0,00	0,00		0,00
b) imprese controllate	0,00	0,00		0,00
c) imprese partecipate	627.131,25		-323.485,00	303.646,25
d) altri soggetti	0,00	0,00		0,00
3) Altri titoli	0,00	0,00		0,00
<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>24.587.489,51</b>	<b>699.493,90</b>	<b>-323.485,00</b>	<b>24.963.498,41</b>



## 2.4 L'attivo circolante

La terza classe dei valori patrimoniali attivi, rinvenibile nello schema di stato patrimoniale, è costituita dall' "Attivo circolante" che evidenzia il valore di quelle voci patrimoniali le quali presentano una tendenza a trasformarsi in liquidità, nel breve termine.

Il criterio di classificazione secondo la natura finanziaria permette, infatti, di distinguere tra i beni patrimoniali quelli che, per effetto della gestione, sono soggetti a frequenti rinnovi.

La classe si distingue nelle seguenti sottoclassi:

Attivo circolante	2021	2020	Variazione %
Rimanenze	3.874,52	7.877,00	-50,81
Crediti	14.785.167,99	14.934.699,07	-1,00
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	0,00	0,00	0,00
Disponibilità liquide	25.378.477,85	25.534.938,91	-0,61
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)</b>	<b>40.167.520,36</b>	<b>40.477.514,98</b>	<b>-0,77</b>

L'elencazione sopra riportata, che segue la logica finanziaria decrescente, come d'altro canto l'intera struttura dello stato patrimoniale, propone le poste di bilancio secondo la rispettiva velocità di trasformazione in liquidità.

### 2.4.1 Rimanenze

La classe C) I "Rimanenze" è costituita dall'insieme di beni mobili quali prodotti finiti, materie prime, semilavorati ecc., risultanti dalle scritture inventariali e di magazzino di fine esercizio.

Si tratta di una voce che misura valori economici comuni a più esercizi: in essa, infatti, trovano allocazione i valori di beni riferibili a processi produttivi avviati nel corso dell'anno che si completeranno in quello successivo con la vendita, se trattasi di beni direttamente destinati al mercato, o con la immissione nel ciclo di produzione/erogazione nel caso di materie prime e semilavorati.

In base al principio della competenza economica e di correlazione, i costi sostenuti per l'acquisizione dei fattori produttivi e per la produzione di beni in rimanenza dovranno essere rinviati all'esercizio in cui saranno liquidati i relativi ricavi. Si tratta, quindi, di componenti negativi di reddito non imputabili all'esercizio in corso e, come tali, da "sospendere" dalla formazione del reddito del presente esercizio.

La contabilizzazione non può avvenire per singole voci di spesa, visto che le rimanenze sono rilevate quale complesso indistinto di beni e, pertanto, risulterebbe alquanto laborioso, oltre che poco significativo, procedere ad un loro frazionamento; si effettua a fine esercizio a seguito dell'aggiornamento degli inventari e della valutazione dei beni giacenti in magazzino.

Nell'esercizio in corso il valore delle rimanenze del nostro ente ha subito le modifiche riportate nella tabella sottostante.

SALDO INIZIALE	SALDO FINALE	VARIAZIONI %
7.877,00	3.874,52	-50,81

### 2.4.2 Crediti

La classe C) II "Crediti" accoglie i crediti di natura commerciale o di altra natura non rientranti nella casistica prevista nelle Immobilizzazioni finanziarie.

Il legislatore, procedendo ad una classificazione in funzione della natura delle voci (tributaria, trasferimenti, clienti-utenti, altri), ha disarticolato la sottoclasse in esame nelle voci e sottovoci che, con i rispettivi valori ad esse riferibili, vengono esposte nelle seguenti tabelle.

SALDO INIZIALE	SALDO FINALE	VARIAZIONI %
14.934.699,07	14.785.167,99	-1,00

#### ATTIVO CIRCOLANTE - Crediti

II) Crediti	VALORE INIZIALE	INCREMENTI	DECREMENTI	VALORE FINALE
1) Crediti di natura tributaria	7.207.442,70	465.103,54		7.672.546,24
a) Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità	0,00	0,00		0,00
b) Altri crediti da tributi	6.902.008,66	464.959,85		7.366.968,51
c) Crediti da Fondi perequativi	305.434,04	143,69		305.577,73
2) Crediti per trasferimenti e contributi	2.998.521,60	1.127.553,21	-2.254,48	4.123.820,33
a) verso amministrazioni pubbliche	2.917.332,46	1.086.051,71		4.003.384,17
b) imprese controllate	0,00	0,00		0,00
c) imprese partecipate	0,00	41.501,50		41.501,50
d) verso altri soggetti	81.189,14		-2.254,48	78.934,66
3) Verso clienti ed utenti	2.062.968,67		-716.223,71	1.346.744,96
4) Altri Crediti	2.665.766,10	108.983,92	-1.132.693,56	1.642.056,46
a) verso l'erario	43.995,62		-9.168,77	34.826,85
b) per attività svolta per c/terzi	0,00	108.983,92		108.983,92
c) altri	2.621.770,48		-1.123.524,79	1.498.245,69
<b>Totale crediti</b>	<b>14.934.699,07</b>	<b>1.701.640,67</b>	<b>-1.851.171,75</b>	<b>14.785.167,99</b>

### 2.4.3 Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi

La voce, compresa all'interno della sottoclasse C) III dell'attivo patrimoniale, rappresenta la consistenza finale, in termini di valore, del portafoglio titoli temporaneamente detenuti dall'ente e che, per tale ragione, non costituiscono Immobilizzazioni finanziarie.

I risultati della gestione sono riportati nelle tabelle sottostanti:

SALDO INIZIALE	SALDO FINALE	VARIAZIONI %
0,00	0,00	0,00

#### ATTIVO CIRCOLANTE - Attività che non costituiscono immobilizzi

III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	VALORE INIZIALE	INCREMENTI	DECREMENTI	VALORE FINALE
1) Partecipazioni	0,00	0,00		0,00
2) Altri titoli	0,00	0,00		0,00
<b>Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi</b>	<b>0,00</b>			<b>0,00</b>

#### 2.4.4 Le disponibilità liquide

Con la sottoclasse C) IV "Disponibilità liquide" si chiude l'Attivo circolante.

Tale raggruppamento misura il valore complessivo di tutte quelle attività correnti che si presentano direttamente sotto forma di liquidità o che hanno la capacità di essere trasformate in moneta di conto in brevissimo tempo (es. depositi bancari).

Si può ritenere che il concetto di "Disponibilità liquide" sia associabile a quello dei "Fondi liquidi", formati, ai sensi del documento n. 14 dell'OIC, e rappresentativo di denaro, valori in cassa, assegni e depositi bancari e/o postali.

Tale sottoclasse si compone della voce 1. Conto di tesoreria, che costituisce il fondo unico di tesoreria, distinto tra disponibilità del conto bancario di tesoreria e della contabilità speciale di tesoreria, ed altre 3 voci (2. Altri depositi bancari e postali, 3. Denaro e valori in cassa e 4. Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente) che rappresentano il valore complessivo delle disponibilità eventualmente detenute presso istituti di credito fuori dalla Tesoreria Unica nei casi previsti dalla normativa vigente.

Nelle tabelle sottostanti sono riportati i risultati della gestione.

SALDO INIZIALE	SALDO FINALE	VARIAZIONI %
25.534.938,91	25.378.477,85	-0,61

#### ATTIVO CIRCOLANTE - Disponibilità liquide

IV) Disponibilità liquide	VALORE INIZIALE	INCREMENTI	DECREMENTI	VALORE FINALE
1) Conto di tesoreria	23.291.614,24		-23.004.140,47	287.473,77
a) Istituto tesoriere	287.473,77	0,00		287.473,77
b) presso Banca d'Italia	23.004.140,47		-23.004.140,47	0,00
2) Altri depositi bancari e postali	2.243.324,67		-60.133,53	2.183.191,14
3) Denaro e valori in cassa	0,00	0,00		0,00
4) Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente	0,00	22.907.812,94		22.907.812,94
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>25.534.938,91</b>	<b>22.907.812,94</b>	<b>-23.064.274,00</b>	<b>25.378.477,85</b>

#### 2.5 I ratei ed i risconti attivi

I ratei ed i risconti trovano origine da operazioni di gestione corrente che si sviluppano a cavallo di più esercizi. Il valore contabile relativo all'operazione, essendo la stessa riferibile pro quota a distinti periodi, nel rispetto del principio di competenza economica, deve essere scisso ed attribuito pro quota alle differenti annualità.

Nelle tabelle sottostanti sono evidenziate, dapprima in modo aggregato e poi disaggregato, le movimentazioni dei Ratei e Risconti attivi.

SALDO INIZIALE	SALDO FINALE	VARIAZIONI %
4.401,10	3.661,74	-16,80

#### Ratei e risconti attivi

D) RATEI E RISCOINTI	VALORE INIZIALE	INCREMENTI	DECREMENTI	VALORE FINALE
1) Ratei attivi	0,00	0,00		0,00
2) Risconti attivi	4.401,10		-739,36	3.661,74
<b>TOTALE RATEI E RISCOSSIONI (D)</b>	<b>4.401,10</b>		<b>-739,36</b>	<b>3.661,74</b>

## 2.6 Passività

### 2.6.1 Il patrimonio netto

Il patrimonio netto, pari alla differenza tra le attività e le passività dello stato patrimoniale, è articolato nelle seguenti poste:

- a) fondo di dotazione;
- b) riserve;
- c) risultato economico dell'esercizio;
- d) risultati economici di esercizi precedenti;
- e) riserve negative per beni indisponibili.

Nelle seguenti tabelle sono riportate le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio.

SALDO INIZIALE	SALDO FINALE	VARIAZIONI %
172.248.880,76	174.499.702,86	1,31

#### Patrimonio netto

A) PATRIMONIO NETTO	VALORE INIZIALE	INCREMENTI	DECREMENTI	VALORE FINALE
I) Fondo di dotazione	-2.566.669,17	2.566.669,17		0,00
II) Riserve	172.779.983,76	463.509,10	-2.168.041,37	171.774.945,39
b) da capitale	0,00			0,00
c) da permessi di costruire	2.201.092,53		-2.168.041,37	33.051,16
d) da riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali	169.370.863,45	463.509,10		169.834.372,55
e) altre riserve indisponibili	1.208.027,78	699.493,90		1.907.521,68
f) altre riserve disponibili	0,00			0,00
III) Risultato economico dell'esercizio	2.035.566,17		-994.403,40	1.041.162,77
IV) Risultati economici di esercizi precedenti	0,00	1.683.594,70		1.683.594,70
V) Riserve negative per beni indisponibili	0,00			0,00
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>	<b>172.248.880,76</b>	<b>5.413.266,87</b>	<b>-3.162.444,77</b>	<b>174.499.702,86</b>

Con riferimento alle variazioni fatte registrare dalle riserve, si segnala che:

- il fondo di dotazione è stato portato a zero mediante utilizzo delle riserve da permessi a costruire;
- la riserva da permessi a costruire è stata utilizzata, nell'importo iniziale e per la quota di competenza dell'anno non confluita nel conto economico, pari ad € 365.576,64, per azzerare l'importo negativo del fondo di dotazione;
- le riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali sono state incrementate di € 463.509,10, dei quali € 111.537,63 per sopravvenienze attive da inventario beni immobili, ed € 351.971,47 mediante utilizzo utile dell'esercizio 2020;
- le altre riserve indisponibili sono state incrementate di € 699.493,90, derivanti dall'incremento del valore del patrimonio netto delle partecipate.

**2.6.2 I Fondi per rischi ed oneri**

La classe B) "Fondi per rischi ed oneri" del passivo patrimoniale accoglie gli accantonamenti per passività certe (fondi oneri) e probabili (fondi rischi) per le quali si è già provveduto all'iscrizione in bilancio.

Nelle seguenti tabelle sono evidenziate le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio.

SALDO INIZIALE	SALDO FINALE	VARIAZIONI %
2.608.877,17	2.343.066,88	-10,19

**Fondi per rischi ed oneri**

<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	VALORE INIZIALE	INCREMENTI	DECREMENTI	VALORE FINALE
1) Per trattamento di quiescenza	0,00	0,00		0,00
2) Per imposte	0,00	0,00		0,00
3) Altri	2.608.877,17		-265.810,29	2.343.066,88
<b>TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)</b>	<b>2.608.877,17</b>		<b>-265.810,29</b>	<b>2.343.066,88</b>

**2.6.3 Il Trattamento di Fine Rapporto**

La classe C) "Trattamento di Fine Rapporto" del passivo patrimoniale accoglie la consistenza del Trattamento di Fine Rapporto in favore dei dipendenti ex art. 2120 Cod. Civ., maturato a fine anno. Il fondo accantonato rappresenta pertanto l'effettivo debito dell'ente al 31/12/2021 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli eventuali anticipi corrisposti.

Nelle seguenti tabelle sono evidenziate le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio.

SALDO INIZIALE	SALDO FINALE	VARIAZIONI %
0,00	0,00	0,00

**Trattamento di Fine Rapporto**

<b>Trattamento di Fine Rapporto</b>	VALORE INIZIALE	INCREMENTI	DECREMENTI	VALORE FINALE
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>

**2.6.4 I debiti**

I debiti rappresentano obbligazioni a pagare una determinata somma a scadenze prestabilite. Essi vengono esposti in bilancio in corrispondenza della classe D) "Debiti" del passivo patrimoniale e sono articolati in 5 sottoclassi.

Il criterio applicato dal legislatore per la loro esposizione in bilancio è quello della classificazione per natura. Detta scelta, se da un lato permette un più facile raccordo con le risultanze del Conto del bilancio, dall'altro non permette valutazioni in merito alla loro scadenza, alla natura del creditore, alle eventuali garanzie che li assistono, ecc.

Vista la rilevanza della classe in esame rispetto al totale del passivo patrimoniale, appare opportuno analizzare dapprima il dato aggregato e, successivamente, fornire delle ulteriori informazioni che permettono di avere una visione più chiara e completa della situazione debitoria dell'ente.

SALDO INIZIALE	SALDO FINALE	VARIAZIONI %
30.247.199,33	28.893.512,98	-4,48

**Debiti**

D) DEBITI	VALORE INIZIALE	INCREMENTI	DECREMENTI	VALORE FINALE
1) Debiti da finanziamento	19.400.813,22	192.472,10	-1.409.436,00	18.183.849,32
a) prestiti obbligazionari	7.595.517,72		-1.409.436,00	6.186.081,72
b) verso altre amministrazioni pubbliche	0,00	0,00		0,00
c) verso banche e tesoriere	0,00	0,00		0,00
d) verso altri finanziatori	11.805.295,50	192.472,10		11.997.767,60
2) Debiti verso fornitori	7.677.539,90	199.815,60		7.877.355,50
3) Acconti	0,00	0,00		0,00
4) Debiti per trasferimenti e contributi	995.591,06	88.063,40	-224.573,45	859.081,01
a) enti finanziati dal servizio sanitario nazionale	0,00	0,00		0,00
b) altre amministrazioni pubbliche	260.504,60	88.063,40		348.568,00
c) imprese controllate	0,00	0,00		0,00
d) imprese partecipate	10.000,00	0,00		10.000,00
e) altri soggetti	725.086,46		-224.573,45	500.513,01
5) Altri debiti	2.173.255,15	215.274,99	-415.302,99	1.973.227,15
a) tributari	738.291,68		-385.975,53	352.316,15
b) verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	520.837,66		-29.327,46	491.510,20
c) per attività svolta per conto terzi	0,00	205.802,76		205.802,76
d) altri	914.125,81	9.472,23		923.598,04
<b>TOTALE DEBITI (D)</b>	<b>30.247.199,33</b>	<b>695.626,09</b>	<b>-2.049.312,44</b>	<b>28.893.512,98</b>

**2.6.5 I ratei ed i risconti passivi**

Al pari di quanto già visto nel paragrafo relativo ai ratei ed ai risconti attivi, al quale si rimanda per le considerazioni generali, nel presente paragrafo si ripropongono, dapprima in modo aggregato e poi analizzando le singole voci, i ratei e i risconti passivi.

In particolare si segnala che i contributi agli investimenti da altre amministrazioni pubbliche e le concessioni pluriennali comprendono la quota non di competenza dell'esercizio, rilevata tra i ricavi nel corso dell'esercizio in cui il relativo credito è stato accertato, e sospesa alla fine dell'esercizio. Annualmente i proventi sospesi sono ridotti attraverso la rilevazione di un provento (quota annuale di contributo agli investimenti) di importo proporzionale alla quota di ammortamento del bene finanziato dal contributo all'investimento (sterilizzazione dell'ammortamento passivo o procedura di ammortamento attivo).

SALDO INIZIALE	SALDO FINALE	VARIAZIONI %
50.236.092,65	51.323.416,98	2,16

**Ratei e risconti passivi**

<b>E) RATEI E RISCOINTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>	<b>VALORE INIZIALE</b>	<b>INCREMENTI</b>	<b>DECREMENTI</b>	<b>VALORE FINALE</b>
I) Ratei passivi	668.758,00		-3.058,00	665.700,00
II) Risconti passivi	49.567.334,65	1.090.382,33		50.657.716,98
1) Contributi agli investimenti	47.213.920,72	703.866,26		47.917.786,98
a) da altre amministrazioni pubbliche	47.183.920,72	661.116,26		47.845.036,98
b) da altri soggetti	30.000,00	42.750,00		72.750,00
2) Concessioni pluriennali	0,00	0,00		0,00
3) Altri risconti passivi	2.353.413,93	386.516,07		2.739.930,00
<b>TOTALE RATEI E RISCOINTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E)</b>	<b>50.236.092,65</b>	<b>1.090.382,33</b>	<b>-3.058,00</b>	<b>51.323.416,98</b>

### 2.7 I conti d'ordine

Secondo la definizione rinvenibile nel documento OIC n. 22, i conti d'ordine costituiscono delle annotazioni di corredo della situazione patrimoniale e finanziaria esposta dallo stato patrimoniale, ma non costituiscono attività e passività in senso stretto.

Esistono, infatti, eventi di gestione che non generano effetti immediati e diretti sull'attuale struttura quali - quantitativa del patrimonio e, pertanto, non vengono rilevati dal sistema contabile. Tuttavia, al fine di arricchire le informazioni contenute nello stato patrimoniale, attraverso le rilevazioni dei sistemi impropri che alimentano i conti d'ordine, essi trovano separata evidenziazione.

La finalità delle informazioni prodotte dai sistemi impropri di rilevazione è di integrare e completare le informazioni della contabilità ordinaria, evidenziando gli eventi gestionali che potrebbero avere effetti sul patrimonio dell'ente in esercizi successivi.

Tali fatti gestionali, riconducibili ad operazioni in corso di perfezionamento, possono assumere un ruolo fondamentale nella valutazione complessiva degli equilibri economici, finanziari e patrimoniali dell'ente, costituendo uno strumento contabile indispensabile per dare trasparenza all'azione svolta. La suddivisione delle voci costituenti i conti d'ordine è stata effettuata distinguendo rischi, impegni e beni di terzi e la loro valorizzazione a fine 2021 è rinvenibile nelle tabelle seguenti.

<b>SALDO INIZIALE</b>	<b>SALDO FINALE</b>	<b>VARIAZIONI %</b>
13.154.261,19	13.954.273,99	6,08

#### *I conti d'ordine*

<b>CONTI D'ORDINE</b>	<b>VALORE INIZIALE</b>	<b>INCREMENTI</b>	<b>DECREMENTI</b>	<b>VALORE FINALE</b>
1) Impegni su esercizi futuri	13.154.261,19	800.012,80		13.954.273,99
2) beni di terzi in uso	0,00	0,00		0,00
3) beni dati in uso a terzi	0,00	0,00		0,00
4) garanzie prestate a amministrazioni pubbliche	0,00	0,00		0,00
5) garanzie prestate a imprese controllate	0,00	0,00		0,00
6) garanzie prestate a imprese partecipate	0,00	0,00		0,00
7) garanzie prestate a altre imprese	0,00	0,00		0,00
<b>TOTALE CONTI D'ORDINE</b>	<b>13.154.261,19</b>	<b>800.012,80</b>		<b>13.954.273,99</b>

Per un maggiore dettaglio delle garanzie prestate dall'ente, si rinvia al precedente paragrafo 1.6 della Sezione 3 - Le Entrate da accensione di prestiti.

## SEZIONE 7 - Rendiconto COVID-19

Il presente esercizio è stato gravato dalla complessa gestione dell'emergenza epidemiologica



COVID-19. In virtù di ciò, la gestione del bilancio ha dovuto tener conto di una serie di spese a carattere straordinario - di natura corrente e in conto capitale - e in tal senso non ricadenti nella ordinaria programmazione dell'ente.

Appare interessante, al riguardo, evidenziare la parte di spesa che è stata dedicata dall'ente, nel corso dell'esercizio, ad affrontare questo delicato periodo storico.

Vengono evidenziati, quindi, in particolare, gli impegni rientranti in detta emergenza epidemiologica, assunti nell'ambito dei principali macroaggregati di spesa corrente e in conto capitale, e in particolare all'interno delle voci di V livello in essi rientranti.

Si presenta, pertanto, un estratto del bilancio etichettabile quale 'Rendiconto COVID', quale ulteriore elemento di trasparenza dell'attività dell'amministrazione nei confronti della propria cittadinanza e di eventuali terzi interessati.

**1 Rendiconto COVID-19 - Entrate**

Nell'ambito dell'emergenza epidemiologica COVID-19 si è registrata per l'ente una evidente contrazione delle entrate, come è possibile osservare nelle tabelle riportate a seguire.

Sul tema appare importante richiamare la perdita di gettito calcolata sulla base degli schemi predisposti dalla Ragioneria Generale dello Stato, ai sensi dell'articolo 39, comma 2, del decreto legge n. 104/2020. Applicando gli standard RGS si evidenzia, infatti, una perdita pari ad € 4.646,00, calcolata al netto dei ristori specifici di entrata assegnati.

<b>Titolo 1</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2021 di cui Covid-19 (perdita di gettito)</b>
<b>Totale analisi delle voci più significative del titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	<b>36.507.133,10</b>	<b>35.567.226,01</b>	<b>37.578.502,81</b>	<b>-871.113,00</b>
<b>Imposte, tasse e proventi assimilati</b>	<b>29.018.452,89</b>	<b>27.662.345,60</b>	<b>29.656.342,51</b>	<b>-871.113,00</b>
Imposta municipale propria	12.313.718,54	11.727.667,56	12.125.765,09	-66.996,00
Imposta comunale sugli immobili (ICI)	2.651,36	1.824,71	3.872,46	0,00
Addizionale comunale IRPEF	5.812.915,16	5.893.943,08	5.928.256,98	-271.004,00
Tassa smaltimento rifiuti solidi urbani	10.142.822,26	9.457.632,04	11.514.309,45	0,00
Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni	581.384,85	477.449,79	49.243,51	-532.541,00
Tributo comunale sui rifiuti e sui servizi	161.862,60	103.828,42	32.369,47	0,00
Altre imposte, tasse e proventi assimilati n.a.c.	3.098,12	0,00	2.525,55	-572,00
<b>Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali</b>	<b>7.488.680,21</b>	<b>7.904.880,41</b>	<b>7.922.160,30</b>	<b>0,00</b>
Fondi perequativi dallo Stato	7.488.680,21	7.904.880,41	7.922.160,30	0,00

<b>Titolo 3</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2021 di cui Covid-19 (perdita di gettito)</b>
<b>Totale analisi delle voci più significative del titolo 3 - Entrate extratributarie</b>	<b>9.104.205,61</b>	<b>7.789.756,32</b>	<b>9.048.573,43</b>	<b>-164.462,00</b>
<b>Vendita di beni</b>	<b>11.080,80</b>	<b>7.720,80</b>	<b>9.557,90</b>	<b>-1.468,00</b>
Vendita di beni	11.080,80	7.720,80	9.557,90	-1.468,00
<b>Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi</b>	<b>2.720.106,71</b>	<b>1.838.959,83</b>	<b>2.662.043,98</b>	<b>37.436,00</b>
Entrate dalla vendita di servizi	2.720.106,71	1.838.959,83	2.662.043,98	37.436,00
<b>Proventi derivanti dalla gestione dei beni</b>	<b>3.418.514,37</b>	<b>3.048.823,38</b>	<b>3.386.748,24</b>	<b>-120.378,00</b>
Canoni e concessioni e diritti reali di godimento	2.598.462,01	2.239.795,48	2.618.015,14	-69.059,00
Fitti, noleggi e locazioni	820.052,36	809.027,90	768.733,10	-51.319,00
<b>Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti</b>	<b>1.597.018,69</b>	<b>1.442.797,15</b>	<b>1.538.254,93</b>	<b>-58.764,00</b>
Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle famiglie	1.597.018,69	1.442.797,15	1.538.254,93	-58.764,00
<b>Entrate da imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti</b>	<b>6.860,00</b>	<b>4.230,00</b>	<b>730,00</b>	<b>-6.130,00</b>
Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle imprese	6.860,00	4.230,00	730,00	-6.130,00
<b>Altri interessi attivi</b>	<b>59.631,03</b>	<b>32.839,20</b>	<b>31.582,68</b>	<b>0,00</b>
Interessi attivi di mora	59.595,78	32.830,86	31.567,15	0,00
Interessi attivi da depositi bancari o postali	35,25	8,34	15,53	0,00
<b>Entrate derivanti dalla distribuzione di utili e avanzi</b>	<b>621.164,08</b>	<b>648.268,90</b>	<b>676.330,96</b>	<b>55.167,00</b>
Entrate derivanti dalla distribuzione di utili e avanzi	621.164,08	648.268,90	676.330,96	55.167,00
<b>Rimborsi in entrata</b>	<b>549.094,07</b>	<b>459.096,08</b>	<b>639.994,07</b>	<b>0,00</b>
Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc)	43.687,70	79.743,96	116.405,26	0,00
Entrate per rimborsi di imposte	134.662,65	90.265,25	103.765,57	0,00
Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	210.743,72	97.976,87	99.823,24	0,00
Incassi per azioni di rivalsa nei confronti di terzi	160.000,00	191.110,00	320.000,00	0,00
<b>Altre entrate correnti n.a.c.</b>	<b>120.735,86</b>	<b>307.020,98</b>	<b>103.330,67</b>	<b>-70.325,00</b>
Fondi incentivanti il personale (art. 113 del d.lgs. 50/2016)	0,00	42.938,16	54.773,75	0,00
Entrate per sterilizzazione Inversione contabile IVA (reverse charge)	4.942,59	7.418,09	2.998,92	0,00
Altre entrate correnti n.a.c.	115.793,27	256.664,73	45.558,00	-70.325,00

## 2 Rendiconto COVID-19 - Spese

Si riportano a seguire gli impegni assunti nell'ambito dei principali macroaggregati di spesa e nel loro ambito la quota di spesa riconducibile all'emergenza COVID-19.

<b>Macroaggregato 1.01 - Redditi da lavoro dipendente</b>	<b>Impegni</b>	<b>di cui Covid-19</b>
<b>Macroaggregato 1.01 - Redditi da lavoro dipendente</b>	<b>11.411.279,09</b>	<b>0,00</b>
<b>Retribuzioni lorde</b>	<b>8.904.124,09</b>	<b>0,00</b>
<b>Retribuzioni in denaro</b>	<b>8.827.999,44</b>	<b>0,00</b>
Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	54.535,93	0,00
Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	7.608.875,59	0,00
Straordinario per il personale a tempo indeterminato	65.280,77	0,00
Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	844.272,57	0,00
Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	243.784,87	0,00
Straordinario per il personale a tempo determinato	258,19	0,00
Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	10.991,52	0,00
<b>Altre spese per il personale</b>	<b>76.124,65</b>	<b>0,00</b>
Buoni pasto	63.466,11	0,00
Altre spese per il personale n.a.c.	12.658,54	0,00
<b>Contributi sociali a carico dell'ente</b>	<b>2.507.155,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Contributi sociali effettivi a carico dell'ente</b>	<b>2.401.157,05</b>	<b>0,00</b>
Contributi obbligatori per il personale	2.167.812,65	0,00
Contributi previdenza complementare	3.987,13	0,00
Contributi per Indennità di fine rapporto erogata tramite INPS	216.721,27	0,00
Altri contributi sociali effettivi n.a.c.	12.636,00	0,00
<b>Altri contributi sociali</b>	<b>105.997,95</b>	<b>0,00</b>
Assegni familiari	102.692,94	0,00
Oneri per il personale in quiescenza	1.661,35	0,00
Arretrati per oneri per il personale in quiescenza	1.643,66	0,00

<b>Macroaggregato 1.03 - Acquisto di beni e servizi</b>	<b>Impegni</b>	<b>di cui Covid-19</b>
<b>Macroaggregato 1.03 - Acquisto di beni e servizi</b>	<b>25.206.970,01</b>	<b>376.574,66</b>
<b>Acquisto di beni</b>	<b>387.385,91</b>	<b>2.341,00</b>
<b>Giornali, riviste e pubblicazioni</b>	<b>21.900,20</b>	<b>0,00</b>
Giornali e riviste	19.301,84	0,00
Pubblicazioni	2.598,36	0,00
<b>Altri beni di consumo</b>	<b>361.130,88</b>	<b>2.341,00</b>
Carta, cancelleria e stampati	10.290,67	0,00
Carburanti, combustibili e lubrificanti	28.189,86	0,00
Vestiaro	42.126,94	0,00
Materiale informatico	16.601,70	0,00
Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	29.637,64	0,00
Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	1.364,02	0,00
Beni per attività di rappresentanza	861,00	0,00
Stampati specialistici	1.430,75	0,00
Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	230.628,30	2.341,00
<b>Flora e Fauna</b>	<b>2.020,85</b>	<b>0,00</b>

Comune di SCANDICCI (FI)

Flora selvatica e non selvatica	2.020,85	0,00
<b>Armi e materiale per usi militari, ordine pubblico, sicurezza</b>	<b>2.333,98</b>	<b>0,00</b>
Altro materiale per usi militari, ordine pubblico, sicurezza n.a.c.	2.333,98	0,00
<b>Acquisto di servizi</b>	<b>24.819.584,10</b>	<b>374.233,66</b>
<b>Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione</b>	<b>419.803,44</b>	<b>0,00</b>
Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	274.116,33	0,00
Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	59.198,90	0,00
Commissioni elettorali	7.808,41	0,00
Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	78.679,80	0,00
<b>Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta</b>	<b>44.400,50</b>	<b>0,00</b>
Rimborso per viaggio e trasloco	259,30	0,00
Pubblicità	29.185,60	0,00
Altre spese, per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c	14.955,60	0,00
<b>Aggi di riscossione</b>	<b>497.370,65</b>	<b>0,00</b>
Altri aggi di riscossione n.a.c.	497.370,65	0,00
<b>Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente</b>	<b>23.746,95</b>	<b>0,00</b>
Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	10.341,95	0,00
Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	13.405,00	0,00
<b>Utenze e canoni</b>	<b>2.214.467,59</b>	<b>0,00</b>
Telefonia fissa	133.402,76	0,00
Telefonia mobile	33.572,99	0,00
Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	6.000,00	0,00
Energia elettrica	1.025.178,76	0,00
Acqua	178.135,25	0,00
Gas	2.458,67	0,00
Spese di condominio	75.454,43	0,00
Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	760.264,73	0,00
<b>Utilizzo di beni di terzi</b>	<b>206.733,32</b>	<b>0,00</b>
Locazione di beni immobili	119.567,41	0,00
Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	840,00	0,00
Licenze d'uso per software	7.387,10	0,00
Noleggi di impianti e macchinari	39.251,44	0,00
Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.	39.687,37	0,00
<b>Manutenzione ordinaria e riparazioni</b>	<b>1.336.074,79</b>	<b>0,00</b>
Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	45.915,60	0,00
Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	1.283,00	0,00
Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	140.368,90	0,00
Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	2.515,00	0,00
Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	404,00	0,00
Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	758.566,93	0,00
Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di valore culturale, storico ed artistico	20.476,13	0,00
Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	121.937,58	0,00
Manutenzione ordinaria e riparazioni di terreni e beni materiali non prodotti	244.607,65	0,00
<b>Consulenze</b>	<b>4.422,94</b>	<b>0,00</b>
Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2.386,80	0,00
Esperti per commissioni, comitati e consigli	2.036,14	0,00

<b>Prestazioni professionali e specialistiche</b>	<b>127.679,47</b>	<b>0,00</b>
Perizie	10.045,36	0,00
Patrocinio legale	17.020,72	0,00
Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	686,25	0,00
Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	99.927,14	0,00
<b>Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale</b>	<b>40.051,32</b>	<b>0,00</b>
Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	40.051,32	0,00
<b>Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente</b>	<b>377.105,55</b>	<b>74.199,44</b>
Servizi di sorveglianza, e custodia e accoglienza	28.372,55	0,00
Servizi di pulizia e lavanderia	321.006,42	74.199,44
Trasporti, traslochi e facchinaggio	14.816,06	0,00
Stampa e rilegatura	4.150,06	0,00
Altri servizi ausiliari n.a.c.	8.760,46	0,00
<b>Servizi di ristorazione</b>	<b>71.055,90</b>	<b>0,00</b>
Altri servizi di ristorazione	71.055,90	0,00
<b>Contratti di servizio pubblico</b>	<b>18.425.695,27</b>	<b>300.034,22</b>
Contratti di servizio di trasporto pubblico	2.604.792,78	0,00
Contratti di servizio di trasporto scolastico	152.380,83	0,00
Contratti di servizio per la raccolta rifiuti	11.027.804,95	0,00
Contratti di servizio per le mense scolastiche	2.197.401,24	184.154,00
Contratti di servizio di asilo nido	709.730,17	0,00
Contratti di servizio per la lotta al randagismo	25.583,08	0,00
Contratti di servizio per la gestione del servizio idrico integrato	25.083,20	0,00
Contratti di servizio per l'illuminazione pubblica	295.000,00	0,00
Altre spese per contratti di servizio pubblico	1.387.919,02	115.880,22
<b>Servizi amministrativi</b>	<b>161.486,75</b>	<b>0,00</b>
Pubblicazione bandi di gara	8.244,87	0,00
Spese postali	91.400,00	0,00
Altre spese per servizi amministrativi	61.841,88	0,00
<b>Servizi finanziari</b>	<b>34.079,88</b>	<b>0,00</b>
Commissioni per servizi finanziari	875,48	0,00
Oneri per servizio di tesoreria	21.045,00	0,00
Spese per servizi finanziari n.a.c.	12.159,40	0,00
<b>Servizi informatici e di telecomunicazioni</b>	<b>517.011,19</b>	<b>0,00</b>
Gestione e manutenzione applicazioni	289.942,97	0,00
Assistenza all'utente e formazione	12.179,10	0,00
Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione	2.228,04	0,00
Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	19.422,60	0,00
Servizi di sicurezza	5.647,38	0,00
Servizi di monitoraggio della qualità dei servizi	6.220,79	0,00
Processi trasversali alle classi di servizio	171.370,31	0,00
Altri servizi informatici e di telecomunicazioni n.a.c.	10.000,00	0,00
<b>Altri servizi</b>	<b>318.398,59</b>	<b>0,00</b>
Quote di associazioni	95.214,33	0,00
Spese per commissioni e comitati dell'Ente	335,07	0,00
Acquisto di servizi per verde e arredo urbano	70.674,60	0,00

Altri servizi diversi n.a.c.	152.174,59	0,00
------------------------------	------------	------

<b>Macroaggregato 1.09 - Rimborsi e poste correttive delle entrate</b>	<b>Impegni</b>	<b>di cui Covid-19</b>
<b>Macroaggregato 1.09 - Rimborsi e poste correttive delle entrate</b>	<b>75.287,97</b>	<b>0,00</b>
<b>Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso</b>	<b>75.287,97</b>	<b>0,00</b>
<b>Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso</b>	<b>32.854,96</b>	<b>0,00</b>
Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	32.854,96	0,00
<b>Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso</b>	<b>42.433,01</b>	<b>0,00</b>
Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	42.433,01	0,00

<b>Macroaggregato 1.10 - Altre spese correnti</b>	<b>Impegni</b>	<b>di cui Covid-19</b>
<b>Macroaggregato 1.10 - Altre spese correnti</b>	<b>830.929,09</b>	<b>0,00</b>
<b>Versamenti IVA a debito</b>	<b>385.143,60</b>	<b>0,00</b>
<b>Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali</b>	<b>385.143,60</b>	<b>0,00</b>
Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	385.143,60	0,00
<b>Premi di assicurazione</b>	<b>277.646,34</b>	<b>0,00</b>
<b>Premi di assicurazione contro i danni</b>	<b>277.646,34</b>	<b>0,00</b>
Premi di assicurazione su beni immobili	72.340,73	0,00
Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	156.641,37	0,00
Altri premi di assicurazione contro i danni	48.664,24	0,00
<b>Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi</b>	<b>167.920,49</b>	<b>0,00</b>
<b>Spese per risarcimento danni</b>	<b>71.034,60</b>	<b>0,00</b>
Spese per risarcimento danni	71.034,60	0,00
<b>Spese per indennizzi</b>	<b>5.923,50</b>	<b>0,00</b>
Spese per indennizzi	5.923,50	0,00
<b>Oneri da contenzioso</b>	<b>90.962,39</b>	<b>0,00</b>
Oneri da contenzioso	90.962,39	0,00
<b>Altre spese correnti n.a.c.</b>	<b>218,66</b>	<b>0,00</b>
<b>Altre spese correnti n.a.c.</b>	<b>218,66</b>	<b>0,00</b>
Altre spese correnti n.a.c.	218,66	0,00



<b>Macroaggregato 2.02 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>	<b>Impegni</b>	<b>di cui Covid-19</b>
<b>Macroaggregato 2.02 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>	<b>6.119.449,92</b>	<b>8.371,00</b>
<b>Beni materiali</b>	<b>6.119.449,92</b>	<b>8.371,00</b>
<b>Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico</b>	<b>159.830,37</b>	<b>0,00</b>
Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico n.a.c.	159.830,37	0,00
<b>Mobili e arredi</b>	<b>72.039,40</b>	<b>0,00</b>
Mobili e arredi per ufficio	70.000,00	0,00
Mobili e arredi n.a.c.	2.039,40	0,00
<b>Impianti e macchinari</b>	<b>7.139,44</b>	<b>0,00</b>
Impianti	7.139,44	0,00
<b>Attrezzature</b>	<b>114.057,76</b>	<b>8.371,00</b>
Attrezzature scientifiche	5.490,00	0,00
Attrezzature n.a.c.	108.567,76	8.371,00
<b>Hardware</b>	<b>147.468,94</b>	<b>0,00</b>
Server	16.149,14	0,00
Postazioni di lavoro	30.424,77	0,00
Periferiche	12.379,20	0,00
Apparati di telecomunicazione	12.367,25	0,00
Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	2.215,28	0,00
Hardware n.a.c.	73.933,30	0,00
<b>Beni immobili</b>	<b>5.579.715,47</b>	<b>0,00</b>
Fabbricati ad uso commerciale	15.242,04	0,00
Fabbricati ad uso scolastico	1.889.908,80	0,00
Infrastrutture stradali	1.343.372,49	0,00
Opere per la sistemazione del suolo	30,00	0,00
Cimiteri	29.945,28	0,00
Impianti sportivi	172.775,96	0,00
Musei, teatri e biblioteche	115.570,07	0,00
Fabbricati ad uso strumentale	1.922.737,27	0,00
Beni immobili n.a.c.	90.133,56	0,00
<b>Altri beni materiali</b>	<b>39.198,54</b>	<b>0,00</b>
Materiale bibliografico	39.198,54	0,00

## APPROFONDIMENTI

### Premessa

#### Approfondimento 1: Nota informativa

##### **Paragrafo 3 struttura della Relazione**

La nota informativa è un allegato della relazione al rendiconto sulla gestione. Tale adempimento è previsto nell'art. 11, comma 6, lett. j), D.Lgs. n. 118/2011 ed ha sostituito, a decorrere dal rendiconto 2015, il precedente obbligo di verifica di crediti e debiti tra Ente locale e società partecipate previsto dall'art. 6, comma 4, D.L. n. 95/2012, oggi abrogato. Rispetto al precedente adempimento, la nota informativa riguarda tutti gli enti territoriali (non più solo Comuni e Province) ed ha ad oggetto le poste debitorie/creditorie di tutti gli organismi dell'ente locale e non solamente più delle società partecipate.

La nota informativa consente una corretta rilevazione delle posizioni debitorie/creditorie tra Comune e propri organismi/enti strumentali/società partecipate al fine di salvaguardare gli equilibri di bilancio ed attenuare il rischio di emersione di passività latenti per l'ente territoriale. Il documento, ai fini della validità giuridica, necessita di un doppio asseveramento: il primo del collegio dei revisori dei conti ed il secondo dell'organo competente della società o altro ente strumentale.

Sul punto, cfr Corte dei Conti, Sezione Autonomie, Deliberazione 20 gennaio 2016, n. 2: *“Fermo restando la responsabilità dell'organo esecutivo dell'ente territoriale, tenuto a redigere la relazione sulla gestione allegata al rendiconto e, quindi, ad illustrare gli esiti della verifica dei debiti e crediti reciproci con i propri enti strumentali e società controllate e partecipate, l'obbligo di asseverazione deve ritenersi posto a carico degli organi di revisione sia degli enti territoriali sia degli organismi controllati/partecipati, per evitare eventuali incongruenze e garantire una piena attendibilità dei rapporti debitori e creditori. L'asseverazione da parte dell'organo di revisione degli enti strumentali e delle società controllate e partecipate è sempre necessaria..... In caso di mancata individuazione, nello statuto della società a responsabilità limitata o del consorzio, di un organo di controllo, spetta all'ente territoriale socio individuare, all'interno dell'organismo, il soggetto chiamato ad asseverare la nota informativa attestante i reciproci rapporti debitori e creditori, senza previsione di compensi aggiuntivi”*.

### SEZIONE 2 - Rendiconto finanziario: quadro generale di sintesi

#### Approfondimento 2: Risultato di competenza e incidenza dei residui

##### **Paragrafo 1 Rendiconto sintetico**

Relazione sulla gestione - Esercizio 2021

*In linea generale si può affermare che un risultato positivo (avanzo di amministrazione) costituisce un indice positivo per la gestione ed evidenza, al termine dell'esercizio, la capacità dell'ente di coprire le spese correnti e quelle d'investimento con un adeguato flusso di entrate. Al contrario, un risultato negativo (disavanzo di amministrazione) indica una sovrastima della previsione dell'andamento delle entrate rispetto alle spese programmate.*

*D'altra parte, se in una visione molto sintetica potrebbe apparire sufficiente conseguire adeguati livelli di avanzo finanziario, in realtà non sempre un risultato complessivo positivo è segnale di buona amministrazione come, allo stesso modo, non sempre un risultato negativo misura un'incapacità gestionale da parte della Giunta.*

*Il risultato di amministrazione deve comunque assumere un valore tale da coprire le quote accantonate, vincolate e destinate: se così non fosse, la situazione finanziaria dell'ente dimostra un disavanzo sostanziale pur in presenza di un risultato di amministrazione positivo.*

### **Approfondimento 3: Struttura per titoli del conto del bilancio**

#### **Paragrafo 1 Rendiconto sintetico**

*Dall'esame della struttura per titoli delle entrate e delle uscite del bilancio appare evidente come, in termini progressivi, non siano presenti due titoli: il titolo n. 8 delle entrate e il titolo n. 6 delle spese. Tale assenza va letta nell'ambito del più generale ruolo assunto dal piano dei conti nel sistema contabile italiano. Il piano dei conti rappresenta l'elemento di coordinamento tecnico sostanziale del processo di armonizzazione contabile delle amministrazioni pubbliche italiane. In tal senso il piano dei conti ha inteso rappresentare tutte le fattispecie di bilancio di tutte le amministrazioni pubbliche italiane con queste comprendendo anche quelle ricadenti nel bilancio dello Stato. A tal proposito, per motivi di semplicità in sede di applicazione del piano dei conti di cui al decreto legislativo n. 118/2011, sono state escluse dal piano dei conti integrato generale di cui al D.P.R. n. 132/203 - di cui quello del decreto 118/2011 rappresenta un sottoinsieme - le voci non di interesse per gli enti territoriali. Tra queste figurano anche i titoli mancanti la cui competenza rientra nel bilancio dello Stato.*

### **Approfondimento 4: La classificazione per missioni e programmi**

#### **Paragrafo 1.2 Utilizzo delle risorse: livelli di spesa per missioni e programmi**

*La classificazione per missioni non è decisa liberamente dall'ente ma risponde ad una precisa esigenza evidenziata dal legislatore nell'articolo 12 del Decreto Legislativo n. 118 del 2011. Quest'ultimo prevede che le amministrazioni pubbliche territoriali adottino schemi di bilancio articolati per missioni e programmi che evidenzino le finalità della spesa, allo scopo di assicurare maggiore trasparenza e confrontabilità delle informazioni riguardanti il processo di allocazione delle risorse pubbliche e la destinazione delle stesse alle politiche pubbliche settoriali.*

*Le missioni rappresentano le funzioni principali e gli obiettivi strategici perseguiti dalle amministrazioni pubbliche territoriali, utilizzando risorse finanziarie, umane e strumentali ad esse destinate, e sono definite in relazione al riparto di competenze di cui agli articoli 117 e 118 del Titolo V della Costituzione.*

### **Approfondimento 5: Variazioni tra gli obiettivi di programmazione e i risultati della gestione**

#### **Paragrafo 2 Modifiche intervenute sul bilancio di previsione**

*L'analisi delle variazioni tra previsioni e dati definitivi, sia per l'entrata sia per la spesa, permette di comprendere in modo ancor più approfondito il risultato finanziario di competenza.*

*Con riferimento alle entrate, occorre distinguere il caso in cui siano riferite al bilancio corrente o a quello investimenti. Nel primo caso, infatti, una scarsa capacità dell'ente di trasformare le previsioni di bilancio in accertamenti può produrre alcuni disequilibri contabili legati al mancato conseguimento degli obiettivi di entrate inizialmente prefissate.*

*Se, al contrario, queste differenze riguardano il bilancio investimenti, il dato pone in evidenza una scarsa propensione alla progettazione e, quindi, alla contrazione di mutui o di altre fonti di finanziamento.*

*Per quanto riguarda la spesa, un valore particolarmente elevato del tasso di variazione tra previsioni ed impegni migliora, a parità di entrate, il risultato della gestione ma, contestualmente, dimostra l'incapacità di rispondere alle richieste della collettività amministrata attraverso la fornitura dei servizi o la realizzazione delle infrastrutture.*

*Una corretta attività di programmazione dovrebbe garantire una percentuale di scostamento particolarmente bassa tra previsione iniziale e previsione definitiva riducendo le variazioni di bilancio a quegli eventi imprevedibili che possono verificarsi nel corso della gestione.*

**SEZIONE 3 - Rendiconto finanziario: risultati della gestione**

---

**Approfondimento 6: Tipologie entrate tributarie****Paragrafo 1.1 Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa**

---

Le entrate tributarie sono suddivise dal legislatore in cinque "tipologie" delle quali le prime tre misurano le diverse forme di contribuzione (diretta o indiretta) dei cittadini alla gestione dell'ente. Analizziamo quelle di maggiore interesse per gli enti locali.

La tipologia 101 "Imposte, tasse e proventi assimilati" raggruppa, com'è intuibile, tutte quelle forme di prelievo coattivo effettuate direttamente dall'ente nei limiti della propria capacità impositiva, senza alcuna controprestazione da parte dell'amministrazione, nonché i corrispettivi versati dai cittadini contribuenti a fronte di specifici servizi o controprestazioni dell'ente anche se in alcuni casi non direttamente richiesti. Attualmente in essa trovano allocazione:

- l'imposta municipale propria (IMU);
- l'imposta sulla pubblicità;
- l'addizionale comunale sull'imposta relativa al reddito delle persone fisiche nel caso in cui l'ente si avvalga della facoltà di istituire il tributo;
- la tassa sui rifiuti solidi urbani.

La tipologia 301 "Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali" accoglie il Fondo di Solidarietà e, in genere tutti i trasferimenti compensativi di squilibri tributari, per consentire l'erogazione dei servizi in modo uniforme sul territorio nazionale.

---

**Approfondimento 7: Entrate extratributarie****Paragrafo 1.3 Entrate extratributarie**

---

L'analisi in termini percentuali non sempre fornisce delle informazioni omogenee per una corretta analisi spazio-temporale e necessita, quindi, di adeguate precisazioni. Non tutti i servizi sono, infatti, gestiti direttamente dagli enti e, pertanto, a parità di prestazioni erogate, sono riscontrabili anche notevoli scostamenti tra i valori. Questi ultimi sono rinvenibili anche all'interno del medesimo ente, nel caso in cui nel corso degli anni si adotti una differente modalità di gestione dei servizi.

La tipologia 100, ad esempio, riassume in sé, oltre ai proventi della gestione patrimoniale, anche l'insieme dei servizi istituzionali, a domanda individuale e produttivi erogati dall'ente nei confronti della collettività amministrata.

Ne consegue che il rapporto di partecipazione della tipologia 100 al totale del Titolo 3 deve essere oggetto di approfondimenti, in caso di scostamenti sensibili, al fine di accertare se si sono verificati:

- a) incrementi o decrementi del numero dei servizi offerti;
- b) modifiche nella forma di gestione dei servizi;
- c) variazioni della qualità e quantità in ciascun servizio offerto.

Altro dato interessante è quello relativo ai proventi della gestione dei beni (compreso nella tipologia 100). Se il dato assoluto può essere utile solo per effettuare analisi comparative del trend rispetto agli anni precedenti, lo stesso valore, rapportato al totale del titolo 3 ed espresso in percentuale, assume una valenza informativa diversa, permettendo di effettuare anche analisi comparative con altri enti.

---

**Approfondimento 8: Accensione e rimborso prestiti****Paragrafo 1.6 Entrate da accensione prestiti**

---

Le entrate del Titolo 6 sono caratterizzate dalla nascita di un rapporto debitorio nei confronti di un soggetto finanziatore (banca, Cassa DD.PP., sottoscrittori di obbligazioni) e per disposizione legislativa, ad eccezione di alcuni casi appositamente previsti dalla legge, sono vincolate, nel loro utilizzo, alla realizzazione degli investimenti.

Il legislatore, coerentemente a quanto fatto negli altri titoli, ha previsto anche per esso un'articolazione secondo ben definite tipologie, nella quale tiene conto sia della durata del finanziamento che del soggetto erogante.

In particolare, nella tipologia 100 sono evidenziate le risorse relative ad eventuali emissioni di titoli obbligazionari; nelle tipologie 200 e 300 quelle relative ad accensione di finanziamenti, distinti in ragione della durata temporale del prestito; la tipologia 400 accoglie tutte le altre forme di indebitamento.

---

**Approfondimento 9: Anticipazioni di liquidità in accensione di prestiti****Paragrafo 1.6 Entrate da accensione prestiti e Paragrafo 2.4 Spese per rimborso di prestiti**

---

Devono essere registrate tra le accensioni di prestiti anche le anticipazioni di liquidità diverse dalle

---

anticipazioni di cassa erogate dal tesoriere dell'ente. Le anticipazioni di liquidità sono definite dall'articolo 3, comma 17, della legge n. 350/2003, come "operazioni che non comportano risorse aggiuntive, ma consentono di superare, entro il limite massimo stabilito dalla normativa statale vigente, una momentanea carenza di liquidità e di effettuare spese per le quali è già prevista idonea copertura di bilancio". Le anticipazioni di liquidità non costituiscono indebitamento agli effetti dell'art. 119 della Costituzione e di norma si estinguono entro un anno.

Per le anticipazioni che devono essere chiuse entro l'anno, la natura di "anticipazione di liquidità che non comporta risorse aggiuntive" è rappresentata contabilmente dall'imputazione al medesimo esercizio dell'accertamento dell'entrata derivante dall'anticipazione e dell'impegno di spesa concernente il rimborso.

Per le anticipazioni di liquidità che non devono essere chiuse entro l'anno (a rimborso pluriennale), l'evidenza contabile della natura di "anticipazione di liquidità che non comporta risorse aggiuntive" è costituita dall'iscrizione di un fondo anticipazione di liquidità nel titolo 4 della spesa, di importo pari alle anticipazioni di liquidità incassate nell'esercizio e non restituite, non impegnabile e pagabile, destinato a confluire nel risultato di amministrazione, come quota accantonata.

## **Approfondimento 10: La gestione dei residui**

### **Paragrafo 3 Gestione dei residui**

Generalmente una corretta attività di impegno di spesa e di accertamento delle entrate non dovrebbe dar luogo a sostanziali modifiche nei valori dei residui negli anni, se si escludono eventi eccezionali e, comunque, non prevedibili.

I residui attivi possono subire un incremento (accertamenti non contabilizzati) o un decremento (a seguito della procedura di riaccertamento ordinario) in grado di influenzare positivamente o negativamente il risultato complessivo della gestione.

I residui passivi, invece, non possono subire un incremento rispetto al valore riportato dall'anno precedente, mentre potrebbero essere ridotti venendo meno il rapporto giuridico che ne è alla base o in applicazione del criterio di esigibilità della spesa. In tal caso si verrebbe a migliorare il risultato finanziario.

Si può pertanto concludere che l'avanzo o il disavanzo di amministrazione può essere influenzato dalla gestione residui a seguito del sopraggiungere di nuovi crediti (residui attivi) e del venir meno di debiti (residui passivi) o di crediti (residui attivi).

Sull'argomento si richiama la deliberazione 7 giugno 2019, n.79 della Corte Conti, Sez. Controllo Abruzzo, che così si esprime: "Nel caso in cui l'avanzo di amministrazione sia composto da residui attivi non esistenti o di incerto realizzo, non adeguatamente garantiti dal fondo crediti dubbia esigibilità, la copertura delle spese da ultimo elencate sarebbe solo fittizia, costituendo il presupposto per l'emersione successiva di tensioni o insufficienze di cassa..."

## **Approfondimento 11: Strumenti derivati. La ricognizione prevista in nota integrativa**

### **Paragrafo 2.3 Spese per incremento di attività finanziarie**

Con riferimento agli approfondimenti richiesti in materia di derivati è possibile fare riferimento a quanto previsto dal principio della programmazione sulla nota integrativa. La nota integrativa, con riferimento ai contratti relativi a strumenti finanziari derivati o da contratti di finanziamento che includono una componente derivata, deve indicare gli oneri e gli impegni finanziari stimati e stanziati in bilancio per ciascuna operazione in derivati.

A tal fine, per ciascuna operazione in derivati sono indicate:

- a) informazioni sulla loro entità e sulla loro natura;
- b) il loro fair value alla data di predisposizione del bilancio di previsione, determinato secondo le modalità previste dall'articolo 1, comma 3, del D.Lgs. 30 dicembre 2003, n. 394;
- c) il valore nominale e il fair value alla data di predisposizione del bilancio di previsione, della passività sulla quale insiste il derivato stesso e il relativo tasso di interesse;
- d) gli stanziamenti del bilancio di previsione relativi ai flussi di entrata e di spesa riguardanti ciascun derivato, relativi agli esercizi considerati nel bilancio e i criteri di valutazione adottati per l'elaborazione di tali previsioni



- e) *il tasso costo finale sintetico presunto a carico dell'Ente, calcolato, per ciascun esercizio cui il bilancio si riferisce, secondo la seguente formulazione:  $(TFSCFS = \{[(\text{Interessi su debito sottostante} \pm \text{Differenziali swap}) * 36000] / [(\text{Nominale} * 365)]\}$ . Gli importi relativi agli interessi e ai differenziali swap sono calcolati facendo riferimento agli stanziamenti iscritti in bilancio.*

## QUADRO SINOTTICO DELLA RELAZIONE SULLA GESTIONE

<b>Elementi richiesti per la Relazione sulla gestione: comma 6, art. 11, D.Lgs. n. 118/2011; par. 13.10 Principio contabile n. 1</b>	<b>Sezione/Allegato</b>	<b>Paragrafo/Dettaglio</b>
a) i criteri di valutazione utilizzati;	Premessa	Paragrafo 2
b) le principali voci del conto del bilancio;	Sezione 2 e Sezione 3: Parte finanziaria Sezione 4: Riepilogo macro; Sezione 6: Parte economico - patrimoniale.	Informazioni di sintesi e di dettaglio articolate all'interno dei paragrafi della sezione
c) le principali variazioni alle previsioni finanziarie intervenute in corso d'anno, comprendendo l'utilizzazione dei fondi di riserva e gli utilizzi delle quote vincolate e accantonate del risultato di amministrazione al 1° gennaio dell'esercizio precedente, distinguendo i vincoli derivanti dalla legge e dai principi contabili, dai trasferimenti, da mutui e altri finanziamenti, vincoli formalmente attribuiti dall'ente;	Sezione 2	Paragrafo 2
d) l'elenco analitico delle quote vincolate e accantonate del risultato di amministrazione al 31 dicembre dell'esercizio precedente, distinguendo i vincoli derivanti dalla legge e dai principi contabili, dai trasferimenti, da mutui e altri finanziamenti, vincoli formalmente attribuiti dall'ente;	Sezione 4	Paragrafo 1
e) le ragioni della persistenza dei residui con anzianità superiore ai cinque anni e di maggiore consistenza, nonché sulla fondatezza degli stessi, compresi i crediti di cui al comma 4, lettera n);	Sezione 3	Paragrafo 3
f) l'elenco delle movimentazioni effettuate nel corso dell'esercizio sui capitoli di entrata e di spesa riguardanti l'anticipazione, evidenziando l'utilizzo medio e l'utilizzo massimo dell'anticipazione nel corso dell'anno, nel caso in cui il conto del bilancio, in deroga al principio generale dell'integrità, espone il saldo al 31 dicembre dell'anticipazione attivata al netto dei relativi rimborsi;	Sezione 2	Paragrafo 1.3

<b>g)</b> l'elencazione dei diritti reali di godimento e la loro illustrazione;	Sezione 3	Dettaglio della norma n. 1
<b>h)</b> l'elenco dei propri enti e organismi strumentali, con la precisazione che i relativi rendiconti o bilanci di esercizio sono consultabili nel proprio sito internet;	Sezione 5	Nell'insieme della sezione
<b>i)</b> l'elenco delle partecipazioni dirette possedute con l'indicazione della relativa quota percentuale;	Sezione 5	Nell'insieme della sezione
<b>j)</b> gli esiti della verifica dei crediti e debiti reciproci con i propri enti strumentali e le società controllate e partecipate. La predetta informativa, asseverata dai rispettivi organi di revisione, evidenzia analiticamente eventuali discordanze e ne fornisce la motivazione; in tal caso l'ente assume senza indugio, e comunque non oltre il termine dell'esercizio finanziario in corso, i provvedimenti necessari ai fini della riconciliazione delle partite debitorie e creditorie;	Sezione 5	Nell'insieme della sezione
<b>k)</b> gli oneri e gli impegni sostenuti, derivanti da contratti relativi a strumenti finanziari derivati o da contratti di finanziamento che includono una componente derivata;	Sezione 3	Dettaglio della norma n. 3
<b>l)</b> l'elenco delle garanzie principali o sussidiarie prestate dall'ente a favore di enti e di altri soggetti ai sensi delle leggi vigenti, con l'indicazione delle eventuali richieste di escussione nei confronti dell'ente e del rischio di applicazione dell'articolo 3, comma 17 della legge 24 dicembre 2003, n. 350;	Sezione 3	Dettaglio della norma n. 2
<b>m)</b> l'elenco descrittivo dei beni appartenenti al patrimonio immobiliare dell'ente alla data di chiusura dell'esercizio cui il conto si riferisce, con l'indicazione delle rispettive destinazioni e degli eventuali proventi da essi prodotti;	Allegato	Da inserire autonomamente a cura dell'ente in relazione alle proprie fattispecie
<b>n)</b> gli elementi richiesti dall'articolo 2427 e dagli altri articoli del codice civile, nonché da altre norme di legge e dai documenti sui principi contabili applicabili;	Tutte le Sezioni	
<b>o)</b> altre informazioni riguardanti i risultati della gestione, richieste dalla legge o necessarie per l'interpretazione del rendiconto.	Sezione 1 e Corpo della relazione	Nell'insieme della sezione e nella relazione nel suo complesso a seconda della fattispecie oggetto di osservazione

#### Indice

	PREMESSA	2
1	La relazione sulla gestione	2
2	Criteri di formazione del rendiconto e criteri di valutazione utilizzati	3
3	Struttura della Relazione	4
	SEZIONE 1 - Principali novità intervenute in corso o dopo la chiusura dell'esercizio 2021	6
1	Principali novità introdotte sul decreto legislativo n. 118/2011 nel corso del 2021	6
2	Fattori incidenti sulla gestione 2021	7
3	Fatti di rilievo verificatisi dopo la chiusura dell'esercizio	8



	SEZIONE 2 - Rendiconto finanziario: quadro generale di sintesi	9
1	Rendiconto sintetico	9
1.1	Il risultato della gestione finanziaria: analisi per natura	10
1.2	Utilizzo delle risorse: livelli di spesa per missioni e programmi	15
1.3	Gestione di cassa	18
2	Modifiche intervenute sul bilancio di previsione	20
2.1	Variazioni di bilancio	20
2.2	Assestamento di bilancio	21
	SEZIONE 3 - Rendiconto finanziario: risultati della gestione	21
1	Analisi delle entrate	22
1.1	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	24
1.2	Trasferimenti correnti	25
1.3	Entrate extratributarie	25
1.4	Entrate in conto capitale	29
1.5	Entrate da riduzione di attività finanziarie	29
1.6	Entrate da accensione prestiti	30
1.7	Entrate da anticipazione da istituto tesoriere/cassiere	31
2	Analisi delle spese	32
2.1	Spese correnti	32
2.2	Spese in conto capitale	35
2.3	Spese per incremento attività finanziarie	35
2.4	Spese per rimborso prestiti	36
2.5	Spese per chiusura anticipazioni da istituto tesoriere	37
2.6	Focus - Acquisto di beni e servizi	37
2.7	Focus - Servizi individuali e collettivi	39
3	Gestione dei residui	41
3.1	Residui attivi	41
3.2	Residui passivi	44
	SEZIONE 4 - Risultato di amministrazione e verifica degli equilibri di bilancio	45
1	Risultato di amministrazione	45
1.1	Modalità di ripiano del disavanzo	46
2	Verifica degli Equilibri di bilancio	47
2.1	Equilibrio complessivo di parte corrente	47
2.2	Equilibrio complessivo in conto capitale e comprensivo delle operazioni finanziarie	48
3	Fondo pluriennale vincolato	51
3.1	Il Fondo pluriennale vincolato - Parte Entrata	51
3.1.1	Il Fondo pluriennale vincolato - Parte Spesa	52
	SEZIONE 5 - Enti e organismi strumentali e società controllate e partecipate	52
	SEZIONE 6 - Contabilità economico-patrimoniale	54
1	Il conto economico	54
1.1	Criteri di costruzione	55
1.2	Componenti positivi della gestione	57
1.3	Componenti negativi della gestione	57
1.4	Il risultato della gestione	58
1.5	Proventi ed oneri finanziari	59
1.6	Rettifiche di valore attività finanziarie	59
1.7	Proventi ed oneri straordinari	59
1.8	Risultato economico	61
2	Lo stato patrimoniale	61
2.1	Attività	64
2.2	Crediti vs. lo Stato ed altre amministrazioni pubbliche per la partecipazione al fondo di dotazione	64
2.3	Le immobilizzazioni	65
2.3.1	Immobilizzazioni immateriali	65
2.3.2	Immobilizzazioni materiali e patrimonio immobiliare	66
2.3.3	Immobilizzazioni finanziarie	67
2.4	L'attivo circolante	69
2.4.1	Rimanenze	69
2.4.2	Crediti	70
2.4.3	Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	70
2.4.4	Le disponibilità liquide	71
2.5	I ratei ed i risconti attivi	71
2.6	Passività	72
2.6.1	Il patrimonio netto	72
2.6.2	I Fondi per rischi ed oneri	73
2.6.3	Il Trattamento di Fine Rapporto	73
2.6.4	I debiti	74
2.6.5	I ratei ed i risconti passivi	74
2.7	I conti d'ordine	75
	SEZIONE 7 - Rendiconto COVID-19	75
1	Rendiconto COVID-19 - Entrate	77
2	Rendiconto COVID-19 - Spese	79
	APPROFONDIMENTI	84
	QUADRO SINOTTICO DELLA RELAZIONE SULLA GESTIONE	88

***RELAZIONE SULLA GESTIONE***  
***Esercizio 2021***

***Allegato***

***ENTRATE - SPESE***

## ENTRATE 2021

ENTRATE	Previsione			Gestione		Residui						Cassa
	Previsioni Iniziali	Previsioni Definitive	Differenza	Accertamenti	Riscossioni C/Competenza	Residui iniziali	Variazione dei residui	Riscossioni in C/Residui	Residui anni precedenti da incassare	Residui 2021	Residui totali	Riscossioni Complessive
<b>TITOLO 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>												
Tipologia 101: Imposte, tasse e proventi assimilati	30.837.356,00	29.632.435,00	1.204.921,00	29.656.342,51	21.611.549,95	23.095.634,32	-660.370,31	5.991.212,79	16.444.051,22	8.044.792,56	24.488.843,78	27.602.762,74
Tipologia 104: Compartecipazioni di tributi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 301: Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	7.958.163,00	7.942.491,00	15.672,00	7.922.160,30	7.616.582,57	0,00	0,00	305.434,04	-305.434,04	305.577,73	143,69	7.922.016,61
Tipologia 302: Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma (solo per Enti locali)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	305.434,04	0,00	0,00	305.434,04	0,00	305.434,04	0,00
<b>TOTALE TITOLO 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	<b>38.795.519,00</b>	<b>37.574.926,00</b>	<b>1.220.593,00</b>	<b>37.578.502,81</b>	<b>29.228.132,52</b>	<b>23.401.068,36</b>	<b>-660.370,31</b>	<b>6.296.646,83</b>	<b>16.444.051,22</b>	<b>8.350.370,29</b>	<b>24.794.421,51</b>	<b>35.524.779,35</b>
<b>TITOLO 2 - Trasferimenti correnti</b>												
Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	2.334.628,00	4.023.219,59	-1.688.591,59	3.763.618,85	3.314.498,88	504.100,37	-218.554,20	195.077,92	90.468,25	449.119,97	539.588,22	3.509.576,80
Tipologia 102: Trasferimenti correnti da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 103: Trasferimenti correnti da Imprese	208.000,00	208.000,00	0,00	144.363,00	80.901,50	19.390,00	0,00	1.330,00	18.060,00	63.461,50	81.521,50	82.231,50
Tipologia 104: Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0,00	10.000,00	-10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 105: Trasferimenti correnti dall'Unione europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE TITOLO 2 - Trasferimenti correnti</b>	<b>2.542.628,00</b>	<b>4.241.219,59</b>	<b>-1.698.591,59</b>	<b>3.907.981,85</b>	<b>3.395.400,38</b>	<b>523.490,37</b>	<b>-218.554,20</b>	<b>196.407,92</b>	<b>108.528,25</b>	<b>512.581,47</b>	<b>621.109,72</b>	<b>3.591.808,30</b>
<b>TITOLO 3 - Entrate extratributarie</b>												
Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	7.196.301,06	6.746.546,09	449.754,97	6.058.350,12	5.198.833,52	5.879.227,73	-13.316,11	997.867,86	4.868.043,76	859.516,60	5.727.560,36	6.196.701,38
Tipologia 200: Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	1.411.500,00	1.508.500,00	-97.000,00	1.538.984,93	795.649,01	5.759.368,12	3.487,63	382.755,52	5.380.100,23	743.335,92	6.123.436,15	1.178.404,53
Tipologia 300: Interessi attivi	30.100,00	30.100,00	0,00	31.582,68	31.523,89	7.822,89	0,00	263,70	7.559,19	58,79	7.617,98	31.787,59
Tipologia 400: Altre entrate da redditi da capitale	629.796,00	676.330,96	-46.534,96	676.330,96	15.832,00	1.256.963,32	0,00	1.220.512,36	36.450,96	660.498,96	696.949,92	1.236.344,36
Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti	679.700,00	818.197,50	-138.497,50	743.324,74	569.347,16	45.436.272,30	-8.142.201,53	145.624,37	37.148.446,40	173.977,58	37.322.423,98	714.971,53
<b>TOTALE TITOLO 3 - Entrate extratributarie</b>	<b>9.947.397,06</b>	<b>9.779.674,55</b>	<b>167.722,51</b>	<b>9.048.573,43</b>	<b>6.611.185,58</b>	<b>58.339.654,36</b>	<b>-8.152.030,01</b>	<b>2.747.023,81</b>	<b>47.440.600,54</b>	<b>2.437.387,85</b>	<b>49.877.988,39</b>	<b>9.358.209,39</b>
<b>TITOLO 4 - Entrate in conto capitale</b>												
Tipologia 100: Tributi in conto capitale	0,00	0,00	0,00	15.886,96	15.680,96	2.823,00	0,00	0,00	2.823,00	206,00	3.029,00	15.680,96
Tipologia 200: Contributi agli investimenti	5.325.306,65	5.694.511,65	-369.205,00	2.221.732,83	755.895,18	2.494.421,23	-35.873,16	381.655,11	2.076.892,96	1.465.837,65	3.542.730,61	1.137.550,29
Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	8.001.243,35	8.453.843,35	-452.600,00	1.133.707,17	1.133.512,17	813.879,29	0,00	13.879,29	800.000,00	195,00	800.195,00	1.147.391,46
Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale	2.475.705,00	7.091.052,44	-4.615.347,44	1.414.904,19	1.401.800,30	260.769,14	0,00	41.677,34	219.091,80	13.103,89	232.195,69	1.443.477,64
<b>TOTALE TITOLO 4 - Entrate in conto capitale</b>	<b>15.802.255,00</b>	<b>21.239.407,44</b>	<b>-5.437.152,44</b>	<b>4.786.231,15</b>	<b>3.306.888,61</b>	<b>3.571.892,66</b>	<b>-35.873,16</b>	<b>437.211,74</b>	<b>3.098.807,76</b>	<b>1.479.342,54</b>	<b>4.578.150,30</b>	<b>3.744.100,35</b>
<b>TITOLO 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>												
Tipologia 100: Alienazione di attività finanziarie	323.485,00	323.485,00	0,00	323.485,00	323.485,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	323.485,00
Tipologia 200: Riscossione crediti di breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 300: Riscossione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 400: Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	850.000,00	575.500,00	274.500,00	575.500,00	0,00	2.243.324,67	0,00	635.633,53	1.607.691,14	575.500,00	2.183.191,14	635.633,53
<b>TOTALE TITOLO 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	<b>1.173.485,00</b>	<b>898.985,00</b>	<b>274.500,00</b>	<b>898.985,00</b>	<b>323.485,00</b>	<b>2.243.324,67</b>	<b>0,00</b>	<b>635.633,53</b>	<b>1.607.691,14</b>	<b>575.500,00</b>	<b>2.183.191,14</b>	<b>959.118,53</b>
<b>TITOLO 6 - Accensione prestiti</b>												
Tipologia 100: Emissione di titoli obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 200: Accensione prestiti a breve termine	947.635,00	947.635,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 300: Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	850.000,00	575.500,00	274.500,00	575.500,00	575.500,00	128.561,31	0,00	0,00	128.561,31	0,00	128.561,31	575.500,00
Tipologia 400: Altre forme di indebitamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE TITOLO 6 - Accensione prestiti</b>	<b>1.797.635,00</b>	<b>1.523.135,00</b>	<b>274.500,00</b>	<b>575.500,00</b>	<b>575.500,00</b>	<b>128.561,31</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>128.561,31</b>	<b>0,00</b>	<b>128.561,31</b>	<b>575.500,00</b>
<b>TITOLO 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>												
Tipologia 100: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	3.500.000,00	3.500.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE TITOLO 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>3.500.000,00</b>	<b>3.500.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro</b>												
Tipologia 100: Entrate per partite di giro	10.350.500,00	10.450.500,00	-100.000,00	5.763.794,10	5.678.818,22	42.400,07	0,00	34.016,07	8.384,00	84.975,88	93.359,88	5.712.834,29

Relazione sulla gestione - Esercizio 2021 - Allegati

Tipologia 200: Entrate per conto terzi	747.000,00	747.000,00	0,00	692.018,34	646.588,95	129.165,57	-15.493,71	35.932,99	77.738,87	45.429,39	123.168,26	682.521,94
<b>TOTALE TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	<b>11.097.500,00</b>	<b>11.197.500,00</b>	<b>-100.000,00</b>	<b>6.455.812,44</b>	<b>6.325.407,17</b>	<b>171.565,64</b>	<b>-15.493,71</b>	<b>69.949,06</b>	<b>86.122,87</b>	<b>130.405,27</b>	<b>216.528,14</b>	<b>6.395.356,23</b>
<b>TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE</b>												
<b>TOTALE TITOLI</b>	<b>84.656.419,06</b>	<b>89.954.847,58</b>	<b>-5.298.428,52</b>	<b>63.251.586,68</b>	<b>49.765.999,26</b>	<b>88.379.557,37</b>	<b>-9.082.321,39</b>	<b>10.382.872,89</b>	<b>68.914.363,09</b>	<b>13.485.587,42</b>	<b>82.399.950,51</b>	<b>60.148.872,15</b>

**SPESE 2021**

SPESE	Previsione			Gestione		Residui						Cassa
	Previsioni Iniziali	Previsioni Definitive	Differenza	Impegni	Pagamenti C/Competenza	Residui iniziali	Variazione dei residui	Pagamenti in C/Residui	Residui anni precedenti da pagare	Residui 2021	Residui totali	Pagamenti Complessivi
<b>MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>												
<b>Programma 01 - Organi istituzionali</b>												
Titolo 1 - Spese correnti	843.500,00	866.000,00	-22.500,00	766.261,60	687.728,70	73.599,00	-2.878,03	70.548,15	172,82	78.532,90	78.705,72	758.276,85
Titolo 2 - Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 3 - Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4 - Rimborsamento di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Programma 01 - Organi istituzionali</b>	<b>843.500,00</b>	<b>866.000,00</b>	<b>-22.500,00</b>	<b>766.261,60</b>	<b>687.728,70</b>	<b>73.599,00</b>	<b>-2.878,03</b>	<b>70.548,15</b>	<b>172,82</b>	<b>78.532,90</b>	<b>78.705,72</b>	<b>758.276,85</b>
<b>Programma 02 - Segreteria generale</b>												
Titolo 1 - Spese correnti	589.200,00	615.176,34	-25.976,34	524.947,37	480.022,00	40.813,82	-1.474,74	38.905,08	434,00	44.925,37	45.359,37	518.927,08
Titolo 2 - Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 3 - Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4 - Rimborsamento di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Programma 02 - Segreteria generale</b>	<b>589.200,00</b>	<b>615.176,34</b>	<b>-25.976,34</b>	<b>524.947,37</b>	<b>480.022,00</b>	<b>40.813,82</b>	<b>-1.474,74</b>	<b>38.905,08</b>	<b>434,00</b>	<b>44.925,37</b>	<b>45.359,37</b>	<b>518.927,08</b>
<b>Programma 03 - Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato</b>												
Titolo 1 - Spese correnti	1.326.597,00	1.359.034,41	-32.437,41	1.212.507,02	1.119.223,48	117.303,76	-34.477,61	82.576,15	250,00	93.283,54	93.533,54	1.201.799,63
Titolo 2 - Spese in conto capitale	79.000,00	149.000,00	-70.000,00	70.000,00	70.000,00	495,82	-19,52	476,30	0,00	0,00	0,00	70.476,30
Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	850.000,00	575.500,00	274.500,00	575.500,00	575.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	575.500,00
Titolo 4 - Rimborsamento di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Programma 03 - Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato</b>	<b>2.255.597,00</b>	<b>2.083.534,41</b>	<b>172.062,59</b>	<b>1.858.007,02</b>	<b>1.764.723,48</b>	<b>117.799,58</b>	<b>-34.497,13</b>	<b>83.052,45</b>	<b>250,00</b>	<b>93.283,54</b>	<b>93.533,54</b>	<b>1.847.775,93</b>
<b>Programma 04 - Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali</b>												
Titolo 1 - Spese correnti	844.600,00	1.126.550,89	-281.950,89	942.486,17	584.321,76	2.127.705,90	-68.321,25	38.265,14	2.021.119,51	358.164,41	2.379.283,92	622.586,90
Titolo 2 - Spese in conto capitale	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 3 - Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4 - Rimborsamento di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Programma 04 - Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali</b>	<b>845.600,00</b>	<b>1.127.550,89</b>	<b>-281.950,89</b>	<b>942.486,17</b>	<b>584.321,76</b>	<b>2.127.705,90</b>	<b>-68.321,25</b>	<b>38.265,14</b>	<b>2.021.119,51</b>	<b>358.164,41</b>	<b>2.379.283,92</b>	<b>622.586,90</b>
<b>Programma 05 - Gestione dei beni demaniali e patrimoniali</b>												
Titolo 1 - Spese correnti	1.502.916,00	1.455.937,91	46.978,09	1.212.908,78	1.051.651,59	310.013,87	-44.061,18	256.963,50	8.989,19	161.257,19	170.246,38	1.308.615,09
Titolo 2 - Spese in conto capitale	3.305.171,41	3.616.150,50	-310.979,09	1.993.907,86	1.609.979,33	22.626,14	-2.376,79	20.249,35	0,00	383.928,53	383.928,53	1.630.228,68
Titolo 3 - Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4 - Rimborsamento di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Programma 05 - Gestione dei beni demaniali e patrimoniali</b>	<b>4.808.087,41</b>	<b>5.072.088,41</b>	<b>-264.001,00</b>	<b>3.206.816,64</b>	<b>2.661.630,92</b>	<b>332.640,01</b>	<b>-46.437,97</b>	<b>277.212,85</b>	<b>8.989,19</b>	<b>545.185,72</b>	<b>554.174,91</b>	<b>2.938.843,77</b>
<b>Programma 06 - Ufficio tecnico</b>												
Titolo 1 - Spese correnti	1.976.627,00	1.930.658,91	45.968,09	1.774.916,67	1.690.587,00	92.336,80	-5.467,44	84.214,90	2.654,46	84.329,67	86.984,13	1.774.801,90
Titolo 2 - Spese in conto capitale	0,00	64.500,00	-64.500,00	1.217,57	1.217,57	1.646,19	-0,04	1.646,15	0,00	0,00	0,00	2.863,72
Titolo 3 - Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4 - Rimborsamento di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Programma 06 - Ufficio tecnico</b>	<b>1.976.627,00</b>	<b>1.995.158,91</b>	<b>-18.531,91</b>	<b>1.776.134,24</b>	<b>1.691.804,57</b>	<b>93.982,99</b>	<b>-5.467,48</b>	<b>85.861,05</b>	<b>2.654,46</b>	<b>84.329,67</b>	<b>86.984,13</b>	<b>1.777.665,62</b>

<b>Programma 07 - Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile</b>												
Titolo 1 - Spese correnti	298.000,00	285.500,00	12.500,00	235.588,89	226.148,03	8.148,31	0,00	8.148,31	0,00	9.440,86	9.440,86	234.296,34
Titolo 2 - Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 3 - Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Programma 07 - Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile</b>	<b>298.000,00</b>	<b>285.500,00</b>	<b>12.500,00</b>	<b>235.588,89</b>	<b>226.148,03</b>	<b>8.148,31</b>	<b>0,00</b>	<b>8.148,31</b>	<b>0,00</b>	<b>9.440,86</b>	<b>9.440,86</b>	<b>234.296,34</b>
<b>Programma 08 - Statistica e sistemi informativi</b>												
Titolo 1 - Spese correnti	793.200,00	786.200,00	7.000,00	734.661,93	602.358,86	155.711,69	-11.140,89	118.571,08	25.999,72	132.303,07	158.302,79	720.929,94
Titolo 2 - Spese in conto capitale	70.001,51	225.846,11	-155.844,60	185.230,33	114.248,23	33.406,53	0,00	33.406,53	0,00	70.982,10	70.982,10	147.654,76
Titolo 3 - Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Programma 08 - Statistica e sistemi informativi</b>	<b>863.201,51</b>	<b>1.012.046,11</b>	<b>-148.844,60</b>	<b>919.892,26</b>	<b>716.607,09</b>	<b>189.118,22</b>	<b>-11.140,89</b>	<b>151.977,61</b>	<b>25.999,72</b>	<b>203.285,17</b>	<b>229.284,89</b>	<b>868.584,70</b>
<b>Programma 09 - Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali</b>												
Titolo 1 - Spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 2 - Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 3 - Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Programma 09 - Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Programma 10 - Risorse umane</b>												
Titolo 1 - Spese correnti	460.481,00	436.481,00	24.000,00	380.700,71	345.712,04	33.206,83	-480,00	25.152,70	7.574,13	34.988,67	42.562,80	370.864,74
Titolo 2 - Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 3 - Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Programma 10 - Risorse umane</b>	<b>460.481,00</b>	<b>436.481,00</b>	<b>24.000,00</b>	<b>380.700,71</b>	<b>345.712,04</b>	<b>33.206,83</b>	<b>-480,00</b>	<b>25.152,70</b>	<b>7.574,13</b>	<b>34.988,67</b>	<b>42.562,80</b>	<b>370.864,74</b>
<b>Programma 11 - Altri servizi generali</b>												
Titolo 1 - Spese correnti	1.444.714,00	1.546.344,25	-101.630,25	1.301.554,57	1.214.371,39	139.591,41	-25.343,25	94.144,82	20.103,34	87.183,18	107.286,52	1.308.516,21
Titolo 2 - Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 3 - Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Programma 11 - Altri servizi generali</b>	<b>1.444.714,00</b>	<b>1.546.344,25</b>	<b>-101.630,25</b>	<b>1.301.554,57</b>	<b>1.214.371,39</b>	<b>139.591,41</b>	<b>-25.343,25</b>	<b>94.144,82</b>	<b>20.103,34</b>	<b>87.183,18</b>	<b>107.286,52</b>	<b>1.308.516,21</b>
<b>TOTALE MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>	<b>14.385.007,92</b>	<b>15.039.880,32</b>	<b>-654.872,40</b>	<b>11.912.389,47</b>	<b>10.373.069,98</b>	<b>3.156.606,07</b>	<b>-196.040,74</b>	<b>873.268,16</b>	<b>2.087.297,17</b>	<b>1.539.319,49</b>	<b>3.626.616,66</b>	<b>11.246.338,14</b>
<b>MISSIONE 02 - Giustizia</b>												
<b>Programma 01 - Uffici giudiziari</b>												
Titolo 1 - Spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 2 - Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 3 - Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Programma 01 - Uffici giudiziari</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Programma 02 - Casa circondariale e altri servizi</b>												
Titolo 1 - Spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 2 - Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 3 - Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Programma 02 - Casa circondariale e altri servizi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE MISSIONE 02 - Giustizia</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza</b>												
<b>Programma 01 - Polizia locale e amministrativa</b>												
Titolo 1 - Spese correnti	2.538.054,00	2.710.917,17	-172.863,17	2.393.750,43	2.133.810,56	133.162,38	-15.623,44	117.166,64	372,30	259.939,87	260.312,17	2.250.977,20
Titolo 2 - Spese in conto capitale	79.130,38	79.130,38	0,00	60.330,37	60.330,37	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	60.330,37
Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Titolo 4 - Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Programma 01 - Polizia locale e amministrativa</b>	<b>2.617.184,38</b>	<b>2.790.047,55</b>	<b>-172.863,17</b>	<b>2.454.080,80</b>	<b>2.194.140,93</b>	<b>133.162,38</b>	<b>-15.623,44</b>	<b>117.166,64</b>	<b>372,30</b>	<b>259.939,87</b>	<b>260.312,17</b>	<b>2.311.307,57</b>
<b>Programma 02 - Sistema integrato di sicurezza urbana</b>												
Titolo 1 - Spese correnti	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 2 - Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Programma 02 - Sistema integrato di sicurezza urbana</b>	<b>10.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>10.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza</b>	<b>2.627.184,38</b>	<b>2.790.047,55</b>	<b>-162.863,17</b>	<b>2.454.080,80</b>	<b>2.194.140,93</b>	<b>133.162,38</b>	<b>-15.623,44</b>	<b>117.166,64</b>	<b>372,30</b>	<b>259.939,87</b>	<b>260.312,17</b>	<b>2.311.307,57</b>
<b>MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio</b>												
<b>Programma 01 - Istruzione prescolastica</b>												
Titolo 1 - Spese correnti	1.436.697,00	1.407.697,00	29.000,00	1.250.722,74	1.135.115,18	142.323,59	-6,69	142.316,90	0,00	115.607,56	115.607,56	1.277.432,08
Titolo 2 - Spese in conto capitale	300.297,31	370.496,66	-70.199,35	295.501,03	293.135,29	11.155,09	-533,56	10.621,53	0,00	2.365,74	2.365,74	303.756,82
Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Programma 01 - Istruzione prescolastica</b>	<b>1.736.994,31</b>	<b>1.778.193,66</b>	<b>-41.199,35</b>	<b>1.546.223,77</b>	<b>1.428.250,47</b>	<b>153.478,68</b>	<b>-540,25</b>	<b>152.938,43</b>	<b>0,00</b>	<b>117.973,30</b>	<b>117.973,30</b>	<b>1.581.188,90</b>
<b>Programma 02 - Altri ordini di istruzione non universitaria</b>												
Titolo 1 - Spese correnti	855.483,00	858.983,00	-3.500,00	754.312,23	322.148,99	442.358,65	-78.514,22	353.443,05	10.401,38	432.163,24	442.564,62	675.592,04
Titolo 2 - Spese in conto capitale	8.181.100,11	9.609.476,23	-1.428.376,12	1.636.268,54	1.466.892,77	128.893,18	-7.740,68	121.152,32	0,18	169.375,77	169.375,95	1.588.045,09
Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Programma 02 - Altri ordini di istruzione non universitaria</b>	<b>9.036.583,11</b>	<b>10.468.459,23</b>	<b>-1.431.876,12</b>	<b>2.390.580,77</b>	<b>1.789.041,76</b>	<b>571.251,83</b>	<b>-86.254,90</b>	<b>474.595,37</b>	<b>10.401,56</b>	<b>601.539,01</b>	<b>611.940,57</b>	<b>2.263.637,13</b>
<b>Programma 04 - Istruzione universitaria</b>												
Titolo 1 - Spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 2 - Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Programma 04 - Istruzione universitaria</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Programma 05 - Istruzione tecnica superiore</b>												
Titolo 1 - Spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 2 - Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Programma 05 - Istruzione tecnica superiore</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Programma 06 - Servizi ausiliari all'istruzione</b>												
Titolo 1 - Spese correnti	3.258.650,00	3.413.932,50	-155.282,50	3.158.303,73	2.615.297,28	717.271,20	-21.296,24	570.053,81	125.921,15	543.006,45	668.927,60	3.185.351,09
Titolo 2 - Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Programma 06 - Servizi ausiliari all'istruzione</b>	<b>3.258.650,00</b>	<b>3.413.932,50</b>	<b>-155.282,50</b>	<b>3.158.303,73</b>	<b>2.615.297,28</b>	<b>717.271,20</b>	<b>-21.296,24</b>	<b>570.053,81</b>	<b>125.921,15</b>	<b>543.006,45</b>	<b>668.927,60</b>	<b>3.185.351,09</b>
<b>Programma 07 - Diritto allo studio</b>												
Titolo 1 - Spese correnti	370.000,00	407.423,35	-37.423,35	294.420,15	216.272,58	188.730,92	-4.136,17	184.594,75	0,00	78.147,57	78.147,57	400.867,33
Titolo 2 - Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Programma 07 - Diritto allo studio</b>	<b>370.000,00</b>	<b>407.423,35</b>	<b>-37.423,35</b>	<b>294.420,15</b>	<b>216.272,58</b>	<b>188.730,92</b>	<b>-4.136,17</b>	<b>184.594,75</b>	<b>0,00</b>	<b>78.147,57</b>	<b>78.147,57</b>	<b>400.867,33</b>
<b>TOTALE MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio</b>	<b>14.402.227,42</b>	<b>16.068.008,74</b>	<b>-1.665.781,32</b>	<b>7.389.528,42</b>	<b>6.048.862,09</b>	<b>1.630.732,63</b>	<b>-112.227,56</b>	<b>1.382.182,36</b>	<b>136.322,71</b>	<b>1.340.666,33</b>	<b>1.476.989,04</b>	<b>7.431.044,45</b>
<b>MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali</b>												
<b>Programma 01 - Valorizzazione dei beni di interesse storico</b>												
Titolo 1 - Spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Titolo 2 - Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Programma 01 - Valorizzazione dei beni di interesse storico</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Programma 02 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale</b>													
Titolo 1 - Spese correnti	1.405.058,50	1.525.258,50	-120.200,00	1.441.509,02	1.102.804,21	245.620,04	-32.768,16	206.140,57	6.711,31	338.704,81	345.416,12	1.308.944,78	
Titolo 2 - Spese in conto capitale	2.195.196,94	2.220.401,94	-25.205,00	170.010,65	167.694,13	5.578,74	-2,39	5.219,38	356,97	2.316,52	2.673,49	172.913,51	
Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>Totale Programma 02 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale</b>	<b>3.600.255,44</b>	<b>3.745.660,44</b>	<b>-145.405,00</b>	<b>1.611.519,67</b>	<b>1.270.498,34</b>	<b>251.198,78</b>	<b>-32.770,55</b>	<b>211.359,95</b>	<b>7.068,28</b>	<b>341.021,33</b>	<b>348.089,61</b>	<b>1.481.858,29</b>	
<b>TOTALE MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali</b>	<b>3.600.255,44</b>	<b>3.745.660,44</b>	<b>-145.405,00</b>	<b>1.611.519,67</b>	<b>1.270.498,34</b>	<b>251.198,78</b>	<b>-32.770,55</b>	<b>211.359,95</b>	<b>7.068,28</b>	<b>341.021,33</b>	<b>348.089,61</b>	<b>1.481.858,29</b>	
<b>MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero</b>													
<b>Programma 01 - Sport e tempo libero</b>													
Titolo 1 - Spese correnti	472.270,00	501.570,00	-29.300,00	414.239,19	267.365,57	354.819,68	-183.757,84	171.061,84	0,00	146.873,62	146.873,62	438.427,41	
Titolo 2 - Spese in conto capitale	1.985.205,29	2.447.498,95	-462.293,66	172.775,96	171.308,03	327,42	0,00	0,00	327,42	1.467,93	1.795,35	171.308,03	
Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>Totale Programma 01 - Sport e tempo libero</b>	<b>2.457.475,29</b>	<b>2.949.068,95</b>	<b>-491.593,66</b>	<b>587.015,15</b>	<b>438.673,60</b>	<b>355.147,10</b>	<b>-183.757,84</b>	<b>171.061,84</b>	<b>327,42</b>	<b>148.341,55</b>	<b>148.668,97</b>	<b>609.735,44</b>	
<b>Programma 02 - Giovani</b>													
Titolo 1 - Spese correnti	8.554,00	8.554,00	0,00	6.554,00	6.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	554,00	554,00	6.000,00	
Titolo 2 - Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>Totale Programma 02 - Giovani</b>	<b>8.554,00</b>	<b>8.554,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.554,00</b>	<b>6.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>554,00</b>	<b>554,00</b>	<b>6.000,00</b>	
<b>TOTALE MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero</b>	<b>2.466.029,29</b>	<b>2.957.622,95</b>	<b>-491.593,66</b>	<b>593.569,15</b>	<b>444.673,60</b>	<b>355.147,10</b>	<b>-183.757,84</b>	<b>171.061,84</b>	<b>327,42</b>	<b>148.895,55</b>	<b>149.222,97</b>	<b>615.735,44</b>	
<b>MISSIONE 07 - Turismo</b>													
<b>Programma 01 - Sviluppo e valorizzazione del turismo</b>													
Titolo 1 - Spese correnti	18.000,00	15.000,00	3.000,00	9.909,40	5.109,40	5.900,00	0,00	5.900,00	0,00	4.800,00	4.800,00	11.009,40	
Titolo 2 - Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>Totale Programma 01 - Sviluppo e valorizzazione del turismo</b>	<b>18.000,00</b>	<b>15.000,00</b>	<b>3.000,00</b>	<b>9.909,40</b>	<b>5.109,40</b>	<b>5.900,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.900,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.800,00</b>	<b>4.800,00</b>	<b>11.009,40</b>	
<b>TOTALE MISSIONE 07 - Turismo</b>	<b>18.000,00</b>	<b>15.000,00</b>	<b>3.000,00</b>	<b>9.909,40</b>	<b>5.109,40</b>	<b>5.900,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.900,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.800,00</b>	<b>4.800,00</b>	<b>11.009,40</b>	
<b>MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa</b>													
<b>Programma 01 - Urbanistica e assetto del territorio</b>													
Titolo 1 - Spese correnti	660.005,00	629.123,64	30.881,36	491.113,49	468.386,34	31.035,55	-3.143,39	27.762,16	130,00	22.727,15	22.857,15	496.148,50	
Titolo 2 - Spese in conto capitale	50.000,00	50.000,00	0,00	10.647,68	10.181,71	0,00	0,00	0,00	0,00	465,97	465,97	10.181,71	
Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>Totale Programma 01 - Urbanistica e assetto del territorio</b>	<b>710.005,00</b>	<b>679.123,64</b>	<b>30.881,36</b>	<b>501.761,17</b>	<b>478.568,05</b>	<b>31.035,55</b>	<b>-3.143,39</b>	<b>27.762,16</b>	<b>130,00</b>	<b>23.193,12</b>	<b>23.323,12</b>	<b>506.330,21</b>	
<b>Programma 02 - Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare</b>													
Titolo 1 - Spese correnti	1.015.000,00	1.000.107,00	14.893,00	747.505,22	664.542,53	135.600,75	0,00	135.600,75	0,00	82.962,69	82.962,69	800.143,28	
Titolo 2 - Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>Totale Programma 02 - Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare</b>	<b>1.015.000,00</b>	<b>1.000.107,00</b>	<b>14.893,00</b>	<b>747.505,22</b>	<b>664.542,53</b>	<b>135.600,75</b>	<b>0,00</b>	<b>135.600,75</b>	<b>0,00</b>	<b>82.962,69</b>	<b>82.962,69</b>	<b>800.143,28</b>	
<b>TOTALE MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa</b>	<b>1.725.005,00</b>	<b>1.679.230,64</b>	<b>45.774,36</b>	<b>1.249.266,39</b>	<b>1.143.110,58</b>	<b>166.636,30</b>	<b>-3.143,39</b>	<b>163.362,91</b>	<b>130,00</b>	<b>106.155,81</b>	<b>106.285,81</b>	<b>1.306.473,49</b>	
<b>MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</b>													
<b>Programma 01 - Difesa del suolo</b>													



Titolo 1 - Spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 2 - Spese in conto capitale	300.000,00	300.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Programma 01 - Difesa del suolo</b>	<b>300.000,00</b>	<b>300.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Programma 02 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale</b>													
Titolo 1 - Spese correnti	1.097.433,00	1.096.809,26	623,74	956.710,79	567.317,74	396.730,15	-19.630,28	372.024,67	5.075,20	389.393,05	394.468,25	939.342,41	
Titolo 2 - Spese in conto capitale	1.081.225,00	1.331.267,89	-250.042,89	37.677,00	0,00	90.818,51	-108,22	51.739,43	38.970,86	37.677,00	76.647,86	51.739,43	
Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>Totale Programma 02 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale</b>	<b>2.178.658,00</b>	<b>2.428.077,15</b>	<b>-249.419,15</b>	<b>994.387,79</b>	<b>567.317,74</b>	<b>487.548,66</b>	<b>-19.738,50</b>	<b>423.764,10</b>	<b>44.046,06</b>	<b>427.070,05</b>	<b>471.116,11</b>	<b>991.081,84</b>	
<b>Programma 03 - Rifiuti</b>													
Titolo 1 - Spese correnti	10.947.261,00	11.722.495,00	-775.234,00	11.666.494,09	10.706.217,77	1.014.294,27	0,00	745.493,87	268.800,40	960.276,32	1.229.076,72	11.451.711,64	
Titolo 2 - Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>Totale Programma 03 - Rifiuti</b>	<b>10.947.261,00</b>	<b>11.722.495,00</b>	<b>-775.234,00</b>	<b>11.666.494,09</b>	<b>10.706.217,77</b>	<b>1.014.294,27</b>	<b>0,00</b>	<b>745.493,87</b>	<b>268.800,40</b>	<b>960.276,32</b>	<b>1.229.076,72</b>	<b>11.451.711,64</b>	
<b>Programma 04 - Servizio idrico integrato</b>													
Titolo 1 - Spese correnti	326.592,00	317.792,00	8.800,00	314.270,47	314.270,47	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	314.270,47	
Titolo 2 - Spese in conto capitale	0,00	50.000,00	-50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>Totale Programma 04 - Servizio idrico integrato</b>	<b>326.592,00</b>	<b>367.792,00</b>	<b>-41.200,00</b>	<b>314.270,47</b>	<b>314.270,47</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>314.270,47</b>	
<b>Programma 05 - Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione</b>													
Titolo 1 - Spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Titolo 2 - Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>Totale Programma 05 - Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>Programma 06 - Tutela e valorizzazione delle risorse idriche</b>													
Titolo 1 - Spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Titolo 2 - Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>Totale Programma 06 - Tutela e valorizzazione delle risorse idriche</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>Programma 07 - Sviluppo sostenibile territorio montano piccoli Comuni</b>													
Titolo 1 - Spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Titolo 2 - Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>Totale Programma 07 - Sviluppo sostenibile territorio montano piccoli Comuni</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>Programma 08 - Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento</b>													
Titolo 1 - Spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Titolo 2 - Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>Totale Programma 08 - Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>TOTALE MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</b>	<b>13.752.511,00</b>	<b>14.818.364,15</b>	<b>-1.065.853,15</b>	<b>12.975.152,35</b>	<b>11.587.805,98</b>	<b>1.501.842,93</b>	<b>-19.738,50</b>	<b>1.169.257,97</b>	<b>312.846,46</b>	<b>1.387.346,37</b>	<b>1.700.192,83</b>	<b>12.757.063,95</b>	
<b>MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità</b>													
<b>Programma 01 - Trasporto ferroviario</b>													

Titolo 1 - Spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 2 - Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Programma 01 - Trasporto ferroviario</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Programma 02 - Trasporto pubblico locale</b>													
Titolo 1 - Spese correnti	2.506.182,00	2.721.182,00	-215.000,00	2.660.974,64	2.660.974,64	266.663,06	0,00	266.663,06	0,00	0,00	0,00	0,00	2.927.637,70
Titolo 2 - Spese in conto capitale	0,00	1.383,37	-1.383,37	0,00	0,00	5.285,92	0,00	0,00	5.285,92	0,00	5.285,92	0,00	0,00
Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Programma 02 - Trasporto pubblico locale</b>	<b>2.506.182,00</b>	<b>2.722.565,37</b>	<b>-216.383,37</b>	<b>2.660.974,64</b>	<b>2.660.974,64</b>	<b>271.948,98</b>	<b>0,00</b>	<b>266.663,06</b>	<b>5.285,92</b>	<b>0,00</b>	<b>5.285,92</b>	<b>0,00</b>	<b>2.927.637,70</b>
<b>Programma 03 - Trasporto per vie d'acqua</b>													
Titolo 1 - Spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 2 - Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Programma 03 - Trasporto per vie d'acqua</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Programma 04 - Altre modalità di trasporto</b>													
Titolo 1 - Spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 2 - Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Programma 04 - Altre modalità di trasporto</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Programma 05 - Viabilità e infrastrutture stradali</b>													
Titolo 1 - Spese correnti	1.613.720,94	1.716.003,55	-102.282,61	1.658.462,57	1.408.870,35	339.576,88	-171.588,13	156.707,69	11.281,06	249.592,22	260.873,28	1.565.578,04	
Titolo 2 - Spese in conto capitale	8.821.292,79	18.393.133,30	-9.571.840,51	1.967.006,33	1.585.390,47	497.541,51	-11.363,69	474.892,28	11.285,54	381.615,86	392.901,40	2.060.282,75	
Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>Totale Programma 05 - Viabilità e infrastrutture stradali</b>	<b>10.435.013,73</b>	<b>20.109.136,85</b>	<b>-9.674.123,12</b>	<b>3.625.468,90</b>	<b>2.994.260,82</b>	<b>837.118,39</b>	<b>-182.951,82</b>	<b>631.599,97</b>	<b>22.566,60</b>	<b>631.208,08</b>	<b>653.774,68</b>	<b>3.625.860,79</b>	
<b>TOTALE MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità</b>	<b>12.941.195,73</b>	<b>22.831.702,22</b>	<b>-9.890.506,49</b>	<b>6.286.443,54</b>	<b>5.655.235,46</b>	<b>1.109.067,37</b>	<b>-182.951,82</b>	<b>898.263,03</b>	<b>27.852,52</b>	<b>631.208,08</b>	<b>659.060,60</b>	<b>6.553.498,49</b>	
<b>MISSIONE 11 - Soccorso civile</b>													
<b>Programma 01 - Sistema di protezione civile</b>													
Titolo 1 - Spese correnti	93.800,00	88.300,00	5.500,00	74.286,96	45.625,96	42.221,25	-259,57	22.261,68	19.700,00	28.661,00	48.361,00	67.887,64	
Titolo 2 - Spese in conto capitale	99.500,00	99.921,07	-421,07	99.500,00	99.500,00	38.093,10	-0,01	38.093,09	0,00	0,00	0,00	137.593,09	
Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>Totale Programma 01 - Sistema di protezione civile</b>	<b>193.300,00</b>	<b>188.221,07</b>	<b>5.078,93</b>	<b>173.786,96</b>	<b>145.125,96</b>	<b>80.314,35</b>	<b>-259,58</b>	<b>60.354,77</b>	<b>19.700,00</b>	<b>28.661,00</b>	<b>48.361,00</b>	<b>205.480,73</b>	
<b>Programma 02 - Interventi a seguito di calamità naturali</b>													
Titolo 1 - Spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Titolo 2 - Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>Totale Programma 02 - Interventi a seguito di calamità naturali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>TOTALE MISSIONE 11 - Soccorso civile</b>	<b>193.300,00</b>	<b>188.221,07</b>	<b>5.078,93</b>	<b>173.786,96</b>	<b>145.125,96</b>	<b>80.314,35</b>	<b>-259,58</b>	<b>60.354,77</b>	<b>19.700,00</b>	<b>28.661,00</b>	<b>48.361,00</b>	<b>205.480,73</b>	
<b>MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>													
<b>Programma 01 - Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido</b>													
Titolo 1 - Spese correnti	3.706.286,27	3.930.389,65	-224.103,38	3.191.335,16	2.807.366,03	394.852,70	-42.041,46	352.811,24	0,00	383.969,13	383.969,13	3.160.177,27	
Titolo 2 - Spese in conto capitale	20.000,00	20.000,00	0,00	79,00	79,00	1.118,74	0,00	1.118,74	0,00	0,00	0,00	1.197,74	
Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	

<b>Totale Programma 01 - Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido</b>	<b>3.726.286,27</b>	<b>3.950.389,65</b>	<b>-224.103,38</b>	<b>3.191.414,16</b>	<b>2.807.445,03</b>	<b>395.971,44</b>	<b>-42.041,46</b>	<b>353.929,98</b>	<b>0,00</b>	<b>383.969,13</b>	<b>383.969,13</b>	<b>3.161.375,01</b>
<b>Programma 02 - Interventi per la disabilità</b>												
Titolo 1 - Spese correnti	1.515.850,00	1.517.350,00	-1.500,00	1.514.254,96	1.510.243,92	2.547,75	0,00	2.547,75	0,00	4.011,04	4.011,04	1.512.791,67
Titolo 2 - Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Programma 02 - Interventi per la disabilità</b>	<b>1.515.850,00</b>	<b>1.517.350,00</b>	<b>-1.500,00</b>	<b>1.514.254,96</b>	<b>1.510.243,92</b>	<b>2.547,75</b>	<b>0,00</b>	<b>2.547,75</b>	<b>0,00</b>	<b>4.011,04</b>	<b>4.011,04</b>	<b>1.512.791,67</b>
<b>Programma 03 - Interventi per gli anziani</b>												
Titolo 1 - Spese correnti	830.000,00	830.000,00	0,00	830.000,00	830.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	830.000,00
Titolo 2 - Spese in conto capitale	0,00	502,86	-502,86	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Programma 03 - Interventi per gli anziani</b>	<b>830.000,00</b>	<b>830.502,86</b>	<b>-502,86</b>	<b>830.000,00</b>	<b>830.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>830.000,00</b>
<b>Programma 04 - Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale</b>												
Titolo 1 - Spese correnti	1.056.999,37	1.326.653,93	-269.654,56	1.133.555,59	798.528,67	408.830,96	-1.325,89	389.055,07	18.450,00	335.026,92	353.476,92	1.187.583,74
Titolo 2 - Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Programma 04 - Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale</b>	<b>1.056.999,37</b>	<b>1.326.653,93</b>	<b>-269.654,56</b>	<b>1.133.555,59</b>	<b>798.528,67</b>	<b>408.830,96</b>	<b>-1.325,89</b>	<b>389.055,07</b>	<b>18.450,00</b>	<b>335.026,92</b>	<b>353.476,92</b>	<b>1.187.583,74</b>
<b>Programma 05 - Interventi per le famiglie</b>												
Titolo 1 - Spese correnti	150.000,00	175.000,00	-25.000,00	169.208,00	169.208,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	169.208,00
Titolo 2 - Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Programma 05 - Interventi per le famiglie</b>	<b>150.000,00</b>	<b>175.000,00</b>	<b>-25.000,00</b>	<b>169.208,00</b>	<b>169.208,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>169.208,00</b>
<b>Programma 06 - Interventi per il diritto alla casa</b>												
Titolo 1 - Spese correnti	127.300,00	302.495,16	-175.195,16	107.930,06	103.485,02	8.390,29	-2.796,06	5.594,23	0,00	4.445,04	4.445,04	109.079,25
Titolo 2 - Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Programma 06 - Interventi per il diritto alla casa</b>	<b>127.300,00</b>	<b>302.495,16</b>	<b>-175.195,16</b>	<b>107.930,06</b>	<b>103.485,02</b>	<b>8.390,29</b>	<b>-2.796,06</b>	<b>5.594,23</b>	<b>0,00</b>	<b>4.445,04</b>	<b>4.445,04</b>	<b>109.079,25</b>
<b>Programma 07 - Programmazione e governo della rete dei servizi socio-sanitari e sociali</b>												
Titolo 1 - Spese correnti	675.662,00	668.662,00	7.000,00	623.821,10	582.385,68	33.296,06	-11.808,48	21.487,58	0,00	41.435,42	41.435,42	603.873,26
Titolo 2 - Spese in conto capitale	420.582,37	420.582,37	0,00	0,00	0,00	4.906,07	-1.170,26	3.510,80	225,01	0,00	225,01	3.510,80
Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Programma 07 - Programmazione e governo della rete dei servizi socio-sanitari e sociali</b>	<b>1.096.244,37</b>	<b>1.089.244,37</b>	<b>7.000,00</b>	<b>623.821,10</b>	<b>582.385,68</b>	<b>38.202,13</b>	<b>-12.978,74</b>	<b>24.998,38</b>	<b>225,01</b>	<b>41.435,42</b>	<b>41.660,43</b>	<b>607.384,06</b>
<b>Programma 08 - Cooperazione e associazionismo</b>												
Titolo 1 - Spese correnti	8.500,00	8.500,00	0,00	3.654,00	3.654,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.654,00
Titolo 2 - Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Programma 08 - Cooperazione e associazionismo</b>	<b>8.500,00</b>	<b>8.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.654,00</b>	<b>3.654,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.654,00</b>
<b>Programma 09 - Servizio necroscopico e cimiteriale</b>												
Titolo 1 - Spese correnti	40.055,00	40.055,00	0,00	39.053,64	39.053,64	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	39.053,64
Titolo 2 - Spese in conto capitale	0,00	29.945,28	-29.945,28	29.945,28	29.945,28	38.635,48	0,00	38.635,48	0,00	0,00	0,00	68.580,76
Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Programma 09 - Servizio necroscopico e cimiteriale</b>	<b>40.055,00</b>	<b>70.000,28</b>	<b>-29.945,28</b>	<b>68.998,92</b>	<b>68.998,92</b>	<b>38.635,48</b>	<b>0,00</b>	<b>38.635,48</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>107.634,40</b>
<b>TOTALE MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>	<b>8.551.235,01</b>	<b>9.270.136,25</b>	<b>-718.901,24</b>	<b>7.642.836,79</b>	<b>6.873.949,24</b>	<b>892.578,05</b>	<b>-59.142,15</b>	<b>814.760,89</b>	<b>18.675,01</b>	<b>768.887,55</b>	<b>787.562,56</b>	<b>7.688.710,13</b>

<b>MISSIONE 13 - Tutela della salute</b>													
<b>Programma 07 - Ulteriori spese in materia sanitaria</b>													
Titolo 1 - Spese correnti	40.000,00	40.000,00	0,00	28.583,08	18.963,08	6.500,00	-1.600,00	4.900,00	0,00	9.620,00	9.620,00	23.863,08	
Titolo 2 - Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>Totale Programma 07 - Ulteriori spese in materia sanitaria</b>	<b>40.000,00</b>	<b>40.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>28.583,08</b>	<b>18.963,08</b>	<b>6.500,00</b>	<b>-1.600,00</b>	<b>4.900,00</b>	<b>0,00</b>	<b>9.620,00</b>	<b>9.620,00</b>	<b>23.863,08</b>	
<b>TOTALE MISSIONE 13 - Tutela della salute</b>	<b>40.000,00</b>	<b>40.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>28.583,08</b>	<b>18.963,08</b>	<b>6.500,00</b>	<b>-1.600,00</b>	<b>4.900,00</b>	<b>0,00</b>	<b>9.620,00</b>	<b>9.620,00</b>	<b>23.863,08</b>	
<b>MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività</b>													
<b>Programma 01 - Industria PMI e Artigianato</b>													
Titolo 1 - Spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Titolo 2 - Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>Totale Programma 01 - Industria PMI e Artigianato</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>Programma 02 - Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori</b>													
Titolo 1 - Spese correnti	306.500,00	368.150,00	-61.650,00	301.442,55	191.167,99	51.234,97	-14.550,69	36.621,39	62,89	110.274,56	110.337,45	227.789,38	
Titolo 2 - Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>Totale Programma 02 - Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori</b>	<b>306.500,00</b>	<b>368.150,00</b>	<b>-61.650,00</b>	<b>301.442,55</b>	<b>191.167,99</b>	<b>51.234,97</b>	<b>-14.550,69</b>	<b>36.621,39</b>	<b>62,89</b>	<b>110.274,56</b>	<b>110.337,45</b>	<b>227.789,38</b>	
<b>Programma 03 - Ricerca e innovazione</b>													
Titolo 1 - Spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Titolo 2 - Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>Totale Programma 03 - Ricerca e innovazione</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>Programma 04 - Reti e altri servizi di pubblica utilità</b>													
Titolo 1 - Spese correnti	66.300,00	61.800,00	4.500,00	50.456,30	47.768,51	0,00	0,00	0,00	0,00	2.687,79	2.687,79	47.768,51	
Titolo 2 - Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>Totale Programma 04 - Reti e altri servizi di pubblica utilità</b>	<b>66.300,00</b>	<b>61.800,00</b>	<b>4.500,00</b>	<b>50.456,30</b>	<b>47.768,51</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.687,79</b>	<b>2.687,79</b>	<b>47.768,51</b>	
<b>TOTALE MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività</b>	<b>372.800,00</b>	<b>429.950,00</b>	<b>-57.150,00</b>	<b>351.898,85</b>	<b>238.936,50</b>	<b>51.234,97</b>	<b>-14.550,69</b>	<b>36.621,39</b>	<b>62,89</b>	<b>112.962,35</b>	<b>113.025,24</b>	<b>275.557,89</b>	
<b>MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale</b>													
<b>Programma 01 - Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro</b>													
Titolo 1 - Spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Titolo 2 - Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>Totale Programma 01 - Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>Programma 02 - Formazione professionale</b>													
Titolo 1 - Spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Titolo 2 - Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>Totale Programma 02 - Formazione professionale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>Programma 03 - Sostegno all'occupazione</b>													
Titolo 1 - Spese correnti	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Titolo 2 - Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	

Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Programma 03 - Sostegno all'occupazione</b>	<b>1.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale</b>	<b>1.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca</b>													
<b>Programma 01 - Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare</b>													
Titolo 1 - Spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 2 - Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Programma 01 - Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Programma 02 - Caccia e pesca</b>													
Titolo 1 - Spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 2 - Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Programma 02 - Caccia e pesca</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche</b>													
<b>Programma 01 - Fonti energetiche</b>													
Titolo 1 - Spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 2 - Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Programma 01 - Fonti energetiche</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali</b>													
<b>Programma 01 - Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali</b>													
Titolo 1 - Spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 2 - Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Programma 01 - Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>MISSIONE 19 - Relazioni internazionali</b>													
<b>Programma 01 - Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo</b>													
Titolo 1 - Spese correnti	9.320,00	39.319,50	-29.999,50	27.316,48	26.316,48	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	1.000,00	26.316,48
Titolo 2 - Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Programma 01 - Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo</b>	<b>9.320,00</b>	<b>39.319,50</b>	<b>-29.999,50</b>	<b>27.316,48</b>	<b>26.316,48</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.000,00</b>	<b>1.000,00</b>	<b>26.316,48</b>
<b>TOTALE MISSIONE 19 - Relazioni internazionali</b>	<b>9.320,00</b>	<b>39.319,50</b>	<b>-29.999,50</b>	<b>27.316,48</b>	<b>26.316,48</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.000,00</b>	<b>1.000,00</b>	<b>26.316,48</b>
<b>MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti</b>													
<b>Programma 01 - Fondo di riserva</b>													
Titolo 1 - Spese correnti	155.200,00	155.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 2 - Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Programma 01 - Fondo di riserva</b>	<b>155.200,00</b>	<b>155.200,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Programma 02 - Fondo crediti di dubbia esigibilità</b>													
Titolo 1 - Spese correnti	3.945.027,29	3.779.999,04	165.028,25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 2 - Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

<b>Totale Programma 02 - Fondo crediti di dubbia esigibilità</b>	<b>3.945.027,29</b>	<b>3.779.999,04</b>	<b>165.028,25</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Programma 03 - Altri fondi</b>													
Titolo 1 - Spese correnti	355.280,25	395.923,53	-40.643,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 2 - Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Programma 03 - Altri fondi</b>	<b>355.280,25</b>	<b>395.923,53</b>	<b>-40.643,28</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti</b>	<b>4.455.507,54</b>	<b>4.331.122,57</b>	<b>124.384,97</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>MISSIONE 50 - Debito pubblico</b>													
<b>Programma 01 - Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari</b>													
Titolo 1 - Spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Programma 01 - Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Programma 02 - Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari</b>													
Titolo 4 - Rimborso prestiti	2.558.459,34	2.597.959,34	-39.500,00	1.792.463,90	1.792.463,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.792.463,90
<b>Totale Programma 02 - Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari</b>	<b>2.558.459,34</b>	<b>2.597.959,34</b>	<b>-39.500,00</b>	<b>1.792.463,90</b>	<b>1.792.463,90</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.792.463,90</b>
<b>TOTALE MISSIONE 50 - Debito pubblico</b>	<b>2.558.459,34</b>	<b>2.597.959,34</b>	<b>-39.500,00</b>	<b>1.792.463,90</b>	<b>1.792.463,90</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.792.463,90</b>
<b>MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie</b>													
<b>Programma 01 - Restituzione anticipazione di tesoreria</b>													
Titolo 1 - Spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	3.500.000,00	3.500.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Programma 01 - Restituzione anticipazione di tesoreria</b>	<b>3.500.000,00</b>	<b>3.500.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie</b>	<b>3.500.000,00</b>	<b>3.500.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi</b>													
<b>Programma 01 - Servizi per conto terzi e Partite di giro</b>													
Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	11.097.500,00	11.197.500,00	-100.000,00	6.455.812,44	5.540.287,03	1.505.465,18	-24.274,20	978.191,22	502.999,76	915.525,41	1.418.525,17	6.518.478,25	
<b>Totale Programma 01 - Servizi per conto terzi e Partite di giro</b>	<b>11.097.500,00</b>	<b>11.197.500,00</b>	<b>-100.000,00</b>	<b>6.455.812,44</b>	<b>5.540.287,03</b>	<b>1.505.465,18</b>	<b>-24.274,20</b>	<b>978.191,22</b>	<b>502.999,76</b>	<b>915.525,41</b>	<b>1.418.525,17</b>	<b>6.518.478,25</b>	
<b>Programma 02 - Anticipazioni per il finanziamento del sistema sanitario nazionale</b>													
Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Programma 02 - Anticipazioni per il finanziamento del sistema sanitario nazionale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi</b>	<b>11.097.500,00</b>	<b>11.197.500,00</b>	<b>-100.000,00</b>	<b>6.455.812,44</b>	<b>5.540.287,03</b>	<b>1.505.465,18</b>	<b>-24.274,20</b>	<b>978.191,22</b>	<b>502.999,76</b>	<b>915.525,41</b>	<b>1.418.525,17</b>	<b>6.518.478,25</b>	

***RELAZIONE SULLA GESTIONE***  
***Esercizio 2021***

***Allegati***

***MACROAGGREGATI - TITOLO 1***

**MACROAGGREGATI 2021 - TITOLO 1 - IMPEGNI**

IMPEGNI	Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive dell'entrata	Altre spese correnti	Totale
MACROAGGREGATI DEL TITOLO 1 - SPESA CORRENTE	11.411.279,09	763.693,45	25.209.970,01	6.418.679,33	690.844,81	0,00	75.287,97	830.929,09	45.400.683,75

**MACROAGGREGATI 2021 - TITOLO 1- PAGAMENTI CONTO COMPETENZA**

PAGAMENTI CONTO COMPETENZA	Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive dell'entrata	Altre spese correnti	Totale
MACROAGGREGATI DEL TITOLO 1 - SPESA CORRENTE	11.027.784,72	658.215,87	20.861.316,40	5.651.124,17	690.844,81	0,00	71.014,33	810.095,14	39.770.395,44

**MACROAGGREGATI 2021 - TITOLO 1 - PAGAMENTI CONTO RESIDUI**

PAGAMENTI CONTO RESIDUI	Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive dell'entrata	Altre spese correnti	Totale
MACROAGGREGATI DEL TITOLO 1 - SPESA CORRENTE	359.163,83	109.939,64	3.671.375,00	904.065,21	0,00	0,00	1.000,10	62.154,71	5.107.698,49



***RELAZIONE SULLA GESTIONE***  
***Esercizio 2021***

***Allegati***

***MACROAGGREGATI - TITOLO 2***

**MACROAGGREGATI 2021 - TITOLO 2 - IMPEGNI**

IMPEGNI	Tributi in conto capitale a carico dell'ente	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale
MACROAGGREGATI DEL TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE	0,00	6.119.449,92	600.000,00	0,00	10.647,68	6.730.097,60

**MACROAGGREGATI 2021 - TITOLO 2 - PAGAMENTI CONTO COMPETENZA**

PAGAMENTI CONTO COMPETENZA	Tributi in conto capitale a carico dell'ente	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale
MACROAGGREGATI DEL TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE	0,00	5.069.720,47	600.000,00	0,00	10.181,71	5.679.902,18

**MACROAGGREGATI 2021 - TITOLO 2 - PAGAMENTI CONTO RESIDUI**

PAGAMENTI CONTO RESIDUI	Tributi in conto capitale a carico dell'ente	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale
MACROAGGREGATI DEL TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE	0,00	800.761,38	0,00	0,00	0,00	800.761,38

***RELAZIONE SULLA GESTIONE***  
***Esercizio 2021***

***Allegati***

***MACROAGGREGATI - TITOLO 3***

**MACROAGGREGATI 2021 - TITOLO 3 - IMPEGNI**

IMPEGNI	Acquisizioni di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio-lungo termine	Altre spese per incremento di attività finanziarie	Totale
MACROAGGREGATI DEL TITOLO 3 - SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	575.500,00	575.500,00

**MACROAGGREGATI 2021 - TITOLO 3 - PAGAMENTI CONTO COMPETENZA**

PAGAMENTI CONTO COMPETENZA	Acquisizioni di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio-lungo termine	Altre spese per incremento di attività finanziarie	Totale
MACROAGGREGATI DEL TITOLO 3 - SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	575.500,00	575.500,00

**MACROAGGREGATI 2021 - TITOLO 3 - PAGAMENTI CONTO RESIDUI**

PAGAMENTI CONTO RESIDUI	Acquisizioni di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio-lungo termine	Altre spese per incremento di attività finanziarie	Totale
MACROAGGREGATI DEL TITOLO 3 - SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

***RELAZIONE SULLA GESTIONE***  
***Esercizio 2021***

***Allegati***

***MACROAGGREGATI - TITOLO 4***

**MACROAGGREGATI 2021 - TITOLO 4 - IMPEGNI**

IMPEGNI	Rimborso di titoli obbligazionari	Rimborso prestiti a breve termine	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	Rimborso di altre forme di indebitamento	Totale
MACROAGGREGATI DEL TITOLO 4 - RIMBORSI DI PRESTITI	1.409.436,00	0,00	383.027,90	0,00	1.792.463,90

**MACROAGGREGATI 2021 - TITOLO 4 - PAGAMENTI CONTO COMPETENZA**

PAGAMENTI CONTO COMPETENZA	Rimborso di titoli obbligazionari	Rimborso prestiti a breve termine	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	Rimborso di altre forme di indebitamento	Totale
MACROAGGREGATI DEL TITOLO 4 - RIMBORSI DI PRESTITI	1.409.436,00	0,00	383.027,90	0,00	1.792.463,90

**MACROAGGREGATI 2021 - TITOLO 4 - PAGAMENTI CONTO RESIDUI**

PAGAMENTI CONTO RESIDUI	Rimborso di titoli obbligazionari	Rimborso prestiti a breve termine	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	Rimborso di altre forme di indebitamento	Totale
MACROAGGREGATI DEL TITOLO 4 - RIMBORSI DI PRESTITI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

## Relazione sulla gestione 2021

### Appendice:

- Elenco analitico, con dettaglio dei capitoli di spesa finanziati dalla stessa voce di entrata, delle risorse accantonate, vincolate e destinate agli investimenti nel risultato di amministrazione.
- Nota informativa sulla verifica dei crediti e dei debiti reciproci fra il Comune e i propri enti strumentali e sue società controllate e partecipate.
- Attestazione dei tempi medi di pagamento.
- Patrimonio immobiliare e immobili locati.

## A1 Ris. Amministrazione - Risorse Accantonate

Fondo Accantonamento	Spesa			a) Risorse accantonate al 1/1/2021	b) Risorse Accantonate Applicate 2021	c) Risorse Accantonate Stanziare 2021	d) Var. accant. in sede di rendiconto	e) Risorse Accantonate al 31/12/2021
	Capitolo	Art.	Descrizione					
Fondo perdite societa' partecipate	452020	50	ACCANTONAMENTO PERDITE PARTECIPATE	1.444,00	0	992,59	0	2.436,59
Fondo contezioso	12010	11	RIMBORSO AI DATORI DI LAVORO DEGLI ONERI RETRIBUTIVI ED ASSICURATIVI PER GLI AMMINISTRATORI COMUNALI	72.561,67	0	0	0	72.561,67
Fondo contezioso	452040	50	ACCANTONAMENTO FONDO RISCHI	1.995.255,03	0	50.000,00	-553.247,77	1.492.007,26
Fondo crediti di dubbia esigibilita'	69910	11	FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' PARTE CORRENTE	70.263.245,24	0	3.779.999,04	-9.549.941,29	64.493.302,99
Fondo crediti di dubbia esigibilita'	69911	11	FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' DI PARTE CAPITALE	938.288,39	0	0	0	938.288,39
Altri accantonamenti	445001	20	SGRAVI E RESTITUZIONI DI TRIBUTI A IMPRESE (IMPOSTA PUBBLICITA')	95.000,00	-20.000,00	0	0	75.000,00
Altri accantonamenti	452010	50	ACCANTONAMENTO FIDEIUSSIONI RILASCIATE	128.216,00	0	76.356,10	0	204.572,10
Altri accantonamenti	452030	50	ACCANTONAMENTO INDENNITA' FINE MANDATO SINDACO	7.438,00	0	3.719,00	0	11.157,00
Altri accantonamenti	452050	14	FONDO RINNOVO CCNL	310.406,47	-46.850,18	224.212,56	0	487.768,85
Altri accantonamenti	452060	50	ACCANTONAMENTO FONDO STATO FUNZIONI FONDAMENTALI (COVID-19)			40.643,28	-40.643,28	0,00
			TOTALI	73.811.854,80	-66.850,18	4.175.922,57	-10.143.832,34	67.777.094,85



Entrata			Spesa			a) Risorse vincolate al 1/1/2021	b) Risorse vincolate bilancio 2021	c) Entrate vincolate accertate 2021	d) Impegni 2021 finanziati da ent. vinc.	e) Fondo plur. vinc. al 31/12/2021	f) Cancellazione di residui attivi vincolati	g) Cancellazione nel 2021 di imp. da FPV	h) Ris. vinc. nel bilancio al 31/12/2021	i) Ris. vinc. nel ris. amm. al 31/12/2021
Capitolo	Art.	Descrizione	Capitolo	Art.	Descrizione									
Vincoli derivanti dalla legge	112020	22 VIOLAZIONE DI NORME IN MATERIA DI CIRCOLAZIONE STRADALE (lett.c parte corrente)	145011	14 FONDO ASSISTENZA E PREV.PERSONALE POLIZIA MUNICIPALE		64.450,06	0	0	0	0	0	0	0	64.450,06
Vincoli derivanti dalla legge	112020	22 VIOLAZIONE DI NORME IN MATERIA DI CIRCOLAZIONE STRADALE (lett.b parte corrente)	153052	22 ACQUISTO SPRAY PEPERONCINO PER SERVIZI DI POLIZIA STRADALE		33.914,33	2.335,00	0	2.333,98	0	0	0	1,02	31.580,35
Vincoli derivanti dalla legge	112020	22 VIOLAZIONE DI NORME IN MATERIA DI CIRCOLAZIONE STRADALE (lett.c parte investim.)	589000	23 MANUTENZIONE STRAORDINARIA STRADE Destinazione lett.c c.4 art.208 (parte investimenti)		54.917,68	54.917,68	0	12.755,19	0	-1.523,28	0	42.162,49	43.685,77
											-1.523,28			
Vincoli derivanti dalla legge	112020	22 VIOLAZIONE DI NORME IN MATERIA DI CIRCOLAZIONE STRADALE (lett.a parte corrente)			Destinazione lett.a c.4 art.208 (parte corrente)	161.907,37	0	33.048,67	27.937,11	0	0	0	5.111,56	167.018,93
									27.937,11					
			419006	22	NOLEGGIO SEGNALETICA PER FIERA				13.923,62					
			387060	22	NOLEGGIO ATTREZZATURE PER LA VIABILITA'				13.859,35					
			385020	22	MANUTENZIONE IMPIANTI SEMAFORICI				154,14					
Vincoli derivanti dalla legge	112020	22 VIOLAZIONE DI NORME IN MATERIA DI CIRCOLAZIONE STRADALE (lett.a parte investim.)			Destinazione lett.a c.4 art.208 (parte investimenti)	35.540,54	0	0	0	0	-761,64	0	0	36.302,18
					maggiori residui attivi						-761,64			
Vincoli derivanti dalla legge	112020	22 VIOLAZIONE DI NORME IN MATERIA DI CIRCOLAZIONE STRADALE (lett.b parte investim.)			Destinazione lett.b c.4 art.208 (parte investimenti)	307.862,36	0	25.063,77	0	0	-761,64	0	25.063,77	333.687,77
					maggiori residui attivi						-761,64			
Vincoli derivanti dalla legge	112020	22 VIOLAZIONE DI NORME IN MATERIA DI CIRCOLAZIONE STRADALE (lett.c parte corrente)			Destinazione lett.c c.4 art.208 (parte corrente)	40.719,55	40.719,55	66.097,33	97.922,23	0	0	0	8.894,65	8.894,65
									97.922,23					
Vincoli derivanti dalla legge			385000	19	MANUTENZIONE ORDINARIA DELLE STRADE COMUNALI				40.719,55					
Vincoli derivanti dalla legge			386300	22	SERVIZIO ATTRAVERSAMENTO PEDONALE				15.983,60					
Vincoli derivanti dalla legge			145011	14	FONDO ASSISTENZA E PREV.PERSONALE POLIZIA MUNICIPALE				12.636,00					
Vincoli derivanti dalla legge			283000	21	SPESE PER LA PREVENZIONE DEL RANDAGISMO				28.583,08					
Vincoli derivanti dalla legge	112021	22 QUOTA VINCOLATA VIOLAZIONE CDS	154600	22	CORSI PER L'EDUCAZIONE STRADALE	68.692,49	0	3.429,15	0	0	353,33	0	3.429,15	71.768,31
					maggiori residui attivi						353,33			
Vincoli derivanti dalla legge	112022	22 VIOLAZIONE ART.142 CDS (QUOTA COMUNALE)	489521	13	FONDO INNOVAZIONE TECNOLOGICA - ACQUISTO HARDWARE	2.553,05	2.553,05	0	2.553,05	0	0	0	0	0,00
Vincoli derivanti dalla legge	112022	22 VIOLAZIONE ART.142 CDS (QUOTA COMUNALE) (quota destinata investimenti)			Destinazione parte investimenti	509.500,19	509.500,19	37.620,42	4.113,51	505.386,68	-192.420,47	0	37.620,42	230.040,89
									4.113,51	505.386,68	-192.420,47			
			589000	23	MANUTENZIONE E SISTEMAZIONE STRAORDINARIA DI VIE, PIAZZE E MARCIAPIEDI				4.113,51	505.386,68	-3.460,85			
					ricostituzione quota vincolata						-191.243,46			
					minori residui attivi						2.283,84			
Vincoli derivanti dalla legge	112022	22 VIOLAZIONE ART.142 CDS (QUOTA COMUNALE) (quota destinata spesa corrente)			Destinazione parte corrente	1.028,47	0	342.240,51	342.240,51	0	0	0	0	1.028,47
									342.240,51					
			385000	19	MANUTENZIONE ORDINARIA DELLE STRADE COMUNALI				177.189,61					
			386000	22	SPESE PER LA SEGNALETICA STRADALE - PRESTAZIONI DI SERVIZI				113.434,18					
			385020	22	MANUTENZIONE IMPIANTI SEMAFORICI				20.902,93					
			144000, 145010, 154100	14	Assunzioni stagionali a progetto nelle forme di contratti a tempo determinato e a forme flessibili di lavoro				11.272,89					
			144000, 145010, 154100	14	PROGETTI DI POTENZIAMENTO DEI SERVIZI NOTTURNI E DI PREVENZIONE DELLE VIOLAZIONI				19.440,90					

	Capitolo	Art.	Descrizione	Capitolo	Art.	Descrizione	a) Risorse vincolate al 1/1/2021	b) Risorse vincolate bilancio 2021	c) Entrate vincolate accertate 2021	d) Impegni 2021 finanziati da ent. vinc.	e) Fondo plur. vinc. al 31/12/2021	f) Cancellazione di residui attivi vincolati	g) Cancellazione nel 2021 di imp. da FPV	h) Ris. vinc. nel bilancio al 31/12/2021	i) Ris. vinc. nel ris. amm. al 31/12/2021
Vincoli derivanti dalla legge	112023	22	VIOLAZIONE ART.142 CDS (QUOTA ALTRI ENTI)	154061	22	TRASFERIMENTO A PROVINCIA PROVENTI ART.142 CDS <i>minori residui attivi</i>	381.324,88	288.372,77	47.480,67	288.372,77	0,00	174,20	0,00	47.480,67	140.258,58
												174,20			
Vincoli derivanti dalla legge	115037	11	CONTRIBUTO PER AGEVOLAZIONI TARI PER COVID NON UTILIZZATO			IMPORTO CHE COMPENSA MINORE ENTRATA SUL CAPITOLO 29050/20	448.790,32	448.790,32	0,00	0,00	0,00	448.790,32	0,00	448.790,32	0,00
Vincoli derivanti dalla legge	115037	11	CONTRIBUTO STATO FUNZIONI FONDAMENTALI COVID19				2.353.414,93	915.962,73	383.216,05	235.945,00	0,00	0,00	0,00	1.063.233,78	2.500.685,98
Vincoli derivanti dalla legge	117500	22	PROVENTI DI PARCHEGGI CUSTODITI, PARCHIMETRI E PARCOMETRI (VEDI CAP. 3850/25,3861/00 E 5881/00 U)				276,76	0	0	0	0	0	0	0	276,76
Vincoli derivanti dalla legge	178300	14	RIMBORSI SPESE LEGALI A CARICO DI TERZI (CAP. S 23017/14)			Compensi avvocato comunale	54,63	0	0	0	0	54,63	0	0	0,00
						<i>vincolo eliminato dal risultato di amm.ne</i>						54,63			
Vincoli derivanti dalla legge	187200	19	RIMBORSO DA PRIVATI PER INCARICHI PER COLLAUDI (VEDI CAP. 2760/00 U.)				2.227,23	0	0	0	0	0	0	0	2.227,23
Vincoli derivanti dalla legge	216040	42	CESSIONE DIRITTI DI SUPERFICIE E SVINCOLI PEEP			Proventi vincolati ad interventi art.16 DL.786/1981	0,00	0	333.969,99	0,00	0,00	0,00	0,00	333.969,99	333.969,99
Vincoli derivanti dalla legge	216041	26	PROVENTI DA SVINCOLI PA4 PADULE			Proventi vincolati ad interventi art.16 DL.786/1981	0,00	0	60.427,26	0	0	0	0	60.427,26	60.427,26
Vincoli derivanti dalla legge	217000	11	PROVENTI DERIVANTI DALL'ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI	489521	13	FONDO INNOVAZIONE TECNOLOGICA - ACQUISTO HARDWARE	0,00	0	20.269,92	0	0	0	0	20.269,92	20.269,92
Vincoli derivanti dalla legge	217000	11	PROVENTI DERIVANTI DALL'ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI (2016)	489521	13	FONDO INNOVAZIONE TECNOLOGICA - ACQUISTO HARDWARE	4.300,73	4.300,73	0,00	4.300,73	0	0	0	0	0,00
Vincoli derivanti dalla legge	217000	11	PROVENTI DERIVANTI DALL'ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI (vincolati estinz.mutui ex art.56-bis DL 69/2013)	641100	11	RIMBORSO QUOTA CAPITALE MUTUI PER ANTICIPATA ESTINZIONE	255.920,05	0	112.616,92	0	0	0	0	112.616,92	368.536,97
Vincoli derivanti dalla legge	217000	11	PROVENTI DERIVANTI DALL'ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI			Acquisizione aree per costruzione tramvia	77.891,31	0	0	0	0	0	0	0	77.891,31
Vincoli derivanti dalla legge	219000	23	CONTRIBUTI DA PRIVATI PER REALIZZAZIONE OPERE PUBBLICHE (2016)	489521	13	FONDO INNOVAZIONE TECNOLOGICA - ACQUISTO HARDWARE	2.123,79	2.123,79	0	2.123,79	0	0	0	0	0,00
Vincoli derivanti dalla legge	219000	23	CONTRIBUTI DA PRIVATI PER REALIZZAZIONE OPERE PUBBLICHE			Acquisizione aree	22.812,52	0	0	0	0	0	0	0	22.812,52
Vincoli derivanti dalla legge	219000	23	CONTRIBUTI DA PRIVATI PER REALIZZAZIONE OPERE PUBBLICHE			Esproprio Piano attuativo PA4 Padule	10.000,00	0	0	0	0	0	0	0	10.000,00
Vincoli derivanti dalla legge	219000	23	CONTRIBUTI DA PRIVATI PER REALIZZAZIONE OPERE PUBBLICHE			Acquisizione aree Pratoni	13.835,06	0	0	0	0	13.835,06	0	0	0,00
						<i>vincolo eliminato dal risultato di amm.ne</i>						13.835,06			
Vincoli derivanti dalla legge	230701	23	CONTRIBUTI REG.LI PER SCUOLE MATERNE	489521	13	FONDO INNOVAZIONE TECNOLOGICA - ACQUISTO HARDWARE	43,88	43,88	0	43,88	0	0	0	0	0,00
Vincoli derivanti dalla legge	234015	8	PROVENTI URBANIZZAZIONE PRIMARIA (2016)	489521	13	FONDO INNOVAZIONE TECNOLOGICA - ACQUISTO HARDWARE	2.434,15	2.434,15	0	2.434,15	0	0	0	0	0,00
Vincoli derivanti dalla legge	234015	8	PROVENTI URBANIZZAZIONE PRIMARIA	589000	23	MANUTENZIONE E SISTEMAZIONE STRAORDINARIA DI VIE, PIAZZE E MARCIAPIEDI	717.208,07	717.208,07	393.936,64	0	717.208,07	-2.130,63	0	393.936,64	396.067,27
<i>dettaglio dei capitoli</i>											717.208,07	-2.130,63			
				589000	23	MANUTENZIONE E SISTEMAZIONE STRAORDINARIA DI VIE, PIAZZE E MARCIAPIEDI					717.208,07				
				513600	19	MANUTENZ.STRAORD.EDIFICI E IMPIANTI SCUOLE MATERNE						-533,56			
				474000	23	MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEGLI IMMOBILI						-1.349,06			
				587500	19	MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTI PUBBLICA ILLUMINAZIONE						-248,01			
Vincoli derivanti dalla legge	234015	8	PROVENTI URBANIZZAZIONE PRIMARIA			Destinati a spese corrente	0,00	0	1.016.276,39	1.016.276,39	0	-141.571,45	0	0,00	141.571,45
Vincoli derivanti dalla legge	234035	8	CONTRIBUTO COSTRUZ.MAGGIOR VALORE VAR.URB.(DPR_380/01 A.16 C.4 L.D-TER) (PARTE INVESTIM.)				4.387,00	0	9.106,44	0	0	0	0	9.106,44	13.493,44
Vincoli derivanti dalla legge	234600	8	INDENNITA' RISARCITORIA VIOLAZIONI PAESAGGISTICHE (DECRETO VELTRONI)				0,00	0	824,00	0	0	0	0	824,00	824,00



	Capitolo	Art.	Descrizione	Capitolo	Art.	Descrizione	a) Risorse vincolate al 1/1/2021	b) Risorse vincolate bilancio 2021	c) Entrate vincolate accertate 2021	d) Impegni 2021 finanziati da ent. vinc.	e) Fondo plur. vinc. al 31/12/2021	f) Cancellazione di residui attivi vincolati	g) Cancellazione nel 2021 di imp. da FPV	h) Ris. vinc. nel bilancio al 31/12/2021	i) Ris. vinc. nel ris. amm. al 31/12/2021
				186032	15	CONTRIBUTI DIRITTO ALLO STUDIO - SECONDARIA DI SECONDO GRADO				17.261,34					
Vincoli derivanti da Trasferime	91000	15	CONTRIBUTI DAI COMUNI E DALLA PROVINCIA PER SPESE FUNZIONAMENTO CENTRO DOCUMENTAZIONE E PRODUZIONE DIDATTICA (VEDI CAP.2030 U.)				3.000,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	3.000,00
Vincoli derivanti da Trasferime	91100	15	CONTRIBUTI DA COMUNI PER IL CRED				2.341,74	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	2.341,74
Vincoli derivanti da Trasferime	91100	15	Contributo Provinciale Progetto Educazione Scientifica				2.000,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	2.000,00
Vincoli derivanti da Trasferime	91515	15	CONTR.DA COMUNI CONFERENZA ISTRUZIONE ZONA FIORENTINA N/O				8.844,57	0,00	3.847,30	0	0,00	0,00	0	3.847,30	12.691,87
Vincoli derivanti da Trasferime	91530	30	CONTRIBUTI BIBLIOTECA PROG.LIBERNAUTA	331008	30	INTERVENTI DIVERSI PER ATTIVITA' DI PROMOZIONE DELLA LETTURA	20.000,00	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00
Vincoli derivanti da Trasferime	91540	30	CONTRIBUTI ARCHIVIO STORICO				2.000,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	2.000,00
Vincoli derivanti da Trasferime	91800	14	RIMBORSO PER GESTIONE ASSOCIATA DEL PERSONALE				7.058,00	0,00	0,00	0	0,00	7.058,00	0	0,00	0,00
												7.058,00			
Vincoli derivanti da Trasferime	92100	2	CONTRIBUTO DA ISTAT PER CENSIMENTO				18.908,13	0,00	0,00	0	0,00	18.908,13	0	0,00	0,00
												18.908,13			
Vincoli derivanti da Trasferime	92300	14	CONTRIBUTI ISTAT				348,30	0,00	0,00	0	0,00	348,30	0	0,00	0,00
												348,30			
Vincoli derivanti da Trasferime	92400	25	TRASFERIM.DA AZ.OSPEDALIERE PROG.COOPERAZIONE INTERNAZ.	77600	25	PROGETTI COOPERAZ.INTERNAZ.TRASFERIMENTI CORR. ASSOCIAZ.ESTERE EXTRA UE	19.999,50	19.999,50	0,00	19.999,50	0,00	0,00	0	0,00	0,00
Vincoli derivanti da Trasferime	92600	7	CONTRIB.DA ARTEA CONNETTIVITA' INTERNET BANDA ULTRA LARGA				0,00	0,00	20.000,00	12.691,03	0,00	0,00	0	7.308,97	7.308,97
dettaglio dei capitoli										12.691,03					
				118010	19	MANUTENZIONE DEGLI IMMOBILI E DEGLI IMPIANTI - PRESTAZIONI DI SERVIZI				9.955,20					
				34050	7	SPESE TELEFONICHE				954,68					
				175080	7	SPESE TELEFONICHE				1.781,15					
Vincoli derivanti da Trasferime	115034	11	CONTRIB.STATO STRAORD.E DPI PM COVID-19 (ART.115 DL.18/20)	153051	7	ACQUISTO DPI PERSONALE PM COVID19 (FIN.STATO CAP.115034/11)	3.634,44	3.634,44	0,00	497,28	0,00	0,00	0	3.137,16	3.137,16
Vincoli derivanti da Trasferime	115035	7	TRASFERIMENTI PER CONTRASTO EMERGENZA COVID-19 (VEDI CAP. 34044-34045-34046-477300/7 U)	34044	7	SANIFICAZIONI COVID-19 (VEDI CAP. 115035/7 E)	791,09	791,09	0,00	0	0,00	-4.479,19	0	791,09	5.270,28
Vincoli derivanti da Trasferime	115039	15	CONTRIB.STATO COVID SCUOLE PRIM-SECOND.RIDUZ.RETTE (DL34/20 A.233 C.4)				31.050,60	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	31.050,60
Vincoli derivanti da Trasferime	115040	15	CONTRIB.STATO COVID SCUOLE INFANZIA (DL34/20 A.233 C.3)				55.465,34	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	55.465,34
Vincoli derivanti da Trasferime	115042	15	CONTRIBUTO STATO A RISTORO TRASPORTO SCOLASTICO	198910	15	RISTORO TRASPORTO SCOLASTICO - TRASFERIMENTI	0,00	0,00	11.225,25	0	0,00	0,00	0	11.225,25	11.225,25
Vincoli derivanti da Trasferime	123000	26	PROVENTI GESTIONE AREA FAUNISTICA (VEDI CAP. 4570)				2.947,90	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	2.947,90
Vincoli derivanti da Trasferime	125011	15	CONTRIBUTO PER GESTIONE SCUOLE MATERNE COMUNALI (VEDI CAP. 1760/10 U.)				21.320,00	0,00	6.136,00	0	0,00	0,00	0	6.136,00	27.456,00
Vincoli derivanti da Trasferime	182720	22	RIMBORSO SPESA PER C.C.V.				1.228,58	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	1.228,58
Vincoli derivanti da Trasferime	219000	23	CONTRIBUTI DA PRIVATI PER REALIZZAZIONE OPERE PUBBLICHE	481100	43	ACQUISIZIONE AREE DA DESTINARE AL PATRIMONIO COM.-FINANZIATO PRIVATI	0,00	0,00	20.000,00	0	0,00	0,00	0	20.000,00	20.000,00
Vincoli derivanti da Trasferime	219000	23	CONTRIBUTI DA PRIVATI PER REALIZZAZIONE OPERE PUBBLICHE	489521	13	FONDO INNOVAZIONE TECNOLOGICA - ACQUISTO HARDWARE	9.221,36	9.221,36	0,00	9.221,36	0,00	0,00	0	0,00	0,00
Vincoli derivanti da Trasferime	219000	23	CONTRIBUTI DA PRIVATI PER REALIZZAZIONE OPERE PUBBLICHE	585800	23	MANUTENZIONE E SISTEMAZIONE STRAORDINARIA STRADE FIN.TO TERZI PRIVATI	0,00	0,00	0,00	0	0,00	-3.021,81	0	0,00	3.021,81
Vincoli derivanti da Trasferime	219000	23	CONTRIBUTI DA PRIVATI PER REALIZZAZIONE OPERE PUBBLICHE				139.550,01	0,00	0,00	0	0,00	60.029,30	0	0,00	79.520,71
												60.029,30			
Vincoli derivanti da Trasferime	227800	22	CONTRIBUTO STATO VIDEOSORVEGLIANZA (SPESA INVESTIM.)				60,89	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	60,89

	Capitolo	Art.	Descrizione	Capitolo	Art.	Descrizione	a) Risorse vincolate al 1/1/2021	b) Risorse vincolate bilancio 2021	c) Entrate vincolate accertate 2021	d) Impegni 2021 finanziati da ent. vinc.	e) Fondo plur. vinc. al 31/12/2021	f) Cancellazione di residui attivi vincolati	g) Cancellazione nel 2021 di imp. da FPV	h) Ris. vinc. nel bilancio al 31/12/2021	i) Ris. vinc. nel ris. amm. al 31/12/2021
Vincoli derivanti da Trasferime	228720	23	CONTRIBUTO MINISTERO SVILUPPO ECONOMICO	515000	23	COSTRUZIONE, AMPLIAMENTO E COMPLETAMENTO DI EDIFICI E RELATIVI IMPIANTI PER LE SCUOLE DELL'OBBLIGO	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	51.378,00	51.378,00	51.378,00
Vincoli derivanti da Trasferime	228730	23	CONTRIBUTO STATO ADATTAMENTO SCUOLE COVID-19			SPESA DI INVESTIMENTO PER ADATTAMENTO SCUOLE COVID	12.291,67	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	12.291,67
Vincoli derivanti da Trasferime	230101	23	CONTRIBUTO REGIONALE CENTRO SOCIALE SOCIET (PARTE INVESTIM)				145.000,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	145.000,00
Vincoli derivanti da Trasferime	230200	19	CONTRIBUTO REGIONALE MANUTENZIONE STRAORDINARIA EDIFICI (PARTE INVESTIM)				62.041,20	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	62.041,20
Vincoli derivanti da Trasferime	230300	17	FONDO REGIONALE MISURE CONTRASTO POVERTA'-INVESTIM. (VEDI S.5759/00)				52.157,72	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	52.157,72
Vincoli derivanti da Trasferime	230302	23	CONTRIB.REG.LE ABBATTIM.BARRIERE ARCHIETTONICHE (PARTE INVESTIM)				60.118,77	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	60.118,77
Vincoli derivanti da Trasferime	230302	23	CONTRIB.REG.LE ABBATTIM.BARRIERE ARCHIETTONICHE	519500	23	MANUTENZIONE STRAORDINARIA DI EDIFICI E RELATIVI IMPIANTI ADIBITI A SCUOLA SECONDARIA	15.764,49	0,00	0,00	0	0,00	0,00	239,55	239,55	16.004,04
Vincoli derivanti da Trasferime	230600	23	Contributo Stato bonifica amianto scuola Campana (PARTE INVESTIM)				151.738,33	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	151.738,33
Vincoli derivanti da Trasferime	230701	23	CONTRIBUTI REG.LI PER SCUOLE MATERNE (PARTE INVESTIM)				1.181,32	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	1.181,32
Vincoli derivanti da Trasferime	230901	23	CONTRIBUTO REGIONALE PIUSS (PARTE INVESTIM)				2.207,30	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	2.207,30
Vincoli derivanti da Trasferime	231300	22	CONTRIBUTO REG.LE PER ACQUISTO ATTREZZATURE SICUREZZA LOCALE RECUPERO EVASIONE (PARTE INVESTIM)				10.913,46	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	10.913,46
Vincoli derivanti da Trasferime	232000	23	CONTRIBUTO PER COSTRUZIONE PISTE CICLABILI (PARTE INVESTIM)				77.719,16	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	77.719,16
Vincoli derivanti da Trasferime	233601	23	CONTRIBUTO REGIONALE RISTRUTT.BIBLIOTECA (PARTE INVESTIM)				2.300,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	2.300,00
Vincoli derivanti da Trasferime	236000	23	CONTRIBUTO DALLA REGIONE PER PIANO INTEGRATO DI INTERVENTO (SPESA INVESTIM.)	489521	13	FONDO INNOVAZIONE TECNOLOGICA - ACQUISTO HARDWARE	1.106,11	1.106,11	0,00	1.106,11	0,00	0,00	0	0,00	0,00
Vincoli derivanti da Trasferime	239600	41	CONTRIB. REG. ARREDI E ATTREZZ PER IL VERDE PUBBLICO (PARTE INVESTIM)				3.647,99	0,00	0,00	0	0,00	3.647,99	0	0,00	0,00
Vincoli derivanti da Trasferime	239700	26	CONTRIB.REGIONALE C/CAP TURISMO				2.075,57	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	2.075,57
Vincoli derivanti da Trasferime	239800	3	CONTRIB.REGIONE INTERV.EFFIC.ENERGETICA EDIFICI ERP (SPESA DI INVESTIM.)				90.000,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	90.000,00
Vincoli derivanti da Trasferime	242100	23	CONTRIBUTO PER BARRIERE FONO ASSORBENTI SUPERSTRADA FI/PI/LI (PARTE INVESTIM)				120.132,95	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	120.132,95
							<b>1.920.327,12</b>	<b>286.789,29</b>	<b>166.427,40</b>	<b>294.448,59</b>	<b>0,00</b>	<b>104.468,33</b>	<b>51.617,55</b>	<b>210.385,65</b>	<b>1.739.455,15</b>
Vincoli derivanti da finanziame	251000	11	PRELEVAMENTO DI SOMME IN DEPOSITO BANCARIO A DESTINAZIONE VINCOLATA	515000	23	COSTRUZIONE, AMPLIAMENTO E COMPLETAMENTO DI EDIFICI E RELATIVI IMPIANTI PER LE SCUOLE DELL'OBBLIGO	0,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	168.843,48	168.843,48	168.843,48
Vincoli derivanti da finanziame	271000	11	MUTUI DA ASSUMERE PER LA REALIZZAZIONE DI OPERE PUBBLICHE DIVERSE - CASSA DD.PP.				146.102,07	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	146.102,07
Vincoli derivanti da finanziame	272000	11	MUTUI DA ASSUMERE PER INVESTIMENTI VARI- ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO (CREDITO SPORTIVO)				88.692,96	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	88.692,96
							<b>234.795,03</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>168.843,48</b>	<b>168.843,48</b>	<b>403.638,51</b>
Vincoli formalmente attribuiti	122500	12	CONTRIBUTI A CARICO TERZI PER PUBBLICITA E SPONSORIZZAZIONE(VEDI 2350/10 - 825/10 - 820/10 - 773/00U)				14.973,55	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	14.973,55
Vincoli formalmente attribuiti	128020	17	PROVENTI LABORATORI EXTRASCOLASTICI (VEDI CAP. 3666/10 U.)				1.000,00	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	1.000,00
Vincoli formalmente attribuiti	181500	21	DIRITTI SPORTELLI UNICO IMPRESE				348,79	0,00	0,00	0	0,00	348,79	0	0,00	0,00
Vincoli formalmente attribuiti	182720	22	RIMBORSO SPESA PER C.C.V.				477,08	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	477,08
Vincoli formalmente attribuiti	187200	19	RIMBORSO DA PRIVATI PER INCARICHI PER COLLAUDI (VEDI CAP. 2760/00 U.)	276000	19	PRESTAZIONI PROFESSIONALI PER COLLAUDO OPERE DI URBANIZZAZIONE (VEDI CAP.1872E)	43.896,08	0,00	3.667,54	3.309,69	76,53	0,00	0	281,32	44.177,40
Vincoli formalmente attribuiti	187210	19	RIMBORSO INCENTIVI OO.UU. A SCOMPUTO				19.370,24	0,00	0,00	0	0,00	0,00	0	0,00	19.370,24

	Capitolo	Art.	Descrizione	Capitolo	Art.	Descrizione	a) Risorse vincolate al 1/1/2021	b) Risorse vincolate bilancio 2021	c) Entrate vincolate accertate 2021	d) Impegni 2021 finanziati da ent. vinc.	e) Fondo plur. vinc. al 31/12/2021	f) Cancellazione di residui attivi vincolati	g) Cancellazione nel 2021 di imp. da FPV	h) Ris. vinc. nel bilancio al 31/12/2021	i) Ris. vinc. nel ris. amm. al 31/12/2021
Vincoli formalmente attribuiti	219000	23	CONTRIBUTI DA PRIVATI PER REALIZZAZIONE OPERE PUBBLICHE (PARTE INVESTIM)				571.995,78	0,00	0,00	0	0,00	46.216,43	0	0,00	525.779,35
						<i>vincolo eliminato dal risultato di amm.ne</i>						46.216,43			
							<b>652.061,52</b>	<b>0,00</b>	<b>3.667,54</b>	<b>3.309,69</b>	<b>76,53</b>	<b>46.565,22</b>	<b>0,00</b>	<b>281,32</b>	<b>605.777,62</b>
Altri vincoli			DEBITO FUORI BILANCIO PERSONALE - SENT.TRIB. LAVORO N.932/2019				68.799,25	68.799,25	0,00	47235,76	0,00	21.563,49	0	21.563,49	0,00
							<b>68.799,25</b>	<b>68.799,25</b>	<b>0,00</b>	<b>47.235,76</b>	<b>0,00</b>	<b>21.563,49</b>	<b>0,00</b>	<b>21.563,49</b>	<b>0,00</b>
							<b>8.510.117,85</b>	<b>3.345.119,48</b>	<b>3.117.988,17</b>	<b>2.384.615,36</b>	<b>1.222.671,28</b>	<b>352.369,97</b>	<b>220.461,03</b>	<b>3.076.282,04</b>	<b>7.888.910,44</b>

Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da legge (m/1)	0,00	0,00
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da trasferimenti (m/2)	0,00	0,00
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da finanziamenti (m/3)	0,00	0,00
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate dall'ente (m/4)	0,00	0,00
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da altro (m/5)	0,00	0,00
<b>Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Totale risorse vincolate da legge al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/1=l/1-m/1)	2.675.208,10	5.140.039,16
Totale risorse vincolate da trasferimenti al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/2=l/2-m/2)	210.385,65	1.739.455,15
Totale risorse vincolate da finanziamenti al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/3=l/3-m/3)	168.843,48	403.638,51
Totale risorse vincolate dall'Ente al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/4=l/4-m/4)	281,32	605.777,62
Totale risorse vincolate da altro al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/5=l/5-m/5)	21.563,49	0,00
<b>Totale risorse vincolate al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n=l-m)</b>	<b>3.076.282,04</b>	<b>7.888.910,44</b>

A3 Ris. Amministrazione - Risorse Destinate											
Entrata			Spesa								
Capitolo	Art.	Descrizione	Capitolo	Art.	Descrizione	a) Risorse destinate al 1/1/2021	b) Entrate destinate accertate nel 2021	c) Impegni 2021 finanziati da ent. accert.	d) Fondo plur. vinc. al 31/12/2021	e) Cancellazione di residui attivi	f) Risorse destinate al 31/12/2021
217000	11	PROVENTI DERIVANTI DALL'ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI			SPESA DI INVESTIMENTO	507.723,19	624.693,00	137.313,72	942.801,21	0	52.301,26
					<i>dettaglio dei capitoli di spesa</i>			137.313,72	942.801,21		
			183060	15	Arredi scuole elementari			1.960,40			
			566100	15	Arredi asili nido			79,00			
			489400	7	Acquisizione beni mobili patrimoniali			37.761,39			
			489530	13	Acquisto strumenti informatici			65.613,82	1.227,37		
			331034	5	Acquisto libri e altro biblioteca			4.997,17	25.000,00		
			515010	23	Scuola Spinelli manutenzione straordinaria				436.100,00		
			589000	23	Manutenzione straordinaria strade				403.000,00		
			587000	23	Manutenzione straordinaria illuminazione pubblica			18.544,93	61.455,07		
			517300	23	Manutenzione straordinaria impianti scuole elementari			3.569,72			
			517400	23	Manutenzione straordinaria impianti scuole medie			3.569,72			
			487100	19	Attrezzature Servizio Tecnico			1.217,57			
			569000	41	Manutenzione straordinaria parchi e giardini				9.995,58		
			569001	41	Parco urbano area ex CNR				6.023,19		
217100	7	ALIENAZIONE VEICOLI	183060	15	Arredi scuole elementari	0	2.000,00	0	0	0	2.000,00
252300	25	VENDITA PARTECIPAZIONI			SPESA DI INVESTIMENTO	0	323.485,00	0	0	0	323.485,00
					<i>dettaglio dei capitoli di spesa</i>						
			569000	41	Manutenzione straordinaria parchi e giardini						
			500030	41	Acquisto attrezzature						
			477200	7	Acquisto arredi						
			478500	7	Acquisto arredi e attrezzature						
		FPV parte investimenti			ECONOMIE SU SPESA FINANZIATA DA FPV	0	0	0	0	-121.809,48	121.809,48
					TOTALI	507.723,19	950.178,00	137.313,72	942.801,21	-121.809,48	499.595,74
						Totale quote accantonate nel risultato di amministrazione riguardanti le risorse destinate agli investimenti (g)					0,00
						Totale risorse destinate nel risultato di amministrazione al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (h = Totale f - g)					499.595,74



Comune di Scandicci

**RENDICONTO 2021: NOTA INFORMATIVA SULLA VERIFICA DEI CREDITI E DEBITI RECIPROCI FRA IL COMUNE DI SCANDICCI E I PROPRI ENTI STRUMENTALI E SUE SOCIETA' CONTROLLATE E PARTECIPATE** (ex art. 6, comma 4, decreto legge 6 luglio 2012, n. 95, convertito con modificazioni dalla legge 7 agosto 2012, n. 135 sostituito dall'art. 11, comma 6 lett. j) del d.lgs. n. 118/2011)

Di seguito si evidenziano le risultanze della verifica in oggetto:

**Casa Spa**

**La Società ha inoltrato le risultanze della verifica debiti/crediti al 31.12.2021 asseverate dal Revisore.**

**Il Collegio dei Revisori dell'Ente ha asseverato i saldi rilevando discordanze come indicato nella tabella sottostante .**

*Crediti del Comune verso la Società*

	Rendiconto Ente	Evidenze contabili della Società
Crediti per lavori da eseguire finanz c/utile 2019 e 2020	-	26.333,65
Totale	-	26.333,65

L'importo di € 26.333,65 indicato da Casa spa nella propria asseverazione quale debito verso l'Ente è relativo ad una quota di utili non distribuiti ai soci ma confluiti a riserva straordinaria, da utilizzare per il finanziamento di futuri lavori ed interventi da concordare con il Comune ( come deliberato nelle assemblee ordinarie del 03.07.2020 e del 28.04.2021 ).  
Pertanto per l'Ente non costituisce un credito vs la Società al 31.12.2021.

*Debiti del Comune verso la Società*

Non sono presenti posizioni debitorie.

**Farma.net Spa**

**L'Ente ha inoltrato la richiesta di asseverazione dei debiti/crediti al 31.12.2021 firmata dal Collegio dei Revisori.**

**La Società non ha risposto alla richiesta di asseverazione.**

Non sono presenti posizioni creditorie e debitorie.

**SILFI Spa (ex Linea Comune Spa)**

**La Società ha inoltrato le risultanze della verifica debiti/crediti.**

**Il Comune ha confermato i saldi e trasmesso asseverazione firmata dal Collegio dei revisori.**

*Crediti del Comune verso la Società*

Non sono presenti posizioni creditorie.



### Debiti del Comune verso la Società

	Rendiconto Ente	Evidenze contabili della Società
Fatture per servizi non saldate al 31/12/2021	42.212,01	42.212,01
Fatture per servizi da ricevere	13.017,07	13.017,07
Totale	55.229,08	55.229,08

### Publiacqua Spa

**La Società ha inviato all'Ente, in via informale, la richiesta di confronto dei saldi saldi crediti/debiti al 31.12.2021.**

**Il Comune ha inoltrato alla Società la richiesta di asseverazione dei debiti/crediti al 31.12.2021 firmata dal Collegio dei Revisori.**

**La Società non ha risposto.**

### Crediti del Comune verso la Società

	Rendiconto Ente	Evidenze contabili della Società
Credito derivante da note di credito emesse da Publiacqua di importo maggiore rispetto alle fatture emesse per prestazioni di servizi e non saldate al 31/12/2021	13.820,72	13.820,73
Indennità di impatto ambientale San colombano anno 2021	41.501,50	41.501,50
Utili 2020 (*)	3.300,00	-
Canone Servizio idrico integrato 2021 (**)	-	678.433,50
Totale	58.622,22	733.755,73

(\*) Publiacqua Spa ha comunicato di aver trasferito il proprio debito per Utili 2020 da versare all'Ente alla nuova società Acqua Toscana Spa, costituita il 14/06/2021 con il conferimento da parte dei Comuni delle azioni di Publiacqua Spa da questi detenute.

(\*\*) La fattura n 1/14 - 20/01/2022 emessa dall'Ente per il Canone Servizio Idrico Integrato non corrisponde ad un credito del Comune verso Publiacqua, in quanto L'Ente ha ceduto l'intero credito a Consiag Spa ( cessione del credito avvenuta con contratto stipulato in data 27.04.2004.).

### Debiti del Comune verso la Società

Non sono presenti posizioni creditorie.

### Acqua Toscana Spa ( ex Publiacqua Spa)

**La Società è stata costituita in data 14.06.2021 con il conferimento da parte dei Comuni delle azioni di Publiacqua Spa da questi detenute.**

**Il Comune ha provveduto ad inoltrare alla nuova Società la richiesta di asseverazione dei debiti/crediti al 31.12.2021 firmata dal Collegio dei Revisori.**

**La Società non ha asseverato i saldi, ma ha trasmesso con nota prot. UPO-PROT. 61 del 01/04/2022 che procederà all'asseverazione dei debiti/crediti al 31.12.2021 solo successivamente alla certificazione del bilancio d'esercizio.**

### Alia servizi ambientali SpA

**La Società ha inviato la verifica dei debiti/crediti al 31.12.2021 con la richiesta di asseverazione (non firmata dai revisori).**

**Il Comune ha confermato gli stessi saldi e trasmesso asseverazione firmata dal Collegio dei revisori. Alla data odierna non è pervenuta risposta.**

*Crediti del Comune verso la Società*  
Non sono presenti posizioni creditorie.

*Debiti del Comune verso la Società*

	Rendiconto Ente	Evidenze contabili della Società
Fatture per servizi non saldate al 31/12/2021	867.527,82	867.527,82

**Consiag Spa**

**Il Comune ha trasmesso la richiesta di asseverazione dei debiti/crediti al 31.12.2021 firmata dal Collegio dei revisori.**

**La Società ha inviato all'Ente, in via informale, le proprie risultanze come indicato nella tabella sottostante.**

**La Società non ha trasmesso l'asseverazione dei saldi.**

*Crediti del Comune verso la Società*

	Rendiconto Ente	Evidenze contabili della Società
Utili 2011 (in sede di asseverazione 2018 era emersa una differenza relativa a utili anno 2011 che la Società ha trattenuto a fronte della propria fatt.244/1993, contestata dal Comune)	36.450,96	0,00
Utili 2020	657.198,96	657.198,96
Interessi per ritardato pagamento di Publiacqua, addebitati al Comune dal 2007 al 2016 (fatt 2/14 del 2018 che la Società contesta quale importo non dovuto e richiede nota di credito a totale storno)	255.189,00	0,00
Interessi per ritardato pagamento di Publiacqua, addebitati al Comune per il 2017 (fatt 3/14 del 2018 che la Società contesta per € 13.072,00 richiedendo nota di credito a parziale storno)	293.495,00	280.423,00
Interessi per ritardato pagamento di Publiacqua, addebitati al Comune per il 2018 (fatt 2/14 del 2019 che la Società contesta per € 10.171,00 richiedendo nota di credito a parziale storno)	248.805,00	238.634,00
Differenziale interessi 2020 su cessione credito canone SII ( fatt. 3/14 del 2021 che la Società contesta per € 3.981,00 richiedendo nota di credito a parziale storno)	149.333,00	145.352,00
totale	1.640.471,92	1.321.607,96

*Debiti del Comune verso la Società*

	Rendiconto Ente	Evidenze contabili della Società
Canone Servizio Idrico integrato 2019. Indennizzo Il semestre 2021 ( ai sensi dell'art. 4 del Contratto di cessione del 27/04/2004) (*)	0,00	5.885,00
totale	0,00	5.885,00

(\*) L'Ente ha contabilizzato il suddetto indennizzo vs Consiag Spa nell'esercizio 2022 ed ha provveduto alla liquidazione dello stesso nel corso del 2022.

**Centria Srl (già Estra Spa Divisione Reti Gas)**

**La Società ha inoltrato le risultanze della verifica debiti/crediti al 31.12.2021 asseverate dal Revisore.**

**Il Comune ha confermato i saldi e trasmesso asseverazione firmata dal Collegio dei revisori.**

*Crediti del Comune verso la Società*

	Rendiconto Ente	Evidenze contabili della Società
Fatture da ricevere per Canoni uso rete gas 2021 ( fatt.6/8 del 23/02/22)	170.109,38	170.109,38

*Debiti del Comune verso la Società*

Non sono presenti posizioni debitorie.

**Polimoda (Ente per le arti applicate alla moda ed al costume)**

**L' Associazione ha inoltrato, in via informale, le risultanze della verifica debiti/crediti al 31.12.2021.**

**Il Comune ha confermato i saldi e trasmesso l'asseverazione firmata dal Collegio dei revisori.**

**L'Associazione non ha risposto all'asseverazione dei saldi.**

*Crediti del Comune verso l'Associazione*

Non sono presenti posizioni creditorie.

*Debiti del Comune verso l'Associazione*

	Rendiconto Ente	Evidenze contabili dell' Associazione
Quota associativa annualità 2021	10.000,00	10.000,00

**Consorzio Pubblico Società della Salute Zona Fiorentina Nord-Ovest**

**Il Comune ha trasmesso la richiesta di asseverazione dei debiti/crediti al 31.12.2021 firmata dal Collegio dei revisori.**

**La Consorzio ha risposto alla richiesta di asseverazione, con discordanze dei saldi come sotto indicato:**

*Crediti del Comune verso il Consorzio*

	Rendiconto Ente	Evidenze contabili del Consorzio
Rimborso spesa del personale P.O. 2021	40.500,68	40.500,68
Quota a saldo erogazione contributo per sostegno alimentare e contributi affitto Covid 19 (*)	22.447,70	-
totale	62.948,38	40.500,68

*(\*) Il Consorzio ha specificato che trattandosi di Fondi Sociali Europei , i quali vengono erogati a seguito di dettagliata rendicontazione, la quota a saldo non costituisce per la Società della Salute un debito certo vs l' Ente al 31.12.2021 fin quando non viene riconosciuto e confermato l'importo che verrà rimborsato.*

### Debiti del Comune verso il Consorzio

	Rendiconto Ente	Evidenze contabili del Consorzio
Rimborso spese somministrazione a tempo determinato di personale ( la differenza di € 2.030,81 è stata comunicata da Sds all'ente nel 2022 e pertanto non erano conosciuti dall'Ente al 31/12/2021)	19.154,22	21.185,03
Servizio Sportello unico animali 2018/2019 ( il Comune non riconosce tale debito vs Sds in quanto è oggetto di contestazione)	0,00	3.002,00
Trasferimento Fondi Minori stranieri non accompagnati 2018 ( *)	0,00	7.600,00
<b>totale</b>	<b>19.154,22</b>	<b>31.787,03</b>

(\*) L'Ente conferma in bilancio un residuo passivo relativo alla quota a saldo FSMNA 208 pari a € 16.470,00 e contestuale residuo attivo in entrata di pari importo, in quanto tali fondi sono erogati dal Ministero dell'Interno a rimborso delle spese sostenute dietro presentazione di rendicontazione. Pertanto al 31.12.2021 l'importo di € 16.470,00 non costituisce debito certi e liquidabile nei confronti di Sds, fin quando le somme non saranno riconosciute ed erogate dal Ministero.

### **Consorzio di Bonifica 3 Medio Valdarno**

**Il Comune ha trasmesso l'asseverazione dei debiti/crediti al 31.12.2021 firmata dal Collegio dei Revisori.**

**Il Consorzio ha risposto asseverando i saldi.**

Non sono presenti posizioni creditorie e debitorie .

### **Autorità Idrica Toscana**

**L'Autorità ha inoltrato le risultanze della verifica debiti/crediti asseverate dal Revisore.**

**Il Comune ha confermato i saldi e trasmesso asseverazione firmata dal Collegio dei revisori.**

Non sono presenti posizioni creditorie e debitorie.

### **ATO Toscana Centro**

**L'Ente ha inoltrato le risultanze della verifica debiti/crediti asseverate dal Revisore.**  
**Il Comune ha confermato i saldi e trasmesso asseverazione firmata dal Collegio dei revisori.**

Non sono presenti posizioni creditorie e debitorie.

Scandicci,  *data della firma digitale.*

Il Dirigente del Settore Risorse  
(dott. Alberto De Francesco)

Per asseverazione  
L'Organo di revisione economico-finanziaria

*dott. Ugo Bercigli*

*dott. Cesare Cava*

*dott. Guido Mazzoni*

**RILEVAZIONE INDICATORE TRIMESTRALE DI  
TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI (DPCM 22/09/2014)  
ANNO 2021**

NOTA 1 Come previsto dall'art.9 del DPCM 22/09/2014 e seguendo anche le indicazioni della Circolare MEF n.3 del 14/01/2015, l'indicatore è calcolato sui pagamenti per acquisto di beni servizi e forniture nonché lavori pubblici, con la seguente metodologia: somma dei giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento.

Ai sensi della Circolare MEF n.22 del 22/07/2015 l'indicatore deve essere calcolato considerando il solo imponibile ed escludendo l'iva nel caso di applicazione del regime di "split payment".

NOTA 2: INDICATORE 1 2021 MODIFICATO IN SEGUITO AD UN AGGIORNAMENTO DATI IN PCC

Indicatore I trimestre 2021	GG.	-8,570
Indicatore II trimestre 2021	GG.	-9,060
Indicatore III trimestre 2021	GG.	-7,550
Indicatore IV trimestre 2021	GG.	-10,840

**RILEVAZIONE INDICATORE ANNUALE DI TEMPESTIVITA'  
DEI PAGAMENTI (DPCM 22/09/2014)  
ANNO 2021**

Intero anno 2021	GG.	-8,980
------------------	-----	--------

Natura del Bene	Foglio	Particella	Subalterno	Indirizzo	Numero C/D	Denominazione del Bene	Superficie (mq)	Cubatura (mc)	Natura Giuridica del Bene	Utilizzo del Bene Immobile	Finalità (Fabbricati)	Titolo Proprietà
FABBRICATO	[8]	[2922]		Via dell'Acciaio	[1]	VERDE, PARCHEGGI E VIABILITA VIA DELL'ACCIAIOLO -VERDE MAPP.2922	290		Patrimonio indisponibile (2)	Utilizzato direttamente (1)	Altro (18)	Proprietà
FABBRICATO	[8]	[2918]		Via dell'Acciaio	[1]	VERDE, PARCHEGGI E VIABILITA VIA DELL'ACCIAIOLO -VERDE MAPP.2918	1.370		Patrimonio disponibile (1)	Utilizzato direttamente (1)	Altro (18)	Proprietà
FABBRICATO	[8]	[2921]		Via dell'Acciaio	[1]	VERDE, PARCHEGGI E VIABILITA VIA DELL'ACCIAIOLO -PARCHEGGIO E VIABILITA MAPP.2921	167		Demanio (3)	Utilizzato direttamente (1)	Parcheggio (22)	Proprietà
FABBRICATO	[8]	[2920]		Via dell'Acciaio	[1]	VERDE, PARCHEGGI E VIABILITA VIA DELL'ACCIAIOLO -PARCHEGGIO E VIABILITA MAPP.2920	350		Demanio (3)	Utilizzato direttamente (1)	Parcheggio (22)	Proprietà
FABBRICATO	[8]	[2919]		Via dell'Acciaio	[1]	VERDE, PARCHEGGI E VIABILITA VIA DELL'ACCIAIOLO -PARCHEGGIO E VIABILITA MAPP.2919	16		Demanio (3)	Utilizzato direttamente (1)	Parcheggio (22)	Proprietà
FABBRICATO				VIA S. ANTONIO	SNC	CANTIERE COMUNALE E SEDE ASSOCIAZIONI - VIA SANT'ANTONIO, SNC, SEDE ASSOCIAZIONE COMBATTENTI E REDUCI - VIA S. ANTONIO, SN	137,5		Patrimonio indisponibile (2)	Utilizzato direttamente (1)	Attività sportiva, ricreativa e di intrattenimento (10)	Proprietà
FABBRICATO				VIA A. GEMMI	SNC	IMPIANTI SPORTIVI "LA FIORITA" DI BADIA A SETTIMO - VIA GEMMI / VIA SAN COLOMBANO, IMPIANTI SPORTIVI DI BADIA A SETTIMO - VIA	452,91		Patrimonio indisponibile (2)			Proprietà
FABBRICATO				VIA A. PONCHIELLI	SNC	EX AMBULATORIO DI CASELLINA - VIA A. PONCHIELLI, SNC, EX AMBULATORIO CASELLINA - VIA A. PONCHIELLI, SNC	368		Patrimonio disponibile (1)	Utilizzato direttamente (1)	Servizi assistenza socio-sanitaria (non residenziali) (14)	Proprietà
FABBRICATO				Via Pisana	[377]	ALLOGGI ERP - VIA PISANA, 377, ALLOGGI ERP - VIA PISANA, 377	44,63		Patrimonio indisponibile (2)			Proprietà
FABBRICATO				VIA RIALDOLI	SNC	PALAZZETTO DELLO SPORT - VIA DI RIALDOLI, SNC, PISTA DI PATTINAGGIO - VIA RIALDOLI, SNC	2		Patrimonio indisponibile (2)			Proprietà
FABBRICATO				VIA RIALDOLI	SNC	SCUOLA MATERNA DI VINGONE - VIA FANFANI, SNC, PALAZZETTO DELLO SPORT - VIA DI RIALDOLI, SNC, PALAZZO DELLA SCIOLA, SNC	2.308		Patrimonio indisponibile (2)			Proprietà
FABBRICATO				VIA POCCIANTI	SNC	CHIOSCO EX A.C.I. - VIA POCCIANTI, SNC, CHIOSCO EX A.C.I. - VIA POCCIANTI, SNC	35		Patrimonio disponibile (1)	Utilizzato direttamente (1)	Attività commerciale e di ristorazione (4)	Proprietà
FABBRICATO				VIA DI TRIOZZI BASSO	SNC	SCUOLA MATERNA DI RINALDI - VIA DI TRIOZZI BASSO, SNC, LOCALI SCUOLA MATERNA DI RINALDI - VIA DI TRIOZZI BASSO, SNC	2		Patrimonio indisponibile (2)			Proprietà
FABBRICATO				VIA S. ANTONIO	SNC	CANTIERE COMUNALE E SEDE ASSOCIAZIONI - VIA SANT'ANTONIO, SNC, CANTIERE COMUNALE - VIA S. ANTONIO, SNC	137,5		Patrimonio indisponibile (2)	Utilizzato direttamente (1)	Altro (18)	Proprietà
FABBRICATO				Via Filippo Sasseti	[1]	SCUOLA MEDIA "G.RODARI" - VIA SASSETTI, 1, SCUOLA MEDIA "G.RODARI" - VIA SASSETTI, 1	4.447,50		Patrimonio indisponibile (2)			Proprietà
FABBRICATO				Piazza Camillo Cavour	[5]	SCUOLA ELEMENTARE "PERTINI" DI SAN GIUSTO - PIAZZA CAVOUR, 5B, SCUOLA ELEMENTARE "PERTINI" DI SAN GIUSTO - PIAZZA CAVOUR, 5	1.470		Patrimonio indisponibile (2)			Proprietà
FABBRICATO				Piazza Camillo Cavour	[5]	LOCALI SCUOLA ELEMENTARE DI SAN GIUSTO, LOCALI SCUOLA ELEMENTARE DI SAN GIUSTO	1.700		Patrimonio indisponibile (2)	Utilizzato direttamente (1)	Attività didattica (7)	Proprietà
FABBRICATO				Via Pablo Neruda	[3]	SCUOLA MATERNA "LARIA ALPI" DI S.GIUSTO, VIA NERUDA, 3, EX MAGAZZINO ECONOMATO - VIA NERUDA, 3	600		Patrimonio indisponibile (2)	Utilizzato direttamente (1)	Altro (18)	Proprietà
FABBRICATO				Via Gaetano Pacchi	[9]	SCUOLA ELEMENTARE "XXV APRILE" - VIA PACCHI, 9, SCUOLA ELEMENTARE "XXV APRILE" - VIA PACCHI, 9	2.905,25		Patrimonio indisponibile (2)			Proprietà
FABBRICATO				Via Corbinaie	[12]	ISTITUTO SCOLASTICO "GABBRIELLI" - VIA DELLE CORBINAIE, 12, ISTITUTO SCOLASTICO "GABBRIELLI" - VIA DELLE CORBINAIE, 12	3.632,16		Patrimonio indisponibile (2)			Proprietà
FABBRICATO				VIA FANFANI	SNC	SCUOLA MATERNA DI VINGONE - VIA FANFANI, SNC, SCUOLA MATERNA DI VINGONE - VIA FANFANI, SNC	720		Patrimonio indisponibile (2)	Utilizzato direttamente (1)	Attività didattica (7)	Proprietà
FABBRICATO				VIA A. MAKARENKO	SNC	SCUOLA MATERNA - VIA A. MAKARENKO, SNC, SCUOLA MATERNA - VIA A. MAKARENKO, SNC	701,25		Patrimonio indisponibile (2)	Utilizzato direttamente (1)	Attività didattica (7)	Proprietà
FABBRICATO				VIA PACINI	SNC	ASILLO NIDO "BIANCINGLIO" DI CASELLINA - VIA PACINI, 1, ASILLO NIDO "BIANCINGLIO" DI CASELLINA - VIA PACINI, 1	530		Patrimonio indisponibile (2)	Utilizzato direttamente (1)	Attività didattica (7)	Proprietà
FABBRICATO				VIA FANFANI	SNC	SCUOLA MATERNA DI VINGONE - VIA FANFANI, SNC, ALAZZINA DIREZIONALE - PIAZZA TOGLIATTI, SNC	535		Patrimonio indisponibile (2)	Utilizzato direttamente (1)	Attività didattica (7)	Proprietà
FABBRICATO				PIAZZA TOGLIATTI	SNC	PALAZZINA DIREZIONALE - PIAZZA TOGLIATTI, SNC, ALAZZINA DIREZIONALE - PIAZZA TOGLIATTI, SNC	263		Utilizzato direttamente (1)	Utilizzato direttamente (1)	Attività artistica e culturale (3)	Proprietà
FABBRICATO				Via Salvador Allende	[0]	SCUOLA ELEMENTARE "D.CAMPANA" E NUOVA SCUOLA MEDIA - VIA ALLENDE, SNC, NUOVA SCUOLA MEDIA - VIA ALLENDE, SNC	2		Patrimonio indisponibile (2)			Proprietà
FABBRICATO				VIA P. NERUDA	SNC	IMPIANTI SPORTIVI - S.GIUSTO VIA NERUDA, SNC, IMPIANTI SPORTIVI DI S.GIUSTO	477,6		Patrimonio indisponibile (2)			Proprietà
FABBRICATO				VIA MOLIN NUOVO	SNC	SCUOLA MATERNA - VIA MOLIN NUOVO, SNC, SCUOLA MATERNA - VIA MOLIN NUOVO, SNC	967,19		Patrimonio indisponibile (2)			Proprietà
FABBRICATO				Via Salvador Allende	[0]	SCUOLA ELEMENTARE "D.CAMPANA" E NUOVA SCUOLA MEDIA - VIA ALLENDE, SNC, SCUOLA ELEMENTARE "D.CAMPANA" - VIA ALLENDE, SNC	5.045,19		Patrimonio indisponibile (2)			Proprietà
FABBRICATO	[3]	[986]	[9]	Via Giovanni Michelucci	[18]	ALLOGGI ERP - VIA MICHELUCCI, 18, ALLOGGIO ERP - VIA MICHELUCCI, 18 - FG.3 MAPP.986 SUB.9	80		Patrimonio indisponibile (2)			Proprietà
FABBRICATO	[3]	[986]	[8]	Via Giovanni Michelucci	[18]	ALLOGGI ERP - VIA MICHELUCCI, 18, ALLOGGIO ERP - VIA MICHELUCCI, 18 - FG.3 MAPP.986 SUB.8	56		Patrimonio indisponibile (2)			Proprietà
FABBRICATO	[3]	[986]	[7]	Via Giovanni Michelucci	[18]	ALLOGGI ERP - VIA MICHELUCCI, 18, ALLOGGIO ERP - VIA MICHELUCCI, 18 - FG.3 MAPP.986 SUB.7	80		Patrimonio indisponibile (2)			Proprietà
FABBRICATO	[3]	[986]	[6]	Via Giovanni Michelucci	[18]	ALLOGGI ERP - VIA MICHELUCCI, 18, ALLOGGIO ERP - VIA MICHELUCCI, 18 - FG.3 MAPP.986 SUB.6	83		Patrimonio indisponibile (2)			Proprietà
FABBRICATO	[3]	[986]	[5]	Via Giovanni Michelucci	[18]	ALLOGGI ERP - VIA MICHELUCCI, 18, ALLOGGIO ERP - VIA MICHELUCCI, 18 - FG.3 MAPP.986 SUB.5	91		Patrimonio indisponibile (2)			Proprietà
FABBRICATO	[3]	[986]	[4]	Via Giovanni Michelucci	[18]	ALLOGGI ERP - VIA MICHELUCCI, 18, ALLOGGIO ERP - VIA MICHELUCCI, 18 - FG.3 MAPP.986 SUB.4	88		Patrimonio indisponibile (2)			Proprietà
FABBRICATO	[3]	[986]	[30]	Via Giovanni Michelucci	[18]	ALLOGGI ERP - VIA MICHELUCCI, 18, BOX ERP - VIA MICHELUCCI, 18 - FG.3 MAPP.986 SUB.30	14		Patrimonio indisponibile (2)			Proprietà
FABBRICATO	[3]	[986]	[3]	Via Giovanni Michelucci	[18]	ALLOGGI ERP - VIA MICHELUCCI, 18, ALLOGGIO ERP - VIA MICHELUCCI, 18 - FG.3 MAPP.986 SUB.3	59		Patrimonio indisponibile (2)			Proprietà
FABBRICATO	[3]	[986]	[29]	Via Giovanni Michelucci	[18]	ALLOGGI ERP - VIA MICHELUCCI, 18, BOX ERP - VIA MICHELUCCI, 18 - FG.3 MAPP.986 SUB.29	21		Patrimonio indisponibile (2)			Proprietà
FABBRICATO	[3]	[986]	[28]	Via Giovanni Michelucci	[18]	ALLOGGI ERP - VIA MICHELUCCI, 18, BOX ERP - VIA MICHELUCCI, 18 - FG.3 MAPP.986 SUB.28	14		Patrimonio indisponibile (2)			Proprietà
FABBRICATO	[3]	[986]	[27]	Via Giovanni Michelucci	[18]	ALLOGGI ERP - VIA MICHELUCCI, 18, BOX ERP - VIA MICHELUCCI, 18 - FG.3 MAPP.986 SUB.27	14		Patrimonio indisponibile (2)			Proprietà
FABBRICATO	[3]	[986]	[26]	Via Giovanni Michelucci	[18]	ALLOGGI ERP - VIA MICHELUCCI, 18, BOX ERP - VIA MICHELUCCI, 18 - FG.3 MAPP.986 SUB.26	14		Patrimonio indisponibile (2)			Proprietà
FABBRICATO	[3]	[986]	[25]	Via Giovanni Michelucci	[18]	ALLOGGI ERP - VIA MICHELUCCI, 18, BOX ERP - VIA MICHELUCCI, 18 - FG.3 MAPP.986 SUB.25	14		Patrimonio indisponibile (2)			Proprietà
FABBRICATO	[3]	[986]	[24]	Via Giovanni Michelucci	[18]	ALLOGGI ERP - VIA MICHELUCCI, 18, BOX ERP - VIA MICHELUCCI, 18 - FG.3 MAPP.986 SUB.24	14		Patrimonio indisponibile (2)			Proprietà
FABBRICATO	[3]	[986]	[23]	Via Giovanni Michelucci	[18]	ALLOGGI ERP - VIA MICHELUCCI, 18, BOX ERP - VIA MICHELUCCI, 18 - FG.3 MAPP.986 SUB.23	21		Patrimonio indisponibile (2)			Proprietà
FABBRICATO	[3]	[986]	[22]	Via Giovanni Michelucci	[18]	ALLOGGI ERP - VIA MICHELUCCI, 18, BOX ERP - VIA MICHELUCCI, 18 - FG.3 MAPP.986 SUB.22	13		Patrimonio indisponibile (2)			Proprietà
FABBRICATO	[3]	[986]	[21]	Via Giovanni Michelucci	[18]	ALLOGGI ERP - VIA MICHELUCCI, 18, BOX ERP - VIA MICHELUCCI, 18 - FG.3 MAPP.986 SUB.21	14		Patrimonio indisponibile (2)			Proprietà
FABBRICATO	[3]	[986]	[20]	Via Giovanni Michelucci	[18]	ALLOGGI ERP - VIA MICHELUCCI, 18, BOX ERP - VIA MICHELUCCI, 18 - FG.3 MAPP.986 SUB.20	13		Patrimonio indisponibile (2)			Proprietà
FABBRICATO	[3]	[986]	[2]	Via Giovanni Michelucci	[18]	ALLOGGI ERP - VIA MICHELUCCI, 18, ALLOGGIO ERP - VIA MICHELUCCI, 18 - FG.3 MAPP.986 SUB.2	88		Patrimonio indisponibile (2)			Proprietà
FABBRICATO	[3]	[986]	[19]	Via Giovanni Michelucci	[18]	ALLOGGI ERP - VIA MICHELUCCI, 18, BOX ERP - VIA MICHELUCCI, 18 - FG.3 MAPP.986 SUB.19	13		Patrimonio indisponibile (2)			Proprietà
FABBRICATO	[3]	[986]	[18]	Via Giovanni Michelucci	[18]	ALLOGGI ERP - VIA MICHELUCCI, 18, BOX ERP - VIA MICHELUCCI, 18 - FG.3 MAPP.986 SUB.18	13		Patrimonio indisponibile (2)			Proprietà
FABBRICATO	[3]	[986]	[17]	Via Giovanni Michelucci	[18]	ALLOGGI ERP - VIA MICHELUCCI, 18, BOX ERP - VIA MICHELUCCI, 18 - FG.3 MAPP.986 SUB.17	13		Patrimonio indisponibile (2)			Proprietà
FABBRICATO	[3]	[986]	[16]	Via Giovanni Michelucci	[18]	ALLOGGI ERP - VIA MICHELUCCI, 18, BOX ERP - VIA MICHELUCCI, 18 - FG.3 MAPP.986 SUB.16	13		Patrimonio indisponibile (2)			Proprietà
FABBRICATO	[3]	[986]	[15]	Via Giovanni Michelucci	[18]	ALLOGGI ERP - VIA MICHELUCCI, 18, ALLOGGIO ERP - VIA MICHELUCCI, 18 - FG.3 MAPP.986 SUB.15	80		Patrimonio indisponibile (2)			Proprietà
FABBRICATO	[3]	[986]	[14]	Via Giovanni Michelucci	[18]	ALLOGGI ERP - VIA MICHELUCCI, 18, ALLOGGIO ERP - VIA MICHELUCCI, 18 - FG.3 MAPP.986 SUB.14	80		Patrimonio indisponibile (2)			Proprietà
FABBRICATO	[3]	[986]	[13]	Via Giovanni Michelucci	[18]	ALLOGGI ERP - VIA MICHELUCCI, 18, ALLOGGIO ERP - VIA MICHELUCCI, 18 - FG.3 MAPP.986 SUB.13	56		Patrimonio indisponibile (2)			Proprietà
FABBRICATO	[3]	[986]	[12]	Via Giovanni Michelucci	[18]	ALLOGGI ERP - VIA MICHELUCCI, 18, ALLOGGIO ERP - VIA MICHELUCCI, 18 - FG.3 MAPP.986 SUB.12	80		Patrimonio indisponibile (2)			Proprietà
FABBRICATO	[3]	[986]	[11]	Via Giovanni Michelucci	[18]	ALLOGGI ERP - VIA MICHELUCCI, 18, ALLOGGIO ERP - VIA MICHELUCCI, 18 - FG.3 MAPP.986 SUB.11	84		Patrimonio indisponibile (2)			Proprietà
FABBRICATO	[3]	[986]	[10]	Via Giovanni Michelucci	[18]	ALLOGGI ERP - VIA MICHELUCCI, 18, ALLOGGIO ERP - VIA MICHELUCCI, 18 - FG.3 MAPP.986 SUB.10	83		Patrimonio indisponibile (2)			Proprietà
FABBRICATO	[3]	[986]	[1]	Via Giovanni Michelucci	[18]	ALLOGGI ERP - VIA MICHELUCCI, 18, ALLOGGIO ERP - VIA MICHELUCCI, 18 - FG.3 MAPP.986 SUB.1	84		Patrimonio indisponibile (2)			Proprietà
FABBRICATO	[3]	[985]	[9]	Via Giovanni Michelucci	[16]	ALLOGGI ERP - VIA MICHELUCCI, 16, ALLOGGIO ERP - VIA MICHELUCCI, 16 - FG.3 MAPP.985 SUB.9	80		Patrimonio indisponibile (2)			Proprietà
FABBRICATO	[3]	[985]	[8]	Via Giovanni Michelucci	[16]	ALLOGGI ERP - VIA MICHELUCCI, 16, ALLOGGIO ERP - VIA MICHELUCCI, 16 - FG.3 MAPP.985 SUB.8	56		Patrimonio indisponibile (2)			Proprietà
FABBRICATO	[3]	[985]	[7]	Via Giovanni Michelucci	[16]	ALLOGGI ERP - VIA MICHELUCCI, 16, ALLOGGIO ERP - VIA MICHELUCCI, 16 - FG.3 MAPP.985 SUB.7	80		Patrimonio indisponibile (2)			Proprietà
FABBRICATO	[3]	[985]	[6]	Via Giovanni Michelucci	[16]	ALLOGGI ERP - VIA MICHELUCCI, 16, ALLOGGIO ERP - VIA MICHELUCCI, 16 - FG.3 MAPP.985 SUB.6	83		Patrimonio indisponibile (2)			Proprietà
FABBRICATO	[3]	[985]	[5]	Via Giovanni Michelucci	[16]	ALLOGGI ERP - VIA MICHELUCCI, 16, ALLOGGIO ERP - VIA MICHELUCCI, 16 - FG.3 MAPP.985 SUB.5	84		Patrimonio indisponibile (2)			Proprietà
FABBRICATO	[3]	[985]	[4]	Via Giovanni Michelucci	[16]	ALLOGGI ERP - VIA MICHELUCCI, 16, ALLOGGIO ERP - VIA MICHELUCCI, 16 - FG.3 MAPP.985 SUB.4	89		Patrimonio indisponibile (2)			Proprietà
FABBRICATO	[3]	[985]	[30]	Via Giovanni Michelucci	[16]	ALLOGGI ERP - VIA MICHELUCCI, 16, BOX ERP - VIA MICHELUCCI, 16 - FG.3 MAPP.985 SUB.30	14		Patrimonio indisponibile (2)			Proprietà
FABBRICATO	[3]	[985]	[3]	Via Giovanni Michelucci	[16]	ALLOGGI ERP - VIA MICHELUCCI, 16, ALLOGGIO ERP - VIA MICHELUCCI, 16 - FG.3 MAPP.985 SUB.3	59		Patrimonio indisponibile (2)			Proprietà
FABBRICATO	[3]	[985]	[29]	Via Giovanni Michelucci	[16]	ALLOGGI ERP - VIA MICHELUCCI, 16, BOX ERP - VIA MICHELUCCI, 16 - FG.3 MAPP.985 SUB.29	14		Patrimonio indisponibile (2)			Proprietà
FABBRICATO	[3]	[985]	[28]	Via Giovanni Michelucci	[16]	ALLOGGI ERP - VIA MICHELUCCI, 16, BOX ERP - VIA MICHELUCCI, 16 - FG.3 MAPP.985 SUB.28	14		Patrimonio indisponibile (2)			Proprietà
FABBRICATO	[3]	[985]	[27]	Via Giovanni Michelucci	[16]	ALLOGGI ERP - VIA MICHELUCCI, 16, BOX ERP - VIA MICHELUCCI, 16 - FG.3 MAPP.985 SUB.27	14		Patrimonio indisponibile (2)			Proprietà
FABBRICATO	[3]	[985]	[26]	Via Giovanni Michelucci	[16]	ALLOGGI ERP - VIA MICHELUCCI, 16, BOX ERP - VIA MICHELUCCI, 16 - FG.3 MAPP.985 SUB.26	21		Patrimonio indisponibile (2)			Proprietà
FABBRICATO	[3]	[985]	[25]	Via Giovanni Michelucci	[16]	ALLOGGI ERP - VIA MICHELUCCI, 16, BOX ERP - VIA MICHELUCCI, 16 - FG.3 MAPP.985 SUB.25	14		Patrimonio indisponibile (2)			Proprietà
FABBRICATO	[3]	[985]	[24]	Via Giovanni Michelucci	[16]	ALLOGGI ERP - VIA MICHELUCCI, 16, BOX ERP - VIA MICHELUCCI, 16 - FG.3 MAPP.985 SUB.24	14		Patrimonio indisponibile (2)			Proprietà
FABBRICATO	[3]	[985]	[23]	Via Giovanni Michelucci	[16]	ALLOGGI ERP - VIA MICHELUCCI, 16, BOX ERP - VIA MICHELUCCI, 16 - FG.3 MAPP.985 SUB.23	14		Patrimonio indisponibile (2)			Proprietà
FABBRICATO	[3]	[985]	[22]	Via Giovanni Michelucci	[16]	ALLOGGI ERP - VIA MICHELUCCI, 16, BOX ERP - VIA MICHELUCCI, 16 - FG.3 MAPP.985 SUB.22	13		Patrimonio indisponibile (2)			Proprietà
FABBRICATO	[3]	[985]	[21]	Via Giovanni Michelucci	[16]	ALLOGGI ERP - VIA MICHELUCCI, 16, BOX ERP - VIA MICHELUCCI, 16 - FG.3 MAPP.985 SUB.21	13		Patrimonio indisponibile (2)			Proprietà
FABBRICATO	[3]	[985]	[20]	Via Giovanni Michelucci	[16]	ALLOGGI ERP - VIA MICHELUCCI, 16, BOX ERP - VIA MICHELUCCI, 16 - FG.3 MAPP.985 SUB.20	13		Patrimonio indisponibile (2)			Proprietà
FABBRICATO	[3]	[985]	[2]	Via Giovanni Michelucci	[16]	ALLOGGI ERP - VIA MICHELUCCI, 16, ALLOGGIO ERP - VIA MICHELUCCI, 16 - FG.3 MAPP.985 SUB.2	88		Patrimonio indisponibile (2)			Proprietà
FABBRICATO	[8]	[2972]		VIA VIVALDI	SNC	SCUOLA MATERNA "TURRINI" - AMPLIAMENTO - VIA VIVALDI, SNC, SCUOLA MATERNA "TURRINI" - AMPLIAMENTO - FG.8 MAPP.2972	1.448		Patrimonio indisponibile (2)	Utilizzato direttamente (1)	Altro (18)	Proprietà
FABBRICATO	[68]	[1970]	[3]	Via Pablo Neruda	[1]	SCUOLA MEDIA "A.SPINELLI" - VIA NERUDA, 1, PALESTRA	868		Patrimonio indisponibile (2)	Utilizzato direttamente (1)	Attività sportiva, ricreativa e di intrattenimento (10)	Proprietà
FABBRICATO	[68]	[1970]	[2]	Via Pablo Neruda	[1]	SCUOLA MEDIA "A.SPINELLI" - VIA NERUDA, 1, ASILO NIDO LA GIRANDOLA	517		Patrimonio indisponibile (2)	Utilizzato direttamente (1)	Attività didattica (7)	Proprietà
FABBRICATO	[68]	[1970]										























FABBRICATO	[5]	[1083]	[20]	via degli stagnacci	[48]	ALLOGGI ERP - VIA DEGLI STAGNACCI, BOX ERP - VIA STAGNACCI, 48 - FG.5 MAPP.1083 SUB.20	15	Patrimonio indisponibile (2)			Proprietà
FABBRICATO	[5]	[1083]	[2]	via degli stagnacci	[48]	ALLOGGI ERP - VIA DEGLI STAGNACCI, ALLOGGIO ERP - VIA DEGLI STAGNACCI, 48 - FG.5 MAPP.1083 SUB.2	95	Patrimonio indisponibile (2)			Proprietà
FABBRICATO	[5]	[1083]	[19]	via degli stagnacci	[48]	ALLOGGI ERP - VIA DEGLI STAGNACCI, BOX ERP - VIA STAGNACCI, 48 - FG.5 MAPP.1083 SUB.19	22	Patrimonio indisponibile (2)			Proprietà
FABBRICATO	[5]	[1083]	[18]	via degli stagnacci	[48]	ALLOGGI ERP - VIA DEGLI STAGNACCI, BOX ERP - VIA STAGNACCI, 48 - FG.5 MAPP.1083 SUB.18	15	Patrimonio indisponibile (2)			Proprietà
FABBRICATO	[5]	[1083]	[17]	via degli stagnacci	[48]	ALLOGGI ERP - VIA DEGLI STAGNACCI, BOX ERP - VIA STAGNACCI, 48 - FG.5 MAPP.1083 SUB.17	15	Patrimonio indisponibile (2)			Proprietà
FABBRICATO	[5]	[1083]	[16]	via degli stagnacci	[48]	ALLOGGI ERP - VIA DEGLI STAGNACCI, BOX ERP - VIA STAGNACCI, 48 - FG.5 MAPP.1083 SUB.16	15	Patrimonio indisponibile (2)			Proprietà
FABBRICATO	[5]	[1083]	[15]	via degli stagnacci	[48]	ALLOGGI ERP - VIA DEGLI STAGNACCI, BOX ERP - VIA STAGNACCI, 48 - FG.5 MAPP.1083 SUB.15	15	Patrimonio indisponibile (2)			Proprietà
FABBRICATO	[5]	[1083]	[14]	via degli stagnacci	[48]	ALLOGGI ERP - VIA DEGLI STAGNACCI, ALLOGGIO ERP - VIA DEGLI STAGNACCI, 48 - FG.5 MAPP.1083 SUB.14	61	Patrimonio indisponibile (2)			Proprietà
FABBRICATO	[5]	[1083]	[13]	via degli stagnacci	[48]	ALLOGGI ERP - VIA DEGLI STAGNACCI, ALLOGGIO ERP - VIA DEGLI STAGNACCI, 48 - FG.5 MAPP.1083 SUB.13	39	Patrimonio indisponibile (2)			Proprietà
FABBRICATO	[5]	[1083]	[12]	via degli stagnacci	[48]	ALLOGGI ERP - VIA DEGLI STAGNACCI, ALLOGGIO ERP - VIA DEGLI STAGNACCI, 48 - FG.5 MAPP.1083 SUB.12	40	Patrimonio indisponibile (2)			Proprietà
FABBRICATO	[5]	[1083]	[11]	via degli stagnacci	[48]	ALLOGGI ERP - VIA DEGLI STAGNACCI, ALLOGGIO ERP - VIA DEGLI STAGNACCI, 48 - FG.5 MAPP.1083 SUB.11	61	Patrimonio indisponibile (2)			Proprietà
FABBRICATO	[5]	[1083]	[10]	via degli stagnacci	[48]	ALLOGGI ERP - VIA DEGLI STAGNACCI, ALLOGGIO ERP - VIA DEGLI STAGNACCI, 48 - FG.5 MAPP.1083 SUB.10	95	Patrimonio indisponibile (2)			Proprietà
FABBRICATO	[5]	[1083]	[1]	via degli stagnacci	[48]	ALLOGGI ERP - VIA DEGLI STAGNACCI, ALLOGGIO ERP - VIA DEGLI STAGNACCI, 48 - FG.5 MAPP.1083 SUB.1	95	Patrimonio indisponibile (2)			Proprietà
FABBRICATO	[1]	[115]		PIAZZA V. VENETO	SNC	CENTRO CIVICO "O. MANGINI" DI BADIA A SETTIMO - PIAZZA V. VENETO, SNC, CENTRO CIVICO "O. MANGINI" DI BADIA A SETTIMO - FG.1 M	977	Patrimonio indisponibile (2)			Proprietà
FABBRICATO	[68]	[877]	[1]	Via di Scandicci	[109]	NEGOZIO DI SAN GIUSTO - VIA DI SCANDICCI, 109, NEGOZIO DI SAN GIUSTO - FG.68 MAPP.1261 E MAPP.877 SUB.1	51	Patrimonio disponibile (1)	Non utilizzato (3)		Proprietà
FABBRICATO	[11]	[55]	[503]	VIA PANTIN	SNC	CASTELLO DELL'ACCIAIOLO - VIA PANTIN, SNC, CASTELLO DELL'ACCIAIOLO - FG.11 MAPP.56 SUB.2	891	Patrimonio indisponibile (2)			Proprietà
FABBRICATO	[12]	[953]	[4]	PIAZZA BOCCACCIO	SNC	EX LICEO ARTISTICO "ALBERTI" - PIAZZA BOCCACCIO, SNC, EX LICEO ARTISTICO "ALBERTI" - FG.12 MAPP.950 E 953 SUB.4	3.735	Patrimonio indisponibile (2)	Non utilizzato (3)		Proprietà
FABBRICATO	[47]	[320]		VIA DELLA POGGIONA	SNC	FABBRICATI PARCO POGGIO VALICAIA - VIA DELLA POGGIONA, SNC, FABBRICATI PARCO POGGIO VALICAIA - FG.47 MAPP.320	224	Patrimonio indisponibile (2)			Proprietà
FABBRICATO	[8]	[2937]	[23]	Via Giovanni Pacini	[10]	ALLOGGI ERP - VIA PACINI, 10, BOX ERP - VIA PACINI, 10 - FG.8 MAPP.2937 SUB.23	13	Patrimonio indisponibile (2)			Proprietà
FABBRICATO	[3]	[352]	[22]	Via Carlo Alberto dalla Chiesa	[20]	ALLOGGI ERP - VIA C.A. DALLA CHIESA, ALLOGGIO ERP - VIA C.A. DALLA CHIESA, 20 - FG.3 MAPP.352 SUB.22	72	Patrimonio indisponibile (2)			Proprietà
FABBRICATO	[3]	[106]	[87]	Via Alfiero Gemmi Caduto dello Scire	[20]	ALLOGGI ERP - VIA A. GEMMI, ALLOGGIO ERP - VIA A. GEMMI, 20 - FG.3 MAPP.106 SUB.87	54	Patrimonio indisponibile (2)			Proprietà
FABBRICATO	[3]	[106]	[102]	Via Alfiero Gemmi Caduto dello Scire	[16]	ALLOGGI ERP - VIA A. GEMMI, ALLOGGIO ERP - VIA A. GEMMI, 16 - FG.3 MAPP.106 SUB.102	54	Patrimonio indisponibile (2)			Proprietà
FABBRICATO	[12]	[851]		Via Giuseppe Mazzini	[1]	MANUFATTI SU AREA CONDOMINIALE - VIA MAZZINI, 1, MANUFATTI SU AREA CONDOMINIALE - VIA MAZZINI, 1 - FG.12 MAPP.851	10	Patrimonio indisponibile (2)	Non utilizzato (3)		Proprietà
FABBRICATO	[16]	[2140]	[20]	Via Giovanni da Verrazzano	[14]	ALLOGGI ERP - VIA G. PACCHI, ALLOGGIO ERP - VIA G. PACCHI, 14 - FG.16 MAPP.2140 SUB.20	107	Patrimonio indisponibile (2)			Proprietà
FABBRICATO	[8]	[2829]	[552]	via del pantano	[67]	ALLOGGI ERP - VIA DEL PANTANO, BOX ERP - VIA DEL PANTANO, 67 - FG.8 MAPP.2829 SUB.552	13	Patrimonio indisponibile (2)			Proprietà
FABBRICATO	[8]	[2829]	[1]	via del pantano	[67]	ALLOGGI ERP - VIA DEL PANTANO, ALLOGGIO ERP - VIA DEL PANTANO, 67A - FG.8 MAPP.2829 SUB.1	75	Patrimonio indisponibile (2)			Proprietà
FABBRICATO	[16]	[1332]		VIA GIOTTO	SNC	FARMACIA COMUNALE N.2 - VIA GIOTTO, SNC, FARMACIA COMUNALE N.2 - FG.16 MAPP.731 SUB.1	100	Patrimonio disponibile (1)			Proprietà
FABBRICATO	[16]	[2668]	[501]	piazzale della resistenza	[31]	AUDITORIUM - PIAZZALE DELLA RESISTENZA, 2, TEATRO - AUDITORIUM - FG.16 MAPP.2680 SUB.509 E MAPP.2668 SUB.501	2.004	Patrimonio indisponibile (2)	Utilizzato direttamente (1)	Attività artistica e culturale (3)	Proprietà
FABBRICATO	[68]	[155]		VIA CISERI	SNC	ISTITUTO SCOLASTICO LE BAGNESE - VIA CISERI, SNC, ISTITUTO SCOLASTICO LE BAGNESE - FG.68 MAPP.155 E 156	2.388	Patrimonio indisponibile (2)			Proprietà